



# نهضة مصر . . والنظام الدولي السواجمة إم المساورة ؟

#### ♦ مطبوعات ♦

مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية

رئيس التحرير ثبيل عبد القتاح

مدیر التحریر ضیاء رشوان

المدير الفنى السيد عزمسى

الاخراج الفنى حامد العويضى

سكرتارية التحرير الفنية حسنى ابراهيم

مسمى بيراسيم الآراء الواردة في هذا الكتاب لا تعير بالضرورة عن

رأى مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام. حقوق الطبع محقوظة للنشر ويحظر النشسر والاقتياس إلا بالإشارة السي المصدر للناشر مركز

الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام . شارع الجلاء - ت : ٩٨٥، ٥٧٦



### نهضة مصر .. والنظام الدولى المواجعة أم المنساورة ؟

و محداك يسعيد د . جال عبدالجواد د . عمل دجب د عبدالفثاح الجب الى محدعب دالسلام

#### ♦ القهرس ♦

الصفحة	
٦	ر تقدیم:
11	القصل الاول: طبيعة النظام الدولي الجديد
1 £	<ul> <li>او لا : طبيعة النظام الدولي الراهن</li> </ul>
٣.	• ثَانَيا : الرَّوْي المختَلَفة لَلتَعامل مع النظام الدولي
77	المعمود ثالثًا : رؤى القوى السياسية للنظام الدولي والسياسة الخارجية
٤.	<ul> <li>رابعا: نحو رؤية جديدة للتعامل مع النظام الدولي وتغيراته</li> </ul>
27	• خاتمة
01	/ القصل الثاني : مصر والعالم العربي
07	و مقدمة
ov	<ul> <li>٥ او لا : معضلات السياسة الخارجية</li> </ul>
٧)	﴿ * ثَانَيا : من مرحلة التَّأْسيس الى الْمُرحلة الحالية
YA	• ثالثًا : التغير أت في مصّر والاقليم والعالم ـ
٨٣	<ul> <li>٧ • رابعا: السياسة العربية لمصر</li> </ul>
94	و خامسا: نحو تجديد سياسة مصر الخارجية في العالم العربي
1.1	• خاتمة القصار الثالث : السياسة النقاصة : والعرامات التقارية أمصر
1 - A	الفصل الثالث: السياسة الدفاعية: والعداوات التقايدية لمصر
110	<ul> <li>أولا : التوجهات الاستراتيجية الخارجية لمصر</li> </ul>
171	• ثانيا : مصادر تهديد للأمن القومي المصري "
177	<ul> <li>ثالثًا: اسالیب التعامل مع مصادر تهدید الأمن المصری</li> </ul>
188	• خاتمة
144	القصل الرابع: الاقتصاد المصرى في بيئة دولية متغيرة
189	• مقدمة عامة
128	<ul> <li>أو لا : التغيرات في البينة التجارية النواية</li> </ul>
101	<ul> <li>ثانيا: التحديات الخارجية للاقتصاد المصرى</li> </ul>
777	<ul> <li>ثالثًا : الخروج من المأزق وحل مشكلة الصادرات</li> </ul>
140	• خاتمة
141	الفصل الخامس: إدارة البينة الخارجية للنهضة
197	• أو لا : النظام الدولي
Y . £	<ul> <li>ثانیا : مصمر و النظام العربی</li> </ul>
717	• ثالثًا : السياسة الدفاعية "
**.	<ul> <li>رابعا: السياسة الاقتصادية الخارجية</li> </ul>
777	• كلمة ختامية

#### • تقديـــم♦

طرحت فكرة مشروع جديد للنهضة الوطنية المصرية في لقاءات فكرية وعلمية عديدة ، كما طرحت مرارا في الصحافة المصرية خلال عقد التسعينات.

وقد رأى مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية المساهمة بفعالية في تطوير المناقشات التي دارت بصورة عشوائية وإن مستمره حول هذه الفكرة. تطوير المناقشات التي بدارت بصورة عشوائية وإن مستمره حول السبوع بجريدة الأمرام لمعالجة هذه الفكرة. كما عقد لقاءات عديدة دارت حول هذا المفهوم خاصة خلال عام ١٩٩٩.

وييدو أن هناك إنقساما في الرأى بين تيارين:

الأول يرى أن إطروحة "مشروع نهضوى مصرى" هى فكرة مثالية ، تنتمى إلى ما يسمى بالهندسة الإجتماعية، وتتجاهل تعقيدات الشاريخ، والمصالح المتضاربة فى الحقل الاجتماعى. كما أن طرح هذه الفكرة يتناقض مع ما تشهده فى حياتنا السياسية والاجتماعية من ركود وفوضى.

أما الثّآتي فيرى أن إطروحة "مشروع نهضوى مصرى" قد جاءت فى موعدها، وأنها ليست ضربا من الوهم أو الخيال، وليست بالضرورة تعبيرا عن فكر جامد ولا تاريخي، وإنما هي دعوة لتوفير ظروف معقولة لتحقيق عن فكر جامد ولا تاريخي، وإنما هي دعوة لتوفير ظروف معقولة لتحقيق الانطلاق الاقتصادي والاجتماعي. وحتى لو كانت هذه الفكرة بلتما عنهج المعرفة والممارسة العلمية بل هي محاولة لتوظيف هذا المنهج في حياتنا. هذا فضلا عن أن بعض العناصر والاتجاهات الجديدة في الحياة الاقتصادية والثقافية دلقصرية تؤذن بإمكانية نجاح بارز لهذا المشروع، لو تمت صياغته بصورة دقية وعلمية تحافظ في نفس الوقت على مواريث الحركة الوطنية المصرية دوقة وعلمية تحافظ في نفس الوقت على مواريث الحركة الوطنية المصرية وقد بدا لنا – في مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية – إن إطروحة المشروع التهضوي المصري من المسافي الذي يبدو واضحا في التكوين النفسي والثقافي المصري بصورة إبجابية ، ودون

التسليم بما يمليه هذا التوق من حيس للذات القومية في تجاريها التاريخية، بما في ذلك تجاريها التي بدت تاجحة لفترة من الزمن.

من هذا المنظور ، يمكن لإطروحة المشروع النهضوى أن تتشرب المعاتى والدلالات الابجابية في ظاهرة الحنين إلى الماضى، وأن تشرأب إلى المستقبل في نفس الوقت. وبتعبير آخر، فإن هذه الاطروحة تصلح كمنصمة إنطلاق دلالية تبدأ من طموحات الحركة الوظنية المصرية وتعمل العقل في ميرائها المبدع: الناجح نسبيا والفاشل نسبيا أيضا ، لكي تصوغ إستراتيجية شاملة للرستجابية لمعطيات القرن الواحد والعشرين ولتضع موضع التطبيق آمال المصريين في التقدم دون خسارة العاصر الابجابية والجوهرية في الهوبية القومرية المصرية.

وكنان واضحنا لدينا أن الفكرة تستحق جهدا هاتلا لتطويرها وإكسابها جدارة علمية وثقافية تكفل لها التينى من قبل قطاع واسع من الرأى العام المستنير. وكان السؤال الأساسي هو كيف نستطيع تدعيم هذه الجدارة.

ولكي نوضح ما نعنيه بهذا السوال، فإننا نعتقد أنه ليس من حق مركز ما للدراسات مهما بلغت موضوعيته ورصانته القيام بالصياغة المباشرة لوثيقة تحمل معنى وبرنامج النهوض القومي. فمن وجهة النظر الديمقراطية، فأن المجتمع نفسه هو المعنى بهذه الصياغة، وهو فقط صاحب الاختصاص في قبول أو رفض أي إلتزام أو أي توجه استراتيجي في مختلف المجالات وفي الداخل والخارج.

أما مسئولية الباحث والمثقف فهى تنحصر فى أولا: قراءة التداعيات المحتملة لأى من التوجهات الاستراتيجية بصورة كاملة وموضوعية يقدر الامكان، وذلك حتى تتضح أمام المجتمع وقواه الفكرية والسياسية طبيعة كل من هذه التوجهات وما قد تصادفها من صعوبات، وماهو متاح أمامها من في مداخلية وخارجية، وماذ يعنيه هذا التوجه من التزامات. وهذا هو المعنى الدقيق للإساره والاستثاره، وثانيا: توسيع مجال الاختيارات أو التوجهات المحتمل الاخذ بها من جانب المجتمع السياسي عند صياغة مشروع النهضة.

ذلك أن توسيع مجال الاختيار هو المعنى الدقيق للحرية من وجهة نظر العلوم الاجتماعية. وقد يتسع مجال الاختيار عندما يقوم الباحث بمسح كافة البدائل الممكنة ويقارن فيما بينها من حيث التكلفة والعائد، ومن حيث قيمتها الاخلاقية والميدنيسة. ويمكن لهذا الباحث أن يزود نفسه بشئ من الحكمة والخيال اللازمين للمزج بين بدائل مختلفة.

وهذا هو ما حاول المركز أن يقوم به من خلال تكليف باحثين بمسح البدائل المختلفة للتوجهات الاستراتيجية المرتبطة بمشروع للنهوض الوطني. فقد قررالمركز أن يخصص جانبا أساسيا من جهده لبحث الاطروحة النهضوية. وتمثلت البداية السيليمة في تقديم خلفية عامة للبيئة الخارجية والداخلية لهذا المشروع، وما تشتمل عليه من فرص وقيود وما تتيحه من وثبات أمام المشروع النهضوي.

ويحتوى هذا الكتّاب على عرض موجز لخمسة بحوث متعلقة بالبنية الخارجية لمشروع النهضة.

— يقدم الفصل الأول بحثا للدكتور عماد جاد حول طبيعة النظام الدولى، وماذا تعنيه هذه الطبيعة بالنسبة للمشروع النهضوى الوطنى. ويبرز هذا البحث أولوية الإعتمام العالمي بين شمال صناعى رأسمالي متقدم وجنوب ما قبل صناعى - الى حد كبير - وشيه رأسمالي متقلف ، وسلبيات هذا النظام ويناقش البحث أنماط الاستجابة المتدربات الماثلة في نظام القطب الواحد ويسنفها الى ثلاثة : الاستجابة المبادرة ، التكيف بقعل الضغط الخارجي، واستراتيجية المقاومة. ويطرح الباحث على نفسه المعزال الجوهري، وهو أيا من هذه الأتماط يناسب مشروع النهضة الوطنية في مصر، شم يعرج الباحث إلى مناقشة التفضيلات التي أودتها اللخبة المثقفة في مصر، ويقدم بعض المؤشرات لنمط الاستجابة المرغوب مصريا.

— ويقدم الفصل الثانى بحثا للدكتور جمال عبد الجواد حول العلاقة بين مصر وانتظام العربي أو بالأحرى كوكبة الدول العربية. وبعد إستعراض مكشف لتاريخ العلاقات العربية – العربية من خلال مفهوم النظام، يؤكد الباحث أن أحد الأخطاء التي ميزت المدخل المصرى في التعامل مع الساحة العربية هو غموض فلسفة هذا التعامل، والتي قامت على الجمع بين مستويات هذا التعامل ومنطلقاته دون وضوح كاف لأهدافه. وبالتالي يفاقش الباحث حجته الرئيسية والمتمثلة في ضرورة تفكيك الجوانب والمستويات المختلفة للروابط بين الدول العربية ، حتى يمكن بناء سياسة تتمم بالوضوح والتبلور إنطلاقا من أهداف محددة ممكنة.

ويهذه الطريقة يحاول الباحث الأفلات من الاختيار الثنائي البسيط بين تعليق كل الأسال الوطنية المصرية على نهضة النظام العربي إنطلاقا من الفكر القومي، أو إنصراف مصر عن العالم العربي وانتهاج سياساتها العالمية والداخلية الخاصة على أساس أن مصر دولة متكاملة ومنفردة بذاتها ، بما يتفق من دعوات الأمة المصرية.

أما القصل الثالث فيقدم بحثًا للأصداذ محمد عبد المسلام حول السياسة الدفاعية المصرية، وبيدا البحث بمناقشة نظرية أن أى مشروع نهضوى مصرى لابد أن بصطدم مع النظام العالمي، في مبدان القتال أو على الاقل التهديد بالحرب ، وذلك على ضوء الغيرات المصرية القديمة. ثم يدلث البحث الى مناقشة التوجهات الاستراتيجية الخارجية لمصر في الحقية الباحث الى مناقشة التوجهات الاستراتيجية الخارجية لمصر في الحقية والاستراتيجية مع هذه القوى والأحزاب. كما بناقش تصورات المثقفين والاستراتيجية مع هذه القوى والأحزاب. كما بناقش تصورات المثقفين من خلال الأوراق التي قدمتها الجامعات المختلفة، ويؤكد الباحث أن ثمة ما يقتب من الاجماع القومي حول هذه القضية. ويؤكد الباحث أن ثمة ما لتوجهات المؤسسة الدفاعية المصرية، ويقدم الباحث أن ثمة ما يوتمريحات. وأخيرا ، يقارن الباحث بين الأساليب المختلفة المقترحة للتعامل وتصريحات. وأخيرا ، يقارن الباحث بين الأساليب المختلفة المقترحة للتعامل صع مصادر التهديد المحتملة للأمن القومي المصرى، وهو ما يمكنه من إستنباط محددات جوهرية تعظي بتوافق قومي عام.

ويقدم الفصل الرابع بحثا للآستاذ عبد الفتاح الجبالي حول النظام التجاري الدولي بعد جولة أوروجواي ، وما يعنيه بالنسبة لإحتمالات نمو الصادرات المصرية. ويتعلق جوهر المناقشة في هذا الفصل بنظرية التجارية الخارجية

كمحرك أو قاطرة للنمو الاقتصادي.

ويبنما يستنتج الباحث أن هذه النظرية قد تصلح لبالاد أخرى ، فبإن المؤشرات المتاحة عن الأداء التجارى المصرى، والتغيرات التي لمقت بالنظام التجارى الدولى تجعلها مستبعدة في حالة مصر. ورغم أن الباحث يجبد الاعتماد على السوق المحلى كمحرك للنمو والانطلاق ، فإنه يقدم أيضا توصيات لحفز الصادرات المصرية.

أما الفصل الخامس والأخير فيعرض فيه الدكتور محمد المسيد مسعيد للقضايا الأربعة المسابقة، أى النظام الدولى وموقفنا منه، والنظام العربى وتوجهاتنا حياله، والسياسة الدفاعية والسياسة الاقتصادية الخارجية، وذلك بإعتبارها الجوانب الأماسية للبيئة الخارجية لمشروع النهضة القومية. وتركز هذه المناقشة على تناول الأفكار الشائعة بين المثقفين والباحثين المصريين، ويخلص الباحث إلى تفضيلات معينة لادارة كل من هذه الجوانب. ويمكن للقارئ يسهولة أن يلاحظ تنوع أساليب العرض والتفضيلات التي

ويمكن للقارئ بسهولة أن يلاحظ تنوع أساليب العرض والتفضيلات التي يعرض لها كمل بداحث. ويتعبير أخر، فإن مركز الدراسات المياسية والاستراتجية لم يترم نفسه أو بلحثيه يعرض وجهة نظر موحدة من القضايا الشائكة موضع البحث، وترك لكل باحث حريبة كاملة في إختيار زوايا ومقتربات البحث، وعرض الأفكار المتصارعة في الثقافية والسياسية المصرية كما يدركها وكما هضمها وتمثلها.

وتتَّفَق هذه السياسة مع معاتى الحريات الإكاديمية التى يؤمن بها المركز إيمانا عميقا ، كما تتفق مع تشوع التوجهات الفكرية بين باحثى المركز . والأهم أن هذه السياسة تتفق مع ما كلف به المركز نفسه ، إذ يكفيه تماما أن يقدم كل باحث باقتدار وموضوعية كافة وجهة النظر حول القضايا المبحوثة ، قبل أن يقدم توصياته أو توجهاته الخاصة ، وذلك كخلفية عامة ضرورية لقيام المجتمع السياسي نفسه بصياغة المشروع النهضوى المطلوب والمعكن.

ونكرر من جديد أننا ننصح القارئ بالتعامل مع هذا الكتاب كمسح للقضايا والاشكاليات ووجهات النظر حول البينة الخارجية لمشروع النهضة وليس كصياغة لهذا المشروع، والقارئ مدعو لتنمية وجهتة نظره الخاصة باعتباره شريكا في صياغة قومية لهذا المشروع، وفي الممنولية عن وضعه موضع التطبية.

إنناً جميعا شركاء ليس فقط في الأحلام، وإنما أيضا في ضرورة أن تصنع لهذه الأحلام أقداما وأجنحة ، أى في تحويل الأحلام الى واقع. ولأننا جميعا شركاء فليس من حق أيا منا أن يزعم لنفسه حق امتماك الحقيقة أو إحتكارها. فكل وجهة نظر غير كاملة بذاتها.

والكتاب الذى بين يدى القارئ الآن هو نتاج لشعورنا بالمسئولية المهنية، وهو في نفس الوقت يحمل وجهات نظر، ليست كاملة بذاتها ، ولالاتزعم امتلاك أو احتكار الحقيقة.

> المحرر د. محمد السيد سعيد

القصل الأول

د.عمساد جسساد

## طبيعة النظسام الدولسي الجديسة نحو روبة لتوظيف البعد الدوني في خدمة مشروع النهوض الوطني

عند صياغة مشروع للنهوض الوطني ، لايد وأن يكون هناك وعي كامل يطبيعة النظام الدولي الذي نعيش في ظلاله، وذلك بتحديد كيفية توظيف ما يتيحه النظام من فرص واستغلالها على نحو يفيد هذا المشروع، وفي نفس الوقت الإلمام الكمام بالمخاطر الناجمة عن هذا النظام والاجتهاد في درنها، حتى لا يتعرض المشروع للتعطل أو الفشل نتيجة حمايات تتعلق بطبيعة النظام الدولي، أو القوى الريسية الفاعلة الموجودة على قمة هرم النظام .

والموكد أن هذه القضية أصبحت تحتل موقعا حيوبا في مشروعات النهوض القومي للدول المختلفة في أعقاب التحولات التي شهدها النظام الدولي منذ منتصف العقد الماضي . وتزواد حيوية هذه القضية ، إذا ما كانت الحسابات تتعلق بالدول العربية عامة – ومصر بشكل خاص – لأن خبيرة محاولات النهوض بالدول العربية عامة – ومصر بشكل خاص – لأن خبيرة محاولات النهوض الوطني في السابق تعرضت للإحباط نتيجة الاصطدام يقوى فاعلة على قمة هرم مشروعات النهوض السابقة ، إلا أن البعد الخارجي بدا دوره واضحا في عرقلة هذا من مشروعات النهوض السابقة ، إلا أن البعد الخارجي بدا دوره واضحا في عرقلة المنترك . هذا من بالحديد – والقوى الغربية القاعلة – مصر بالتحديد – والقوى الغربية التي أنها الحرب الباردة لمصلحتها، لم يكن إيجابيا طوال العقود الممتدة من المحمينيات وحتى السيعينيات ، وما بعد ذلك أيضا نتيج الصدامات المباشرة وغير المباشرة والتي يرى قطاع من المثقفين المصريين أنها الصدامات المباشرة وغير المباشرة والتي، ومن ثم تطرح صياغات مواجهة النظام الدولي وتحديه. وفي مقابل هذا الطرح، يلتي طرح قطاع آخر مسن المثقفين الدولي وتحديه. وفي مقابل هذا الطرح، يلتي طرح قطاع آخر مسن المثقفين الدولي وتحديه. وفي مقابل هذا الطرح، يلتي طرح قطاع آخر مسن المثقفين الدولي وتحديه. وفي مقابل هذا الطرح، يلتي طرح قطاع آخر مسن المثقفين الدولي وتحديه. وفي مقابل هذا الطرح، يلتي طرح قطاع آخر مسن المثقفين

المصربين معاكسا للقطاع الأول، ويرى آنه طالما أن المواجهة مع النظام الدولي - كانت – ولا تزال عديمة الجدوى ، فلا بأس من التكيف الكامل مع النظام الدولي الجديد والذي يخضع لهيمنة المنظومة الرأسمالية المنتصرة في الحرب الهاردة .

ولا تزلل هذه القضية محلا للجنل والصراع الفكري داخل النخبة الثقافية المصرية، الأمر الذي يتطلب، استعراض مكونات هذا الجدل وحجج كل طرف، وصولا إلى – ما نراه – صياغة رؤية للتعلمل مع النظام الدولي . ولذلك سوف نقسم هذه الدراسة إلى أربعة أجزاء :

١ - الجدل حول طبيعة النظام الدولي بعد الحرب الباردة .

٧- الرؤى المختلفة للتعامل مع النظام الدولي.

٣- رؤى القوى السياسية المصرية للنظام الدولي وقضايا السياسة الخارجية .
 ٤- نحو صياغة رؤية للتعامل مع النظام الدولي .

#### أولا: طبيعة النظام الدولي الراهن

في أعقاب التحولات الثورية التي وقعت في شرق ووسط أوروبا، بدءا من عام ١٩٨٩، وعبرت عن نفسها في تهاوى أنظمة الحكم الاشتراكية وسقوط حلف وارسو، ثم تفكك الاتحاد السوفييتي في ديسمبر ١٩٩١، شهد النظام الدولي تغيرات عميقة ذهب أحد المفكرين - وهو الأمريكي الباباني الأصل فرانسيس فوكوياما - إلى وصفها بأنها غير مسبوقة، وأنها تمثل نهاية التاريخ، على أساس أن المرحلة الجديدة شهدت انتهاء آخر المعارك الكبرى في التاريخ، الإنساني في ظل سيادة الإيدووجية الليبرالية والنظام الرأسمالي. ا

وذهبت الغالبية العظمى من الدارسين للنظام الدولي والعلاقات الدولية إلى وصف تلك التغيرات بأنها تمثل نهاية لنظام عالمي - هو نظام القطبية الثنائية الذي تشكل في أعقاب الحرب العالمية الثانية، على أساس أن أحد قطبي النظام قد انهار. وأن ما حدث عام ١٩٩١ لا يختلف كثيرا عن السوابق التي شهدها النظام الدولي في نهاية الحروب الكبرى والتي أسفرت عن ظهور تحولات رئيسية في هيكل وتوزيع القوة والقواعد التي تحكم التفاعلات الدولية.

ويمكن القول أن ما حدث منذ أوائل التسعينيات كان عبارة عن نهاية لنظام دولي وبداية لتبلور ملامح نظام جديد. ويمكن الاستناد في هذا الرأي إلى المؤشرات التالية:

أ—انهيار الكتلة السوفييتيّة: فقد انهارت الكتلة التي كنان يهيمن عليها الاتحاد السوفييّتي والمتمثلة في حلف وارسو ومجلس المساعدة الاقتصادية المتبادلة. وقد جرى الانهيار بدون حرب عسكرية وفي فترة قصيرة جدا.

ب-انتهاء الشيوعية كقوة سياسية نتيجة تهاوي أنظمة الحكم في شرق أوروبا ووسطها ، كما أن التحولات في الصين تشير إلى تحركها صدوب الرأسمالية إن لم تكن الليبرالية.والدول الشيوعية الأخرى- كوبا، كوريا الشمالية و فيتمام – غير قادرة على تقيم بديل دولي."

ج-تبدل العلاقمات بين القوى العظمى، حيث أدى تفكك حلف وارسو وتحلل الاتحاد السوفييتي إلى انتهاء الصراع الدولي الذي ساد منذ عمام ١٩٤٥ ، مكما انتهى سباق التسلح الذي تبارت فيه واشنطن وموسكو سواء مباشرة أو من خلال الحلف الذي تقوده كل منهما.

د-التحول إلى التكتلات الاقتصادية الكبرى: حيث لم تعد الدولة القومية قادرة على القيام بفاعلية بوظائفها الاقتصادية التقليدية، كما أن الشركات متعددة الجنسيات وعابرة القوميات لم تعددة الجنسيات ليروز مراكز صناعية وتجارية جنيزة تتنافس بقوة مع المراكز الصناعية والتجارية المنزية. ومن ثم لجأت الدول القومية إلى الدخول في تجمعات اقتصادية صنحمة كوسيلة لمواجهة المنافسات الفردية من ناحية ، كما أنها تشكل استجابة للتحول في ملفطة الدولي من طابعه السياسي والتجاري به كما أنها تشكل تسليما بانكماش دور النظام الدولي من طابعه المياسي والتجاري ، كما أنها تشكل تسليما بانكماش دور لدورة القومية في إدارة الموارد المتاحة لديها من جانب ثالث، ومن قبيل ذلك تجمع الدولة القومية في إدارة الموارد المتاحة لديها من جانب ثالث، ومن قبيل ذلك تجمع الدولة القومية في إدارة الموارد المتاحة لديها من جانب ثالث، ومن قبيل ذلك تجمع الدولة القومية في إدارة الموارد المتاحة لديها من جانب ثالث، ومن قبيل ذلك تجمع الدولة القومية في إدارة الموارد المتاحة لديها من جانب ثالث، ومن قبيل ذلك تجمع الدولة القومية في إدارة الموارد المتاحة لديها من جانب ثالث، ومن قبيل ذلك تجمع الدولة القومية في الدولة النامية ."

هـ "تغير الخريطة السياسية للدول: حيث نفكك الاتحاد السوفييتي إلى خمص عشرة دولة ، كما تفككت يوجوسلافيا إلى خمص دول ، وانشطرت تشيكوسلوفاكيا إلى دولتين، وتوحدت ألمانيا التي كان تقسيمها أبرز نتاتج الحرب العالمية الثانية وبين شطريها جرت ممارسات المواجهة في الحرب الباردة ، ولم تستقر الأوضاع بعد ، حيث هناك احتمالات للمزيد من التفكك وأيضا الاتدماج. "

ويرصد دارسو النظام الدولي والعلاقات الدولية ثلاث سوابق لهذه التحولات الدولية ثلاث سوابق لهذه التحولات الكبرى، الأولى بعد الحروب النابليونية محيث أعاد مؤتمر فيينا عام ١٨١٥ تشكيل النظام الدولي، وتمكن من حفظ الاستقرار لمدة تقترب من القرن حتى اندلاع الحرب العالمية الأولى، حيث أعادت معاهدة فرساي عام ١٩١٩ و شكيل النظام ، إلا أن انسحاب الولايات المتحدة من هيكل النظام فتح المجال أمام سقوطه مرة أضرى بعد نحو عقدين باندلاع الحرب العالمية الثانية عندما بادرت الدول المنتصرة في الحرب بيناء عالمي جديد في يالمنا و بوتعدام .

ومن ثم يرون أن انتهاء الحرب الباردة – والذي يؤرخ له البعض بشهر يونيو عام ١٩٨٩ ، عندما ترك الاتحاد السوفييتي الحكومة الشيوعية في بولندا تسقط دون تدخل "مثلت نهاية للنظام العالمي الذي استقر منذ عام ١٩٤٥ ، وقام على القطبية الثنائية وشهد صراعا أيديولوجيا حادا بين قوتين عظميين انتهى بانتصار التحالف الغربي".

وإذا كان الباحثون قد اتفقوا على انتهاء النظام العالمي الذي ظهر بعد الحرب

العالمية الثانية بغعل اختفاء حلف وارسو ثم تفكك الاتحاد السوفييتي ، إلا أنهم اختلفوا في توصيف ماهية النظام الدولي الراهن ، البعض ذهب إلى القول بأن النظام الدولي قد أصبح أحادي القطبية، في حين ذهب آخرون إلى القول بأنه اصبح متحدد الاقطاب بتنوازن فيه خمس قوى على الأقل، هي الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي واليابان والصين وروسيا الاتحادية. وذهب فريق ثالث إلى القول بان النظام الراهن لا يعدو أن يكون مرحلة انتقالية تقصل ما بين سقوط النظام القديم ثنائي القطبية وبروز هباكل النظام الجديد الذي لم تنشكل ملامحه بعد، وإن كانت الأوضاء الرافقة ترجح انه سيكون نظاما متعدد الإقطاب " .

ويرجع الخلاف إلى تباين الرؤية تجاه المحدد الرئيسي لتوجيه التفاعلات الدولية، فالباحثون الذين أعطوا دورا أكبر لهيكل النظام في توجيه التفاعلات الدولية، ومن ثم دور القوة في النظام ،اعتقدوا أن الولايات المتحدة يمكن أن تصارس دو را القطب الواحد المسيطر على النظام العالمي ويرى أنصار هذا الاتجاه أنه بانهيار الاتحاد السوفييتي واستسلامه في الحرب الباردة ، وتوجه روسيا نحو التحالف مع الولايات المتحدة وخروجها ولي مقوط أحد قطبي النظام الثنائي، فأصبحت الولايات المتحدة القوة العظمى الوحيدة القادرة على ترتيب الأوضاع فأصبحت الولايات المتحدة القادة من قوى أخرى، كما أن القوى المرشحة لمنافسة العالمية دون معارضة فعالة من قوى أخرى، كما أن القوى المرشحة لمنافسة دور القطب ، ناهيك عن إمكانية المنافسة دور القطب ، ناهيك عن إمكانية المنافسة أم

ومن ثم فالو لايات المتحدة هي الدولة الوحيدة التي تتمتع بالقدرة التي تمكنها من العالم، وتستطيع - إذا أرادت - استخدام عناصر قوتها المختلفة لإرساء قواعد النظام وتستطيع - إذا أرادت - استخدام عناصر قوتها المختلفة لإرساء قواعد النظام السالمي وتنفيذها . ويرى أنصار هذا الاتجاه أن ما حدث في حرب الخليج الثانية ، ومثل نموذجا لهذه القدرة حيث تمكنت الولايات المتحدة من حشد التأييد الدولي - في معهد الأمن - ضعد الاحتلال العراقي للكويت ، وشكلت انتلافا عسكريا ضخما تحت قي إظهار العمل تحت قي إنه بداية لوضع أسم نظام عالمي جديد ، ذلك المصطلح الذي صنداله المتخدمه الرئيس الأمريكي - آنذلك - جورج بوش لأول مرة أصام الاجتماع المتشرك لمجلسي الكونجرس في سبتمبر عام ، 19 ، وعاد مرة أخرى ليصف بدء عليات عاصفة المحراء ضد العراق على أنها بداية تشكيل هذا النظام المدافي عمليات عاصفة المحراء ضد العراق على أنها بداية تشكيل هذا النظام المدافي

حين أن التحرك الأمريكي في جوهره جاء وليد إدراك القيادة الأمريكية لما يمثله الاحتلال العراقي للكويت من تهديد للمصالح الحيوية الأمريكية، الأمر الذي استدعى التخدل على غرار ما حدث في كوريا وفيتنام وأنجولا وتشيلي وجريفادا وبنما ، فصا حدث في الخليج عامي ١٩٩٠ و ١٩٩١ لا يختلف عن هذه السوابق من حيث الدوافع الدوافع الدوافع المناسبة الدوافع الدوافع المناسبة المناسبة على الدوافع الدوافع المناسبة الدوافع الدوافع المناسبة الدوافع الدوافع المناسبة الدوافع المناسبة المناسبة الدوافع المناسبة الدوافع المناسبة الدوافع المناسبة المناسبة الدوافع المناسبة ال

وهكذا يبدو واضحا أن أنصار هذه الرؤية تـأثروا بمـا حدث فـي أزمـة وحـرب الخليج الثانية عامي ١٩٩٠ و ١٩٩١ ، سواء من حيث النوظيف الأمريكـي لمفهـوم "النظام العالمي الجديد" أو فـي قدرة الولايات المتحدة على تحقيق وتتفيذ ما أرادت .

أما الباحثون الذين أعطوا دورا أكبر للعناصر الأخرى، سواء الاقتصادية أو الثقافية، فقد رأوا أن النظام العالمي بعد الحرب الباردة تنتفي فيه إمكانية سيطرة دولة واحدة على مجمل التفاعلات الدولية ، ومن ثم، فالنظام أقرب إلى التعددية المطبية منه إلى القطدية المواحة عمع التلكيد على القطبية منه إلى القطدية الراهن عن ذلك الذي ساد في ظل نظام ميزان القوة في القرن التاسع عشر ، واعتمدوا في هذه الروية على التفرقة بين القدرة Capability ، بمعنى عناصر القوة وبين النفوذ (Influence ، بمعنى القدرة على التأثير على سلوك الآخرين . "

وفي تتاولهم لحدود القوة ، عمدوا إلى بيان حدود القوة العسكرية في توجيه التفاعلات الدولية وتعدد مصادر القوة التي يجب أن تمتلكها الدولة لتتمتع بدور القطب المسيطر على التفاعلات الدولية، وفي ظل ازدياد ظاهرة الاعتماد المتبادل ، فإن احتمال استخدام القدرات العسكرية لتوجيه التفاعلات الدولية أصبح احتمالا محدودا ، وفي نطاق عدد محدود من القضايا، كما أن هناك أنواعا من القدرات يجب أن تتمتع بها الدولة، إذا كان لها أن تسيطر على مجرى الأحداث الدولية ، فإضافة إلى القدرات العسكرية ، هناك القدرات الاقتصادية و التكنولوجية، وقدرات غير مادية في مقدمتها القدرة الثقافية." ومن جانبه أكد جوزيف ناي أن القدرات المادية ليست الوحيدة التي يمكن أن تتمتع بها الدول، وأشار إلى ما أطلق عليه القوة الجاذبة أو الملهمة Captive Power 1 التي تتمثل في جاذبية أفكار الدولة والتي تمكنه من التأثير على الأولويات السياسية للوحدات الأخرى، وممارسة مثل هذا النوع من التأثير على الأولويات السياسية للوحدات الأخرى، وممارسة مثل هذا النوع من التأثير تعتمد على مصادر غير مادية للقوة مثل الثقافة، الأيديولوجيا والمؤسسات. 11

ويرى أنصار هذا الاتجاء أن مراجعة توزيع عناصر القوة بين الوحدات الرئيسية في هذا النظام – الولايات المقحدة ، الاتحاد الأوروبـي ، اليابـان ،الصيـن ، روسـيا الاتحادية - يوضح أنه لا توجد دولة واحدة تتعنع بتفوق في جميع عناصر القوة ، ومن ثم فالولايات المتحدة تتمتع بتفوق كبير في بعض عناصر القوة العسكرية - التفوق التكنولوجي ، والقدرة على نشر القوات - والأيديولوجية - جاذبية الأفكار السياسية والاقتصادية، والدبلوماسية -علاقات صداقة مع العديد من الوحدات الدولية - والثقافية -انتشار الرموز الاستهلاكية للثقافة الأمريكية - إلا أن الولايات المتحدة تعاني في المجال الاقتصادي من مشكلات كبيرة إذ أنها تواجه تهديدا اقتصاديا في إطار تدهور أدانها في هذا المجال مقارنة بأوروبا واليابان. "

وفي نفس الوقت لا تتمتع أي من القوى الأخرى ، منفردة ، بعناصر القوة اللازمة لقيادة النظام العالمي ، فالاتحاد الأوروبي رغم قدراته الاقتصادية ، يعاني من ضعف شديد في القدرات العسكرية، وأيضا في القدرة على الفعل السياسي المستقل على النحو الذي أظهرته أزمات البلقان المختلفة وفي مقدمتها الصراع الدذي دار في البوسنة ، حيث عجزت دول الاتحاد الأوروبي عن التدفى العسكري لوقف الصراع ، ولم تتمكن من ذلك إلا بعد أن قررت الولايات المتحدة المتدخل.

أيضا فإن البابان ، برغم قوتها الاقتصادية ، إلا أنها غير مؤهلة للقيام بدور قيادي في النظام العالمي بالنظر إلى ضعفها المسكري وعدم سيادة ثقافتها وحضارتها في النظام العالمي. '' ولا يمكن للصين الشعبية أن تقوم بهذا الدور لاعتبارات عديدة تتعلق بطبيعة مرحلة النمو الاقتصادي التي تمر بها ، وما ينطبق على اليابان في الجانب الثقافي ينطبق على الصين أيضا .

ومن ثم يرى أنصار هذا الاتجاه عدم إمكان قيام الولايات المتحدة بدور القطب الواجد ، بالنظر إلى عدم تمتعها بالقوة بمعنى القدرة على التأثير على جميع التفاعلات الدولية .

ومن هنا لا يمكن القول أن النظام العالمي الراهن هو نظام أحادي القطبية، 
بمعنى هيمنة دولة واحدة على النظام ، فحتى مع غياب الاهتمام بنظام القطبية 
الواحدة من جانب دارسي العالقات الدولية والنظام الدولي نظرا لعدم تكرار يته عبر 
تاريخ النظم الدولية ، إلا أنه يمكن تعريف هذا النظام من خلال بنيان النظام عبر 
عاملي توزيع القدرات والتوجهات السياسية، بأنه يعنى تركيز القدرات في يد القطب 
المسيطر وتماثل التوجهات السياسية لمختلف الوحدات المكونة للقطب المسيطر 
القائطبية الواحدة هي "بنيان دولي يتميز بوجود قوة أو مجموعة من القوى الموتلفة 
سياسيا تمتك نسبة مؤثرة من الموارد العالمية تمكنها من فرض إرادتها السياسية

على القوى الأخرى دون تحد رئيسي من تلك القوى. "أومن ثم فالعبرة في تحديد القطبية الواحدة هي بوجود تكتل دولي واحد متجانس سياسيا ومتميز في توجهاته السياسية عن باقي التكتلات أيضا لا يمكن اعتبار النظام العالمي الراهن متعدد الأقطاب ، حيث يبدو واضحا - ومنذ أزمة الخليج الثانية عامي ١٩٩٠ و ١٩٩١ - عدم قدرة القوى المختلفة المرشحة لمنافسة الولايات المتحدة - وهي اليابان ، الاتحاد الأوروبي ، الصين وأيضا روسيا - على تحدي السياسة الأمريكية ، فهي ليست مؤهلة - حتى الأن - للعب دور أقطاب منافسة للدور الأمريكي .كما أن التعددية تعني وجود أحلاف متغيرة بين دول عديدة متقاربة في القدرات. ^^

ومن ثم يمكن القول أن النظام العالمي الراهن يعتبر نظاما أحادى القطبية ، ولكنه لا يخضع لهيمنة دولة منفردة ، بل يخضع لهيمنة منظومة كاملة هي المنظومة الرأسمالية التي تعبر عنها الولايات المتحدة واليابان والاتحاد الأوروبي والباسيفيك ، وتقودها الولايات المتحدة . أ فالدول الرأسمالية وهي متشابهة في توجهاتها السياسية تمثلك مجتمعة نحو ٩٩٠٪ من إجمالي الناتج العالمي، وتستحوذ الولايات المتحدة على ٢٦٤٨ من هذا المناتج أو ما يمثل ٤٥٪ من ناتج دول تحالف الأطلسي حسب إحساء ١٩٩٤٪ من هذا المناتب هذا المناتب هذا المتحدة من المنظمات والمؤسسات مثل المنظمة التصاون المنظومة الرأسمالية ، شبكة من المنظمات والمؤسسات مثل المنظمة التصاون الاقتصادي والمتنبة السيرية الطاقة الدوليون ، قمة الاكتصادية السيرية السيرية والمتناتبة المناتبة المنتبادلة، وذلك وفق ما أسماه كازل دويتش "المجتمع التحدي". "

#### المثقفون المصريون والنظام الدولي

بالنسبة للجدل الذي يدور في عالمنا العربي حول طبيعة النظام الدولسي، فقد بدا واضحا أن هناك متغيرات إضافية تتعلق بميراث العلاقات مع دول المنظومة الرأسمالية، وأيضا الفكر "القومي" العربي، على نحو ساهم في حالة الاختلاف الشديد حول مآل هذا النظام وسبل التعامل معه . وتتمثل هذه المتغيرات في :

 أ- أن الإعلان عن مولد " النظام العالمي الجديد " جاء في خضم التطورات العاصفة لأزمة وحرب الخليج الثانية ، ففي خضم هذه التطورات، أعلن الرئيس الأمريكي - أنذاك جورج بوش - ومرافقوه عن مولد " نظام عالمي جديد " ، وهو الإعلان الذي قوبل بشكوك كبيرة من جانب علماء السياسة الذين نظروا إلى المتغيرات " الهائلة " على أنها يمكن أن تفضي إلى مولد واستقرار منظومة دولية جديدة ، غير أنها لا تولد نظاما دوليا جديدا " . وفي العالم العربي، فإن الإعلان عن مولد النظام إليان عاصفة الخليج وعدم تطبيق قواعد وأسس النظام التي أعلنها الرئيس الأمريكي على الصراع العربي الإسرائيلي وضعت شكوكا إضافية على الاعلان.

 ب- أن الإعلان عن مولد " النظام العالمي الجديد " لم يقابله تحديد دقيق للمصطلحات باللغة العربية ، إضافة إلى الدلالات اللغوية أو الانطباعية التي تثيرها بعض المصطلحات في الذهنية العربية ومن قبيل ذلك :

(١) عدم وجود تمييز في اللغة العربية بين ما يعنيه مصطلح System ومصطلح order ومصطلح " النظام " هذا فحين Order فكلاهما يستخدم كمرانف له في اللغة العربية مصطلح " النظام " هذا فحين أن التمييز بينهما جلى في اللغة الإنجليزية، ويتوقف عليه فهم أعمق لطبيعة التمولات والتغيرات .

فالمصطلح الأول System . وقد اجتهد بعض الدارسين وعادلوه بمصطلح " منظومة " يعنى، نسقا معينا من التفاعلات بين الفاعلين الدوليين على مستوى العالم ككل. وتركز دراسة النظام الدولي بهذا المعنى على تحليل شبكة التفاعلات الناجمة عن احتكاك هؤلاء الفاعلين بغية التعرف على أنماط هذه التفاعلات ". أما المصطلح الثاني Order ويستخدم بمعنى نظام ، فيعنى نمطا معينا من القيم وقواعد السلوك التى تتصارع أو تسود فيه ".

(٢) الميل للمرادفة بين مصطلح " النظام Order " والعدالة والقانون والشرعية كم في حين أن المقصود به في هذا السياق مرحلة من مراحل تطور العلاقات الدولية تتسم بخصائص بنيوية محددة ".

(٣) الخلط ما بين الدولي International والعالمي World ، فالأول – الدولي – ويعنى بالتفاعلات بين الوحدات الدولية – الدول القومية – من علاقات قوة وتأثير ونفوذ . أما الثاني – العالمي – فهو مصطلح أكثر شمولا ، فهو يجمع إضافة إلى الدول القومية ، فاعلين آخرين في العلاقات والتضاعلات ، فهناك المنظمات الدولية غير الحكومية والشركات متعددة الجنسيات والحركات والظواهر العابرة للقومية،

وكل ما هو خارج سيطرة الدولة و ذو تأثير على العالم كله فالنظام الدولي جزء من النظام العالمي .

وفيما يتعلق بروية المتقفين المصريين لطبيعة النظام الدولي الراهن ، يبدو الاتفاق واضحا في خدوث تغير في طبيعة هذا النظام ، وفيما عدا ذلك اختلفت الرؤى بشأن اتجاه هذا التغير ومداه في المستقبل ، هل أسفر التغير عن نظام أحدادي القطبية ؟ أم أن نتيجة التغير حتى الأن لا تعدو أن تكون مرحلة انتقالية سوف تفضى إلى نمط جديد من الأتماط الخاصة ببنيان النظام الدولى ؟

ويسوق أصحاب وجهة النظر الأولى التي ترى أن النظام الدولي اصبح أحادى القطيبة ، تهيمن عليه - الولايات المتحدة - أو المنظومة الرأسمالية - الحج التالية :

- (١) أن الولايات المتحدة انفردت بوضع أجندة أو قائمة اهتمامات المنظومـــة الدولية منذ عام ١٩٨٥ ، كما أنها تدخلت لتسوية الصراعات والمشاكل الإقليميــة على النحو الذي يتوافق ورويتها .
- (٢) رغم الصعود االقتصادي لدول غرب أوروبا واليابان ، إلا أن حدود قدرتها على الفعل السياسي - العسكري الانزال محدودة .
- (٣) تراجع روسيا الاتحادية مكانة ودورا ، ولا يتوقع أن تعود إلى ممارسة دور فاعل على الصعيد العالمي قبل مرور عدة عقود ، ستكون هي عمر النظام الدولي الخاضع للهيمنة الأمريكية أو هيمنة المنظومة الرأسمالية .
- (٤) عدم قدرة الصيسن الشعبية على امتالك مقومات القطب العالمي ذي الاستر اتيجية العالمية ٢٠٠٠.

أما أصحاب الرؤية الثانية التي ترى أن ما حدث في للنظام الدولـــى من تحولات لا يعدو أن يكون مرحلة انتقالية، فيستندون إلى المبررات التالية:

(1) أن اللحظة الراهنة، وإن كانت تشهد هيمنة دول المنظومة الرأسمالية - وليست دولة واحدة منها - إلا أن هذه الدول تختلف بشدة حول العديد من القضايا، على النحو الذي لا يجعل هناك إمكانية للمساواة بين المنظومة والقطب. ففي معظم القضايا الدولية نجد تمايزات في المواقف وتضاربا - أحيانا - في المصالح بين دول المنظومة الرأسمالية ، صحيح أن هناك أليات لتسويتها وهناك سقف محدد لا يمكن لهذه المشاكل تجاوزه ، إلا أنها مشاكل قائمة، ويتوقع تزايدها لا سيما في ضعوء ما

يحدث من تناقض في المصالح ، على نحو يضع العديد من القيود على فكرة التعامل مع دول المنظومة على أنها قطب واحد ، حتى وإن كانت تمارس وضع الهيمنة في اللحظة الراهنة .

- (٢) أن القطبية الواحدة ، تستلزم الارتباط بين القوة المسكرية والقوة الاقتصادية اللقطب المهيمن، وهو ما لا يتوافر في حالة الولايات المتحدة ، فهناك انتشار وتوزع لمصادر القوة الاقتصادية والعسكرية في المنظومة الدولية ، كما أن الولايات المتحدة تعانى مشكلات اقتصادية بنيوية تجعلها غير قادرة على قيادة النظام الدولي ، فهى لم تحقق ما حققت في حرب الخليج، إلا بدعم من القوى الأخرى ومن خارج المنظومة الرأسمالية وهذه القوى ان تظل عند حالة الضعف التي كانت عليها إبان هذه الأزمة .
- (٣) لا يجب الاستهانة بالدور الروسي خاصة في ظل امتلاك روسيا الاتحادية للسلاح النووي وتزايد احتمالات توجهها نحو إعادة صياغة دورها العالمي.
- (٤) أن المعطيات الاندماجية التي تحدث على مستوى النظام الدولي من شأنها أن تؤدى إلى ظهور أقطاب دولية أخرى، يمكن أن تضمع أسس تعددية قطبية^\.

#### تشخيص حالة النظام الدولي الراهن :

يبدو واضحا أن هناك اتفاقا بين الباحثين المصريين على أن النظام الدولسي الراهن هو نظام أحادى القطبية في بنياته وعملياته - على الأكل في اللحظة الراهنة أن والأحادية هنا لا تعنى الهيمنة الأمريكية. فالقطب المهيمن ليس دولة بل " نظاما " أو منظومة ، هو النظام الرأسمالي الذي يجمع الولايات المتحددة والاتحاد الأوروبي واليابان ودول المحيط الهادي. وهذه المنظومة من القوى تنظمها شبكة من المؤسسات مثل منظمة التحاون الاقتصادي والتنمية، وكافة المنظومات الدولية ، المجات ، والبنك والصندوق الدوليين، قمة الدول الصناعية العميع الكبرى - التي المبحت ، والبنك ودول بعد انضمام روسيا الاتحادية إليها ، إضافة إلى شبكة واسعة من الأسواق والتنظيمات الاقتصادية الأمواق والنظيمات الاقتصادية الأسواق والتنظيمات الاقتصادية الأحدى .

وفي إطار غياب الدور الروسي، فإن المنظومة تحدد قائمة أولويات النظام العالمي، كما أنها تسعى إلى إدماج روسيا ذاتها في تلك المنظومة عبر عمليات التكييف الاقتصادي والسياسي .

والمتفق عليه أيضا أنه من بين دول المنظومة الرأسمالية ، تمارس الولايات

المتحدة دورا قياديا ضخما، إلا أن عنصر الهيمنة لا يتوافر لها بمفردها ، وإنما من خلال المنظومة ككل.

ويبدو الاتفاق واضحا بين المعنيين بدراسة النظام الدولي في مصدر حول السمة الجديدة للنظام العالمي الراهن، وهي ذلك الانقسام الحاد إلى عالمين منفصلين، الأول الشمال الرأسمالي الصناعي، حيث يسود الاعتماد المتبادل، ويتم حل النزاعات الاقتصادية بالوسائل السلمية، والثاني عالم الجنوب ، حيث الغالبية العظمى من دولمة لم تصل بعد إلى مرحلة ، الثورة الصناعية الثالثة، وتسوده الصراعات القومية والعرقية والحروب الإقليمية، كما تتزايد مؤشرات التبعية والتهميش.

ويبدو أيضا أن السمة الانتقالية للنظام الدولي الراهن تحظي بقدر أكبر من التأبيد، استندادا إلى تحليل أدبيات المدرسة الواقعية التي ترى أن نظم القطبية الواحدة هي نظم مرحلية سرعان ما نتجه تلقائيا نحو التوازن من خلال إقامة بنيان دولي تعددي أكثر تكافؤا . وهي النتيجة التي خرج بها د. محمد السيد سليم من تحليله للأشكال التاريخية للقطبية الواحدة ".

وأخيرا ، يبدو الاتفاق داخل الفريق المؤكد على الطبيعة الانتقالية للنظام الدولي الراهن، على أن الاستقرار سيكون عند تبلور حالة جديدة للتعددية القطبية مع دخول روسيا والصين الشعبية كقوتين منافستين "".

#### أثر التحول في النظام الدولي على دول العالم الثالث :

سبق القول بأن السمة الجديدة النظام العالمي الراهن هي ذلك الانقسام ما بين شمال رأسمالي صناعي وجنوب تتزايد مؤشرات تبعيته وتهميشه، وهو الأمر الذي يعنى أن الاتجاه العام لدى الباحثين المصريين هو التسليم بالأثار السلبية لما حدث من تحول في النظام العالمي، على دول العالم الثالث، البعض أشار إلى وجود فرص يتيجها النظام العالمي الراهن لدول العالم الثالث، ولايد من استثمارها، ولكنها فرص لا تتكر المخاطر المتضمنة، وتتطلب تحولات معينة للاندماج في النظام العالمي للدع المخاطر أولا، وانتهاز الفرص ثانيا، وهو ما سنعود لمناقشته لاحقاً.

#### الآثار السلبية المترتبة على التحولات العالمية :

من خلال استعراض رؤية الباحثين المصربين للأثار المترتبــة على التحول في النظام الدولي على دول العالم الثالث ، يمكن القول بأن الاتجاه العام يرى في مجرد التحولات مجموعة من الآثار السلبية يمكن رصدها على النحو التالي: ١- أن سقوط الكتلة الإشتراكية وتفكك الاتحاد السوفييتي، أديا إلى فقدان التاليد السياسي الذي كانت تحصل عليه الدول العربية في قضاياها الحيوية ٢٠٠ كما أدى إلى تهديد كثير من المصالح الحيوية البعض الدول العربية مع الاتحاد السوفييتي، لاسيما الدول التي كانت تعتمد على الكتلة الشرقية كصدر لتوريد السلاح وقطع الغيار (سوريا) والتكنولوجيا المدنية (مصر) ٢٠٠.

٢- إن تراجع الصراع على قمة هرم النظام الدولي، ومن ثم انتهاء السباق على كسب مناطق النفوذ في العالم الثالث، أدى من ناحية إلى تهميش دول العالم الثالث، وتقليص حجم المساعدات والمعونات المقدمة إليها وتفاقم مشكلة الديون، إضافة إلى هيمنة المنظومة الرأسمالية وتزايد الضغوط على دول العالم الثالث من أجل إدخال إصلاحات هيكلية على اقتصاداتها بما يتمشى مع قوانين الاقتصاد الحر<sup>17</sup>، وذلك في إطار سعى دول المنظومة إلى تحويل نظامها إلى نظام كوني°7.

\_\_\_ ويرى البعض أن السعي إلى فرض " النموذج الرأسمالي " بمكوناته الاقتصادية والسياسية والثقافية سيجرى بشكل انتقائي ، يتوقف على تحقيق مصالح القوى القائدة للنظام الدولي الراهن ، فهذه الدول ستسعى إلى فرض المنظومة كاملة ، إذا ما كانت مصالحها تقتضي ذلك، أما إذا كان في فرض هذه المنظومة أو مكون منها - لاسيما المكون الديمقر اطي - ما يمثل تهديدا محتملا لمصالح هذه الدول فالمؤكد إن هذه الدول ستتراجع وتكنف التعاون مع الأنظمة " التسلطية " بل والدفاع عنها إذا ما كان ذلك يحقق مصالح تلك القري ".

٣- أن سقوط الكتلة الاشتراكية وتفكك الاتحاد السوفييتي أديا إلى اختلال التوازن الدولي لصالح الولايات المتحدة الأمر الذي أدى إلى سقوط الكوابح السياسية التي كان يمثلها وجود الاتحاد السوفييتي على السلوك الأمريكي، ومن ثم سارعت كان يمثلها وجود الاتحاد السوفييتي على السلوك الأمريكي، ومن ثم سارعت الولايات المتحدة إلى تصفية حساباتها مع القوى " المعادية " و التي كانت تراها من " مخلفات " لحرب الباردة .وبدا ذلك واضحا في فرض الحصار على ليبيا و العراق والسودان، ووضع أسم تعدية مختلة للصدراع العربي - الإسرائيلي، كما سعت المتحدان إلى ضبط موازين القوى الإقليمية عند وضع الماتوازن لصالح القوى الموصوفة بالصديقة، وقد بدا ذلك مبكرا حيث طرحت الولايات المتحدة في يوليو الم 19 أميادر لمضبط صادرات السلاح إلى العالم الثالث ، ووقف انتشار أسلحة الدمار الشامل في الدول غير الموالية أو التي يحتمل ألا تكون موالية ( إيران - كوريا الشمالية ) ، وأصرت الولايات المتحدة أيضا على توقيع الدول العربية على كوريا الشمالية ) ، وأصرت الولايات المتحدة أيضا على توقيع الدول العربية على

ميثاق حظر السلاح الكيمائي دون أن تربط ذلك بتوقيع إسرائيل على اتفاقيـة منـع انتشار السلاح النووي٢٠٠ .

٤- في أعقاب سقوط الاتحاد السوفييتي - الحدو الإيديولوجي للغرب - ، ومع تتزير التيارات السياسية الإسلامية ، بدأ يتبلور في الفكر الإستراتيجي الغربي تتياور مصافظ يركز على التيارات السياسية الإسلامية الأصولية ، وبعض الدول الإسلامية باعتبارها العدو الإستراتيجي الجديد، وبدأت هذه الاتجاهات تجد منظريها في بلدان المنظومة الرأسمالية ، وفي هذا السياق يمكن فهم مقولة هنتنجتون عن " صدام الحضارات "٨٠.

٥- إن المنطقة العربية دخلت حقبة التحول في المنظومة الدولية بهزيمة كاملة تمثلت في حرب الخلوج الثانية ، وإذا كان العراق - بغزوه الكويت - قدم المبرر المثالي للعمل العسكري ضده ، إلا أن الحرب التي شنتها الدول الغربية ضد العراق كانت نوعا من " الحملة التي قصد بها أن تكون نهائية ضد الطموحات القومية والاستقلالية للعرب ". فقد كانت تهدف إلى القضاء على ما كان يعتبره الغرب نشاطا إر هابيا بتعقب مصادره في العالم العربي، وتصفية مرتكزات وأسس صعود التيار الإسلامي".

#### الآثار الإيجابية:

ومقابل الأثار السلبية التي تم ذكرها اجتهد البعض في روية أثار إيجابية للتحولات في النظام العالمي، يمكني تحديدها على الوجه التالي :

 ان هذه التحولات تفتح المجال أمام الدول العربيـة - مصـر - فـي الاستفادة من الثورة الصناعية الثالثة .

٢ - نظرا لأن التحولات العالمية كشفت أهمية التجمعات الإقليمية والأسواق
 الكبرى، فإن الدول العربية يمكن لها أن تستفيد من هذه التحولات عبر دخولها في
 شبكات التفاعل كوجدة واحدة أو موق واحد .

٣٠- أن تراجع الاستقطاب الدولي يقلل من أهمية إسرائيل الاستراتيجية لـدى
 الولايات المتحدة والغرب عموما

 ٤- أن وجود تكتلات واقتصاديات كبرى يعطى الدول العربية فرصة لممارسة توازنات بين هذه القوى في مجالات التجارة والاستثمار والمعرفة ...

#### أنماط الاستجابة مع التغير في النظام العالمي:

إذا كانت التحولات التي شهدها النظام الدولي قد اقتربت من مفهوم " الشورة الكملة " والتي تعني تغيرات سريعة وعاصفة أنت إلى علاقات قوة ، وبالتالي هيكل سلطة وعلاقات جديدة بما أدى إلى تحولات في الأفكار المائدة وفي تعريف وتقسيم الأدوار وتوزيع الموارد وفرص النمو المتاحة أو إذا كان عالم اليوم لا يمكن فصل المحلي فيه عن الإقليمي والدولي"، وإذا كانت هذه العلاقات لا يمكن فصلها ، إذ المحلي فيه كناعلية أكثر من كونها ذات اتجاه واحد ، وهي علاقات تزداد درجة الثقاعلية المتبادلة فيها كلما ازداد الاتقسام على قصة هرم النظام الدولي ، وتميل لأن تكون ذات اتجاه واحد كلما ساد الوفاق على قمة هرم النظام الدولي ، وتميل لأن تكون يك يكد يكون أحادي القطبية ولا توجد به انقسامات حادة على قمته، فإن هذه التحولات تمثل تحديد لدول العالم الثالث ، والتي عليها أن تفرز استجابة حقيقية تفضي إلى توظيف هذه التحولات من أجل النمو الحقيقي، وحتى لا تترك المجال للقوى الدولية توظيف هذه التحولات من أجل النمو الحقيقي، وحتى لا تترك المجال للقوى الدولية الفاعة كي تحدد لها الطرق التي عليها أن تسير فيها. أي حتى لا تفرض القوى الخرجية المملاقة الاختيارات المناسبة لها والموافقة لمصالحها.

وفيما يتعلق بأنماط الاستجابة مع التحولات في النظام الدولي بصفة عامة ، يمكن التمييز بين ثلاثة أنماط هيءً :

#### أ- نمط الاستجابة المبادرة:

حيث تتمتع بعض الدول بقدر معقول من الحيوية الداخلية بما يكفي لإنتاج استجابة قوية للتحديات الداخلية والخارجية، وإقراز هياكل جديدة في ميادين السياسة والاقتصاد، بحيث تتمكن هذه الدول من المشاركة في الحياة الدولية بما يتفق مع لمكانتها وظروفها والحاجة الحقيقية ادورها في أي من المجالات الكبرى للحياة الدولية. والملاحظ أن هذا النمط من الاستجابة عادة ما يسم سلوك الدول التي حققت درجة متقدمة من النمو السياسي والاقتصادي، إضافة إلى قدرة عالية على التكيف مع التحولات، وعادة ما تكون التحولات الكبرى جزءا من حركة ونشاط هذه الدول، أو تكون هذه التحولات المكرى جزءا من حركة ونشاط هذه الدول، أو تكون هذه التحولات المتقافة، ونظرا الإلى حيث تجتهد مراكز الفكر وتمد صناع القرار بالخيارات المتقافة، ونظرا الاستقرار مبدأ "المحاسبية"، فعادة ما يكون القرار بالمعل في الاتجاه الذي يحقق اكبر عائد، ويقلص الخسائر عند الحد الأدنى. ولا يعني ذلك أن هذا النمط من الاستجابة يكون قاصرا على سلوك الدول المتقدمة، بل قد يأتي من دول متوسطة وصغيرة، إذا ما

كانت قد حسمت توجهاتها الداخلية والخارجية على نحو يتوافق مع اتجاه التغير في النظام الدولمي، لاسيما إذا لم تكن ذات موروث ثقافي راسخ يحدد أطرا ثابتة للحركة داخليا وخارجيا. باختصار نبدو في الشكل العام وكأنها "توابع " للمنظومة السائدة في النظام الدولمي، ولا توجد قوى تعمل في الاتجاه المضاد.

ويقدم نموذج نوجه أوروبا الغربية نحو إقامة وتفعيل الانشطة الوحدوية، على أنه النموذج البارز في هذا الصدد ، وبالتحديد مشروع أوروبا الموحدة ١٩٩٢°. وهذا النموذج لا يشهد انهيارات كبرى نتيجة التحولات في النظام الدولي .

#### ب- نمط التكبيف بفعل الضغط الخارجي:

حيث هناك دول عاجزة عن الاستجابة المبادرة وتفقد القدرة على المبادرة بالمعل، غير أنه بسبب استمرار أهمية الأدوار المتوقعة منها في الحياة الدولية، فإنها تشهد ضغوطا خارجية متواصلة ، عادة ما تتقهي إلى محاولة القيادات الداخلية فيها خلق الانطباع بالتاقلم والتكيف مع القيم العالمية البازغة دون أن يلحق التجديد والتغير بهباكلها الداخلية الجوهرية أق.

والملاحظ هنا أن حدود الضغوط الخارجية تتحدد ليس بمدى حدوث الاستجابة ، وإنما بحدود مصالح كبيرة تربط الدول الضاغطة ، فإذا ما كانت هناك مصالح كبيرة تربط الدول الضاغطة بنظم الحكم المحطلوب منها إدخال التغيرات للتواوم مع التحو لات الدولية ، فالمحصلة ستكون إما الاكتفاء باستجابات شكلية لا قيمة لها على أساس أنها تمثل بداية التجاوب، ولا تمارس الدول الضاغطة ضغوطها فيما وراء ذلك حتى لا تضطرب الملاقات أو يحدث الاتفجار الداخلي على نحو يطيح بمصالحها ، أو يسبب بعض الاضطراب لمصالحها الحيوية. أو يجرى تجاهل الموقف برمته وإسقاط هذه بعض الاونطراب لمصالحها الحيوية. أو يجرى تجاهل الموقف برمته وإسقاط هذه الدول من "أجندة" الدول المطلوب منها إدخال تغييرات للتوانم مع التحولات في النظام الدولي .

#### ج- نمط التحدي والمقاومة:

حيث توجد دول عاجزة عن - أو غير راغبة في - توليد الاستجابة الداخلية للتحديات الخارجية على النحو الذي ترغبه الدول الضاغطة ، وقد يأتي هذا الرفض نتيجة التكوين الخاص بالمجتمع أو نظام الحكم أو الموروث الثقافي وعادة ما يستخدم الأخير كذريعة لرفض إدخال التعديلات المطلوبة للتوائم مع التحولات في النظام الدولي . ويتراوح مستقبل هذه النظم ما بين الإطاحة بفعل قوى داخلية تلقى المساندة الخارجية فيما يشبه الثورات، وبين فرض الحصمار من النظام الدولس على نحو يهدف إلى تهميش هذه النظم وعزلها تماما.

#### الخبرة العربية في التعامل مع التحولات الدولية :

نظرا لأن المنطقة العربية تموج منذ ما يقرب من قرن من الزمان بتيارات ليدولوجية وتقافية تحاول أن تستعيد للأمة دورا حضاريا فقدته منذ قرون ، ونظرا لأن العالم العربي وقع تاريخيا تحت السيطرة السياسية والهيمنة الاقتصادية للغرب، لأن العالم العرب علاقات المسالية بالصراع، مقابل علاقات ذات طابع تعاوني مع دول المنظومة الاشتراكية وقد تكرس هذا النمط من العلاقات في المقود الأربية الماضية ، حيث اتسمت التفاعلات مع دول المعسكر العلاقات في المقود الأربية الماضية ، حيث اتسمت التفاعلات مع دول المعسكر العزائر ٢٥-٥٤ أله المؤرائي صد مصر ١٩٦٧ - فريي الطرائيل ضد مصر ١٩٩٧ - فريي - أمريكي المعانية الى الأردن في نفس العام . واستخدام مقرط في القوة المسلحة من التابية إلى الأردن في نفس العام . واستخدام مقرط في القوة المسلحة ضد العراق في حرب الخليج الثانية ٢٠٠٠

ومن جانبه درس د. أحمد يوسف أحمد الخبرة الواقعية النظام الإقليمي العربي في علاقته بالنظام الدولي في ثلاث مراحل هي الخمسينيات والستينيات (حقية الاستقلال و التحرر والعمل القومي)، ثم السبعينيات والثمانينيات ( التعاون العربي وحرب أكتوبر) ، و وجرب أكتوبر) ، و وجرب أكتوبر) ، ووصل إلى أنه في الحالات الثلاث كانت هناك تبادلية في التأثير وانتهت بالمواجهة مع دول من المنظومة الرأسمائية ، و في الحالتين الأولى والثانية كمان هناك تعاون وربما تحالف مع دول المحسلية ، وخلص إلى أن أطول مواجهة ناجحة مع النظام الدولي كانت في المرحلة الأولى في ظل الحرب الباردة والقيادة المصرية، وان أقدح مواجهة كانت المرحلة الثلاثة في ظل الوفاق الدولى والاتقسام العربي ، أو

#### وعليه يمكن أن نخلص إلى الآتي:

 ان المنطقة العربية ذات خصوصية ثقافية ورؤى تجطها لا تتكيف بسهولة مع التحولات القادمة من النظام الدولي .

٣- إن ميراث العلاقات العربية مع القوى الفاعلة في النظام الدولي ، جعلت

هناك صعوبات شديدة في التكيف مع الطرح القادم من دول المنظومة الرأسمالية .

٣- إن دول المنظومة الرأسمالية لا تأخذ موقفا موحدا تجاه متطلبات وأسس التحول المطلوب في الدول العربية ، فتترقف ضغوطها بصدد دول عربية وتتصماعد في مواجهة دول عربية أخرى، هي في الغالب الدول التي كانت تلعب دورا فاعلا في تجارب النهوض أو العمل الوطني - القومي المستقل، وجيث لا تغشى دول المنظومة الرأسمالية إصابة مصالحها بأضرار كبيرة من جراء ممارسة الضغوط.

#### تأثيا: الروى المختلفة للتعامل مع النظام الدولي

بعد استعراض طبيعة التحولات في النظام الدولي وخبرة الدول العربية – مصر —
التحديد - في التمامل مع النظام الدولي ، ياتي التساؤل عن الخيار الأمثل في
التعامل مع النظام الدولي الراهن ، هل هو المبادرة بالتكيف مع التحولات الدولية
واستيعاب شروط دول المنظومة الرأسمالية المهيمنة على النظام الدولي، – على
الأقل في اللحظة الراهنة ولسنوات لا تقل عن عقدين قادمين – ، أن الأفضل
لخدمة مشروع النهوض اللوطني الاعتماد على القدرات الذاتية ومواجهة ضغوط
دول المنظومة الرأسمالية المترقعة من خلال شبكة المنظمات الموجودة ؟

وفي الإجابة على هذا السوال ، تتكشف ملامح الاتقسام داخل النخبة الثقافية المصرية ، فهناك فريق يرى أنه في ظل هيمنة دول المنظومة الرأسمالية ، من الأفضل لمصر أن تجتهد في التكيف أو "اللحاق بالمنتصرين" ، فلا جدوى من وراء المواجهة ، ومشروع لنهضة مصر لا يمكن أن يحقق أي مردود إذا اعتمد على نمط المواجهة مع دول المنظومة الرأسمالية ، ولا يعني ذلك الاستسلام تماما لشروط دول المنظومة بل يضع أنصار هذه الرؤية بعض الأسس لتقوية الموقف المصدي في التعامل مع دول المنظومة الرأسمالية المهيمنة في النظام الدولي .

وهناك فريق أخر يرى أن القضية ليست في القرار المصري بالاندماج أو التكوف، بل في طبيعة موقف دول المنظومة الرأسمالية من الدول العربية – مصر على نحو خاص –، فهذه الدول ولحسابات تتعلق بالماضي والحاضر والمستقبل، لمن تقبل تفعيل دور مصر – والدول العربية – ومن ثم يرى أنصار هذه الرؤية أن دول المنظومة الرأسمالية ترغب في "تكيف سلبي" لمصر والدول العربية ، أي مجرد تتفيذ الشروط دون أن يسمح لها بالوصول إلى مرحلة الانطلاق ، وبالتالي فلا خيار سوى المواجهة مع المنظومة الرأسمالية المسيطرة على النظام الدولي .

ونعود هذا مرة أخرى للتساول ، هل لا يوجد سوى يديلي التكيف - الواقعي - والمواجهة - الإيديولوجية - الهواقعي - والمواجهة - الإيديولوجية - الهل لا يمكن صياغة بديل ثالث ياخذ مقتضيات " المتكيف في الاعتبار ويستلهم بعض مكونات البديل الإيديولوجي وصولا إلى الخيار الاقضل ؟ .

#### ١ -- خيار التكيف والاندماج في النظام الدولي:

يبدأ أتصار هذا الخيار برفض مقولات "الفكر القومي " التي تركز على أولوية المواجهة ويرى أن الفكر القومي لديه مسلمات خاطئة، ويعتمد على الصاق المشاكل والاحباطات بالمعناصر الخارجية ، ويتجاهل تماما التحولات التي تجرى في النظام الدولي، بل الإقليمي والمحلى أيضا، فهد إما يرى أنها غير موجودة ، أو أنها لا للدولي، بدل الإقليمي والمحلى أيضا، فهد إما يرى أنها غير موجودة ، أو أنها لا يمم للعرب سوى الشرائد . ويرى أن التحولات الجارية في النظام الدولي تتطوي على مخاطر لابد من العمل على تلافيها ، ونقدم في نفس الوقت فرصا لابد من استثمارها .

وينطلق أنصار هذا البديل من ثلاث مسلمات ، أو مرتكزات أساسية هي :

أ- أن هناك تحولات عميقة تجرى في النظام الدولي ولايد من تطويعها لخدمة قضايا النهوض الوطني . ويرى أنصار هذا البديل ، أن هناك تحولات في النظام الدولي لا يجب إنكارها أو تجاهلها ، وأن قمة النضج والفعالية تتمثل في الاستجابة الفاعلة لهذه التحولات .

ويسلم أنصار هذا البديل بان التحولات التي شهدها النظام الدولي قد أزاحت عنصر الجغرافيا الاقتصادية Geopolitics واستبدلته بالجغرافيا الاقتصادية Geoconomics الأول يركز على عناصر الأمن والبحد العسكري في حل الصراعات والمشاكل ، أما الشاني فوسلم بأن المدوان يمكن أن يردع عن طريق عناصر أخرى غير القوة العسكرية وذلك عبر خلق حافز لدى القوى المختلفة للحفاظ على السلام والاستقرار ".

ويشرح أنصار هذا البديل رويتهم للنظام الدولي من خلال فهم واستيعاب مكونات النظام الدولي وتشمل نمطا ساندا للتكنولوجيا وبناء القوة والسلطة شم قائمة للأعمال والفهام التي يريد النظام إنجازها.

وبالنسبة للنمط التكنولوجي السائد ، يرون أن الجديد فيه هو زيـادة هيمنــة الشورة الصناعية الثالثة على الشنون الدولية، وهى أكثر تطورا وأسرع ليقاعا من الثورتيـن الأولى والثانية وقامت على قاعدتهما .

أما هيكل القوة والسلطة، فالجديد في النظام الدولي ليس التغير من القطبية الثنائية إلى القطبية الواحدة أو التعدية القطبية، كما كمان يحدث في التجارب السابقة، بل التغير في طبيعة التعدية ذاتها ، فتقليديا عرفت التعدية وفق توزيع القوة بين عدد من الدول القومية أو المعسكرات من الدول القومية المرتبطة بالسعي إلى الهيمنة عبر استخدام أو التهديد باستخدام القوة. والآن يمكن تعريف التعديبة بانها سيطرة نظام كلى من التفاعلات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية على الشنون العالمية ، وهو النظام الرأسمالي الغربي الذي يشمل شمال أمريكا وأوروبا الغربية واليابان والمحيط الهادي ، وهذا النظام يرتبط عبر شبكة واسعة من المؤسسات مثل مجموعة الدول الصناعية السبع الكبرى ، الجات ،البنك والصندوق الدوليين .

أما أجندة الأولويات أو مهام العمل ، فتشمل قضايا دولية عابرة للحدود القومية ، مثل التلوث / الأمن الليبني، النقل الجوى ، المخدرات ، اللاجئين والإيدز '°.

وفي ظل هذا النظام، لا مجال الصعود والنمو ما لم يجر عبر التكامل والتكيف والاندماج ، وما حققته الصين مؤخرا يأتي في إطار النكيف مع النظام ، فالدرس الصيني " يقطع بأن الطريق الوحيد للنمو والتقدم والحفاظ على الذات في نفس الوقت لا يكون خارج النظام العالمي ولكن من داخله وخلاله " " ".

ب- عدم مركزية الصراع العربي - الإسرائيلي في تفاعلات المنطقة ، والدعوة للتعامل مع الصراع العربي الإسرائيلي دون الأبعاد الإيديولوجية والأحكام المسبقة ، بحيث يجرى التعامل معه باعتباره صراعا لا يخرج عن سياق الصراعات العديدة التي تشهدها منطقة الشرق الأوسط. وللتدليل على ذلك ، جرت مقارنة خسائر وضدايا الصدراع العربي - الإسرائيلي بغيره من الصراعات التي شهدتها دول المنطقة، وخلصت المقارنة إلى أن ضحايا الصراع العربي من القتلى بلغ ٠٠٠ ألف قتيل أو نحو ٢٠٪ من ضحايا الحروب والمراعات في المنطقة والذين وصل عددهم إلى ٥٠٫٠ من بجمالي ضحية . وفيما يتعلق بتكاليف الصراع التي تحقق الدين وصل عددهم إلى ٥٠٫٠ بلغت ٠٣٠ مليار دولار أو أقل من نصف تكاليف حرب الخليج الثانية ( ١٠٠٠ مليار دولار ) ولم تزد عن ٢٠٪ من تكاليف إجمالي الصراعات التي وقعت في المنطقة ووصلت إلى ٢٠٫٥ من المنطقة المدل إلى ٢٠٫٠ من ريلون نو لار.

أما من حيث عدد اللاجئين الذين خلفهم الصراع العربي – الإسرائيلي، فقد وصل إلى ثلاثة ملايين أو نحو ثلثي عدد لاجني الحسرب الأهلية السودانية ، وما لا يزيد عن ٢٧٪ من إجمالي عدد اللاجئين في المنطقة والذين بلغ عدد ١١ مليون لاجيَّ ٥٠

ومن هنا يدعو أنصار هذه الرؤية إلى إعادة تقدير وزن ودور الصراع العربي

الإسرائيلي، واستبدال نظرية المباراة الصفوية Zero Sum Game ، بأخرى غير صفويةNon-Zero Sum Game ، تسمح لكل الأطراف بالنمو والازدهار عبر الوصول إلى حلول تاريخية أو عدم السماح للصسراع العربي – الإسرائيلي بعرقلة نمو المنطقة .

### جـالخطر الحقيقي الذي يهدد دول المنطقة يأتي من الداخل وليس من الخارج: حيث يرى أنصار هذا التوجه أن الدول العربية تواجه ثلاثة تحديات:

- (۱) الربادة السكاتية الكبيرة ، حيث قفز عدد سكان الدول العربية من ١٠٠ مليون نسمة عام ١٩٦٥ إلى ٢٠٠ مليون عام ١٩٨٨ ويتوقع أن يصبل هذا العدد إلى ١٩٨٠ مليونا عام ٢٠٠٠ وذلك لارتفاع معدلات الزيادة الطبيعية والتي تعنى في الوقت نفسه ارتفاع عدد نسبة صغار السن ( ٥٠٪ من سكان أقل من ١٥ سنة حسب إحصاءات عام ١٩٩٢). وفي عام ٢٠٠٠ من سيكون هناك نحو ١٢ مليون شاب وفتاة انهوا دراستهم الجامعية، الأمر الذي يعنى ضرورة استيعاب هذه الأعداد المتزايدة من الخريجين ، وبالتالي لابد من البحث عن بدائل تتمية واستيعاب هذه الأجيال حتى لا يختل التوازن القائم بين الدولة والمجتمع.
- (٣) تقلص الموارد المالية العربية: فإذا كان النقط يمثل المصدر الرئيسي للعملة الصعبة، وربما شبه الوحيد في عدد كبير من الدول العربية، فعانداته معرضة للتقلص بعد أن تراجعت من ما بين ٢٠٤ إلى ٢٠٤ مليار دولار عام ١٩٨٠، إلى ما بين ٨٠ إلى ٩٠ مليار دولار في الثمانينيات والتسعينيات، وهو الأمر الذي يعنى الحاجة الملحة للسير في برامج تتموية تضمن استقرار وتوازن المجتمعات العربية في المعنوات القادمة.
- (٣) العنف والتطرف والإرهاب الذي بمسود عددا كبيرا من المجتمعات العربية؟٥.

وانطلاقا من هذه الروية يدعو أنصار الاندماج في النظام العالمي إلى ضرورة إعادة النظر إلى مقومات الأمن العربي على نحو يغلب عوامل الجغرافيا الاقتصادية على عوامل الجغرافيا السياسية ، لأن ما يحتاجه العرب في هذه المرحلة هو الدخول في عملية الاعتماد المتبادل العالمية والمنافسة في الأصواق الدولية ، كما تفعل الدول الصناعية الجديدة في العالم الثالث، ومن ثم فالسلام في الشرق الأوسط كله، وليس مع إسرائيل فقط ، شرط معبق للاستخدام الأمثل للموارد العربية ، حيث تحل التنافسية محل الصراع وزيادة الإنتاج بدلا من سباق التسلح، وذلك لإعطاء الدول والمجتمعات العربية القرصة للتطور السياسي والاقتصادي والاجتماعي°°

ويخلص أنصار هذه الرؤية إلى القول بعدم وجود إمكانية لأي دولـــة عربيــة - أو مجموعة دول - للتأثير على النظام العالمي، وتعظيم مصالحها دون توافــر الشروط الأربعة الثالية:

أ- سوق كبيرة متسعة ، وهو ما لا يتوافر لأي دولة عربية منفردة.

 ب- مقدرة على خلق التكنولوجيا ، إن لم يكن في كل القطاعات، ففي قطاعات بارزة ورئيسية يمكن مبادلتها بالتكنولوجيا في قطاعات أخرى .

ج-الرأسمالية واقتصاد السوق.

د- الديمقر اطية وهي تمثل الضرورة السياسية للنمو الرأسمالي<sup>٥٠</sup>.

#### ٧- خيار المواجهة:

وينطلق أنصار هذا الخيار من مسلمات مناقضة تماما لأتصدار الخيار السابق ، فهم يركـزون على دور الجغرافيا السياسية Geopolitics بتعبيرات أنصـار الخيـار السابق .

وفيما يتعلق برؤيتهم للنظام الدولي الذي تهيمن عليه بلدان المنظومة الرأسمالية ، فهو نظام يعادى " العرب والمسلمين " ، بل أن هناك من ذهب إلى القول بأن النظام العالمي الراهن أصبح يستهدف " الإسلام والمسلمين " ، فالنظام العالمي بصفة عامة أنشأته القوى الكبرى على مر العصور لتحقيق مصالحها على حساب بقية المجتمع الدولي وفي مقدمته العالم الإسلامي.

ويرى أنصار هذا الخيار أن القضية ليست في الاندماج مع النظام العالمي من عدمه ، بقدر ما هي موقف مسبق من دول المنظومة الرأسمالية تجاه الدول العربية والإسلامية لحسابات تتعلق بمصالحها ومصالح حلفائها في المنطقة.

ومن ثم يرفض أنصار هذا الخيار كافة الترتيبات التي يجرى وضعها في الوقت الراهن، انطلاقا من أنها تأتى في لحظة تاريخية تتمتع فيها الولايات المتحدة بموقع غير مسبوق في النظام الدولي، ويرون أن هذا الواقع يضعف القدرة على التصدي لمخططات الهيمنة الأمريكية، إلا أن هذا الواقع سوف يتغير مستقبلا ، فهناك العديد من المؤشرات الدالة على أن مكانه الولايات المتحدة تتعرض للمزاحمة وقدراتها

تتعرض للتآكل، حيث لن تكون الولايات المتحدة في المستقبل القريب كما هي من حيث حيازة مكونات القوة والقدرة على الهيمنة السياسية على النظام الدولي. وهي اتجاهات يدعمو أنصمار هذه الرؤية إلى دعمها وتقويتها عبر التعاون مع القوى الأخرى التي تزاحم الولايات المتحدة في المكانة والدور<sup>00</sup>

وقد تعرض هذا التيار للتراجع بعد حرب الخليج الثانية، وذلك على أثر الانقسام الذي ساد الصغوف العربية وبيان فداحة خيار المواجهة مع النظام الدولي والولايات المتحدة بصفة خاصة.

ورغم ذلك يتمسك أنصار هذا البديل بمسلماتهم الفكرية، والتي يمكن تحديدها في: أ- إن القوى المهيمنة على النظام الدولي، لاسيما دول المنظومة الرأسمالية وفي ندتر الله لا تراكية من الركية في أن تقبل التركية من قيمة قبل في المسلمة وفي

مقدمتهما الولايات المتحدة، لا يمكن أن تقبّل بنتمية عربية حقيقية ، فهــي تركـزّ بالأساس على إدماج الدول العربية بشكل فردى في المنظومة الرأسمالية من موقع التابع وليس الفاعل .

ب- إن القوى المهيمنة في النظام الدولي تسعى إلى القضاء على الذاتية العربية الإسلامية، فهي لن تقبل بأن تكون لهذه الدول ذاتيتها وخصوصيتها

ج- إن القوى المهيمنة في النظام الدولي تسعى إلى تفكيك المنظمات العربية
 الخاصة بالعمل المشترك وإحلال منظمات إقليمية بدلا منها تعطى دورا أكبر للقوى غير العربية وفي مقدمتها إسرائيل.

د- إن القوى المهيمنة في النظام الدولي تسعى للإبقاء على الدول العربية في
 مرتبة تالية لإسرائيل في القدرات العسكرية المختلفة .

هـ- إن القوى المهينة في النظام الدولي تسعى إلى تصفية نظم الحكم العربية الإسلامية - التي ترفض الاتدماج في النظام الدولي ، وتفرض حصارا على الشعب
 بأكمله وفق مير رات وحجج واهية .

و – ليس أمام الدول العربية سوى بناء بديل عربي شاملا " من حيث المحتوى والمقصد" يتحقق من خلال نتابع مراحل مختلفة في الإطار الزمني الذي لابد منه في الانتقال من التشنت إلى التجمع 6°.

# ثالثًا: روى القوى الصياسية لننظام الدولي والسياسة الخارجية

إذا كان الانتسام يسود النخبة التقافية المصدية تجاه رؤية النظام الدولي، وما يموج به من تحولات ، فإن السوال هنا ما هي رؤى القوى السياسية المصرية لهذه القضية ؟

اعتمادا على الصوارات التي أجراها مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام مع القوى السياسية المصرية في شهري ديسمبر ١٩٩٣ ويناير ١٩٩٤، بمكن إيداء الملحظات التالية:

١- أن هنك انقساما واضحا حول العلاقة مع الولايات المتحدة - باعتبارها الدولي في حالته الدولة البارزة بين دول المنظومة الرأسمالية المهيمنة على النظام الدولي في حالته الراهنة- فبعض الأحزاب السياسية - الحزب الوطني الديمقر اطي الحاكم ، حزب الوفد الجديد ، حزب الأحرار - أكدت ضرورة الحفاظ على العلاقة مع الولايات المتحدة وتطويرها ، أي سلكت نهج عدم الصدام، هذا في حين ذهبت قوى أخرى إلى ضرورة ضبط التفاعلات معها نتيجة عدائها للمنطقة ، ودعمها لإسرائيل - حزب العمل ، التجمع ، والى حد ما جماعة الإخوان المسلمين - أما الحسزب الشيوعي المصري، فرأى في الولايات المتحدة " عدوا " يجب مواجهته .

وعليه ، فالاتجاه العام هو ضرورة عدم الصدام مع النظام الدولي الحالي -الولايات المتحدة - وفي نفس الوقت وضع ضوابط للعلاقة معها على نحو يحقق المصالح المصرية .

٧- هناكي شبه إجماع على أولوية المعلى في الإطار العربي ، فهذا الإطار يمثل الشرط المسبق في التمامل مع الترتيبات الإقليمية الأخرى. وذهبت بعض القوى إلى أن الإطار العربي له الأولوية على ماعداه - ( الأحرار ، الوفد الجديد ، العمل ، التجمع ، الإخوان ، الشيوعي المصري)، أما الحزب الوطني، قلم يحدد رؤيته لحسابات تتعلق بكونه الحزب الحاكم الذي فضل عدم طرح رؤيته بشكل علني، لا سيما وأن الترتيبات الشرق أوسطية كانت تأخذ طريقهاء أو على الأقل كان منهج إغراء إسرائيل بالمدخل الاقتصادي مطروقا في ذلك الوقت.

٣- فيما يتطق بالترتيبات الشرق أومعطية ، بدا الانقسام ما بين الموافقة المبدئية بشرط التوصل إلى مسلام كامل وصياتة الأمن المصدي في إطاره ( الأحدار ، التجمع ، الوفد الجديد ) وبين رفض الفكرة بشكل مبدئي لأن إسرائيل هي "العدو

الأول للأمن القومي المصري" ، و "عميل الإمبريالية الغربية " ، ( العمل ، الشـووعي المصري ، الإخوان المسلمون ) ، هذا في حين أحجم الحزب الوطني عن إيداء رأيه في القضية على أساس أنها محل " دراسة " !!

3- قيما يتطق بروية مصدر التهديد الرئيسي للأمن القومي المصري، هناك من نظر إلى إسرائيل بشكل مبدئي على أنها ذلك المصدر ( العمل ، التجمع ، الوقد، الشيوعي المصري) أو أنها كذلك طالما تملك السلحة التنمير الشامل (الوقد الجديد)، أو لدورها المناقس لمصر (الأحرار ). أما الحزب الوطني فلم يشر إلى إسرائيل كمصدر لتهديد الأمن القومي المصري !!. إضافة إلى إسرائيل، جرت الإشارة إلى دول أخرى الإقدامها على أفعال معينة ضدد الأمن المصري. – أشار الحزب المشيوعي المصدري إلى السودان وإيران لدعمها الجماعات الذينية التي تستخدم المنف – وأشار الحزب الوطني إلى إيران والسودان وتركيا ، وأشار حزب الوفد اليه إلى إيران والسودان وتركيا ، وأشار حزب الوفد إلى إيران والسودان والمودان .

هذا في حين تمت الإشارة إلى مصادر داخلية لتهديد الأمن، وإن كانت لها أبعاد خارجية، حيث أشار الحزب الوطني ، الأحرار ، والتجمع إلى الجماعات الإرهابية .

ومن خلال هذه الملاحظات يمكن إيداء الأتي:

 ١- أن هناك حرصا واضحا على عدم الصدام مع النظام الدولي - الولايات المتحدة - وفي نفس الوقت عدم القبول بالطرح الأمريكي أو الدعوة للتكيف والتواؤم معه محليا وإقليميا .

٧- هذاك اتفاق كامل على أولوية الإطار العربي للعمل التعاوني .

٣- هناك شبه اتفاق على مركزية ومحورية الصراع العربي - الإسرائيلي .

٤- هناك شبه اتفاق على أن المصدر الرئيسي لتهديد الأمن القومي يقع خارج الحدود المصرية ( إسرائيل ثم إيران ، السودان وتركيا الإقدامها على سلوكيات معينة ضد الأمن المصدري وأمن الدول العربية الأخرى ، الأمر الذي يعنى أن الدول الثلاث الأخيرة يمكن إقامة علاقات إيجابية معها إذا توقفت عن سلوكها العدواني) . وهناك أيضا عدم إغفال لمصادر التهديد الداخلية ويأتي الإرهاب في مقدمتها .

رؤية القوى السياسية المصرية لأولويات السياسة الخارجية

	777			7		
ملاحظات	الموقف من الشرق أوسطية	الموقف من تل أبيب	الموقف من واشنطن	مجال العمل المقضل	مصادر التهديد الرئيسية	الحزب
تحقظ في الموقف المحادث الموقف المحادث	الموقف بين التشكيل	هناك معاهدة محالم بين مصر مصر وإسرائيل	الحفاظ على الملاقات المتعيزة	الموقف فيد التشكيل	إيران والإيد من الثوارن السودان بعداله للدور المصري . تركيا إلا اما تركيا إلا اما المياه ضد المياه ضد وريا والعروا	الوطني الديمقر الأي
	إذا ما استقرت عملية السلام يعكن تتضيط الشرق الأومنط ومواصلة العمل في الإطار العربي.	لا توجد مشاكل إذا ما تم التوصل إلى مملام اليول الوين اليول العربية المعنية.	المفاظ على المطاط المنطقة على المنطقة المددن تحقيها في تشغير المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المسري المساحة ا	الإطار العربي	التيارات الإسلامية في بعض دول المنطقة . المنطقة . المنطقة . التحقل التحقل التحقل التيارات المنطقة . المنطقة . المنطقة . المنطقة . المنطقة . المنطقة . وحركة دور المنطقة . منطقة . منط	الاهرار
	لا يوجد ما ينتع من تشبطها يشرط الحفاظ على الأمن المصري .	لا قبود على التعاون معها بشرط الا بوثر الدائ على الأمن الأمن المصري ويكون التعامل ويكون التعامل محدة	لا قود على العلاقة معها	كل ما يحقق المصلحة المصرية	ايران - المعودان - إسرائيل الحيازتها المسلاح التووي	ألوقد الجديد
	مراوشة	هي مصدر التهديد الرئيسي للأمن القومي المصري	لابد من ضبط العلاقات معها حفاظا على المصالح المصرية / العربية / الإسلامية	الإطار العربي	إمرائيل	العدل

تابع رؤية القوى السياسية المصرية الأولوبات السياسة الخارجية

					140 C.	
ملاحظات	الموقف من التعرق أوسطية	المواقف من تل أبيب	الموقف من واشنطن	مجال العمل المقضل	مصادر التهديد الرئيمنية	الحزب
	إذا تعارضت مع المجال مع المجال المربي وهي متعارضة متعارضة فعلاد فعلاد المجال المجال المجال المربي.	ضيط العلاقات معها	توظيف الملائلات على النحو الذي يظم مكاسب مصر .	المجال الذي تحقق مصلحة مص مصرية عربية الميلية عالم مصرية عربية الميلية عالم وبالتالي وبالتالي وبالتالي هو فالمجال وبالتالي هو المعلى هو المعلى هو المعلى ال	ابمر الهل شارجيا الإرهاب داخلها	التجمع
يدعون إلى وحدة أو تكتل بين مصر والسودان وليبيا .	مرقوضة	هي عبيل - ولا تتحرك يمقردها	مواقف سلبي	المجال العربي كمرحلة أولى التعقيق الإمالامي الإمالامي أعداء الإمالام.	الصهوونية العلامية وإسرائيل	الأخوان المسلمين
	مراوضة	عدو	عدو	المهال العربي	الإمريقية الأمريكية - الأمريكية - إمراكية - المحددان المحددان المحددان المحددان المحددات الم	الشيوعي المصري

المصادر: مجموعة الحوارات التي أجراها المركز مع القوى السياسية المصرية بمناسبة " الحوار الوطني " وقد جرت على النحو التالي

- الحزب الوطني بتاريخ ٥/١/٩٩ - حزب الأحرار بتاريخ ٥/١٩٩/ - الوفد الجديد ١٩٩٣/١٢/٢٠ - العمل ١٩٩٣/١٢/٢٠ - التجمع ١٩٩٣/١٢/٣٠ - التجمع ١٩٩٣/١٢/٣٠ - الشيوعي المصرى ١٩٩٣/١٢/٢٨

## رابعا: نحو رؤية جديدة للتعامل مع النظام الدولي وتغيراته

بداية لابد من الإقرار بأن كلا من بديلي الاندماج - الواقعي - والمواجهة - الإيديولوجي- ينطلق من مسلمات بها قدر من الحقيقة وقدر من المبالغة ، تختلف نسبة الامتزاج ما بين الحقيقة والمبالغة - أو الخيال - بحسب مسلمات الناظر إليها، فالمؤكد أن من يتعاطف مع البديل الأول - الاندماج - سوف يرى مساحة كبيرة من الحقيقة في مسلمات أنصار هذا البديل والمعكس صحيح وهكذا الحال أيضا لبديل المواجهة °°.

وما نود التأكيد عليه هنا هو أننا بصدد محاولة لبلورة رؤية محددة لكيفية التعامل مع النظام الدولي وتوظيف التحولات فيه من أجل دفع مشروع النهوض الوطني قدما إلى الأمام ، وعلى نحو يحفظ لهذا المشروع خصوصية الأمة وذاتيتها ، وفي نفس الوقت يجنب الأمة الاخفاقات التي تعرضت لها بفعل موقف القوى الكبرى الفاعلة في النظم الدولي والتي كانت باستمرار القوى الغربية .

وتنطلق هذه الروية بداية من التسليم بأهمية الحفاظ على ثوابت مستقرة لا يمكن تجاهلها عند وضع مشروع للنهوض الوطني وبدونها ستكون عملية النهوض مشوهة وعاجزة عن الفعل الذاتي ، وفي نفس الوقت لابد من التأكيد على ضرورة وضع حقائق النظام الدولي الراهن في الاعتبار، واستغلال ما تتيحه التحولات الأخيرة من فرص للنمو.

### ويمكن تحديد مكونات هذه الرؤية من خلال العناصر التالية :

1 - العلاقة مع النظام الدولي: بدا واضحا من خلال دراسة د. أحمد يوسف أحمد لخبرة النظام العربي في التعامل مع النظام الدولي، أن هناك قدرا من الصحة في مقولات الموقف "العدائي" للنظام الدولي - القوى الغربية تحديدا - من محاولات النهوض العربية \_ . أو أن البيل هو محاولة التأظم والتكوف مع الشروط والقواعد التي تضعها هذه الدول، ومشكلة هذا البيل أنه يسعى إلى إعادة ترتيب شنون المنطقة بالكامل على نحو ينزع عنها خصوصيتها ويحقق لإسرائيل مكانة متقدمة وفي مقابل ذلك لا يمكن المدير في مشروع للنهوض الوطني في ظل حالة صدام مع النظام الدولي، لا سيما في الوضع الراهن الدي يتميز بهومنة دول المنظومة الرأسمالية وفي مقدمتها الولايات المتحدة ، وبالشالي لابد من صياغة علاقة مع القوى المهيمنة على الذاتية،

وأيضا التفاهم الإيجابي مع القوى المهيمنة ، فالمؤكد أن التعاون مع الغرب في جوهره يمثل مصلحة كبيرة لمصر والدول العربية ، فالمصالح العربية مع الولايات المتحدة وحدها ضخمة. وتكفي الإشارة إلى أن ١٣٪ من التجارة العربية العربية العربية تتجه إلى الولايات المتحدة ، إضافة إلى حوالي خمسة مليارات دولار قيصة الاستثمارات الأمريكية في الولايات المتحدة ، إضافة إلى ٣.٧ مليار دولار في قيمة الاستثمارات العربية في الولايات المتحدة ، إضافة إلى ٧.٧ مليار دولار هي قيمة المساعدات الأمريكية لحوالي عشر دول عربية تحصل مصر على نحو ٩٠٪ منها ، المصالح العربية في قيل المتنون التمنية والتي المتحدة والتي تشمل التصنيع المشترك سواء على مستوى التكنولوجيا لمن الولايات المتحدة والتي نفس الوقت يمثل مصلحة كبرى للولايات المتحدة والبلدان الغربية ، ومن ثم لإبد في نفس الوقت يمثل مصاحة كبرى للولايات المتحدة والبلدان الغربية ، ومن ثم لإبد من إدراك هذه الثنائية وعدم السماح لها بطمس خصوصية الواقع العربي أو تجاوز الجغرافيا السياسية ١٠٠٪

٧ - الإطار العربي: يبدو الاتفاق واضحا بين أنصار الاندماج وأنصار المواجهة على صعوبة تحقيق الاندماج أو المواجهة من خلال العمل الفردي من جانب الدول العربية ، ويرون أن البديل الذي يطرحونه يمكن أن يتحقق بشكل افضل إذا ما توافر لم أساس من العمل العربي المشترك، أنصار الاندماج يرون ضرورة توافر أربعة شروط للتأثير على النظام الدولي وهي سوق كبيرة متسعة ، قدرة على خلق التكنولوجيا ، الرأسمالية والديمقر اطية . أما أنصار المواجهة فيرون العمل العربي - الاسترك حتى تتوافر القدرة على الفعل والتأثير . وما يهمنا هنا الانتقاء حول ضرورة العمل العربي المشترك حتى تتوافر السوق المتسعة وتوظيف الإمكانات من اجل برامج تتموية جادة ، أما عنصار الرأسمالية والديمقر اطية ، المانظم والدنائية الخاصة خفاظا على توازن النظم واستكرارها .

ونؤكد أن أساس العمل العربي المشترك هنا ليس المكون الإيديولوجي / الثقافي ، وازما ما يطلق عليه أنصار بديل الاندماج الجغرافيا الاقتصادية Geoeconomics حيث يجرى بناء أسس للتعاون وفق الظروف الموضوعية ومراعاة المصالح الواقعية لمختلف الأطراف ، دون أن يجرى القفز فوق المشاكل أو تتخذ القرارات العليا بالقفز إلى قمة الأطر السياسية للعمل التعاوني. ولابد من صياغة برامج ومشروعات للتعاون المشترك ، تستند إلى الحسابات الاقتصادية، وتسير بشكل تدريجي، ويكون دور العوامل الثقافية مجرد توفير إرادة العمل المشترك والمساعدة

في رؤية المصالح المشتركة .

٣ الموقف من الأطر الإتكليمية: يمكن القول أن الروية المطلوبة التحامل مع النظام الدولي ستكون محكومة باتخاذ موقف محدد من الأطر المطروحة للعمل الإقليمي ، وإذا كان أنصار بديل الاندماج يرون ضرورة الدخول فيها بدون تردد ، مقابل رفض أنصار المواجهة لها تماما على اعتبار أنها ترتيبات مفروضة من الخارج تنتهك المصالح الجوهرية للدول العربية ، فإننا نرى صعوبة القبول التلقائي لهذه المشروعات، وندرك أيضا المشاكل المترتبة على رفضها المبدئي ، ومن ثم يمكن ضبط هذه الألبة عبر وضع شروط محددة للتعامل معها وهي :

أ- استبعاد أن وجرى القعامل مع أطر التعاون الإقليمي - الشرق أوسطية مثلا- وقق حسابات الجغرافيا الاقتصادية ، وذلك لأن هذه الحسابات والمدخل الاقتصادي لا يصلح للتعامل مع صراعات من نوعية " الصراع الاجتماعي الممتد " والتي يعتبر الصراع العربي - الإسرائيلي المثال البارز لها . ومن ثم نرى أهمية حسابات الجغرافيا السياسية Geopolitics تجاه الصراع العربي - الإسرائيلي إلى أن يزول المسبب الجوهري للصراع وهو الاحتلال الإسرائيلي للأراضي العربية ، وبعد ذلك يمكن اعتماد منهج الجغرافيا الاقتصادية للفعل الإقليمي المشترك .

پ- مركزية الصراع العربي - الإسرائيلي من بين الصراعات الموجودة في المنطقة ، صحيح أن الخسائر المترتبة على الصراع العربي - الإسرائيلي محدودة بالنظر إلى إجمالي خسائر الصراعات في المنطقة ، إلا أنه صراع مركزي لأنه صراع يكاد يهم مختلف الدول العربية ، ولأنه يدور حول قضية " الأرض " ، ولأن الفعل الإسرائيلي فيه طال أكثر من دولة عربية، باختصار هو صراع اجتماعي ممتد، وهذه النوعية من الصراعات لها سمات محددة يمكن تحديدها في :-

1 - الاستمرارية والامتداد: حيث تتسم هذه النوعية من الصراعات بالاستمرار الفترة زمنية طويلة نسبيا بالمقارنة بغيرها من الصراعات ، ففي الدراسة التي قام بها عازار وإيكهارت حول الصراعات التي وقعت خلال الفترة من ٥٠ - ١٩٨٠، عازار وإيكهارت حول الصنراعات التي وقعت خلال الفترة من ٥٠ - ١٩٨٠، الصراعات وجد أن ٢٢ صنة وأن ١٥٧ منها (الصراعات الداخلية كالانقلابات والحروب الأهلية ) استمرت لمدة ٢٠،١ سنة في المتوسط ، أما الصراعات الاجتماعية الممتدة ، فوجدا أن ٥٠ منها استمرت لمتوسط يزيد عن المراعات المتلقه المسراع العربي - الإسرائيلي منذ عام ١٩٤٨ حتى الآن ، الاثروبي - الصومالي من عام ١٩٦١ حتى الآن ، إريتريا منذ عام ١٩٦١ حتى الآن ، الاثروبي - الصومالي من عام ١٩٦١ حتى الآن ،

الآن. الكردي منذ عام 1971 حتى الآن ، قبرص منذ عام 1974 حتى الآن ، تشاد منذ عام 1974 وحتى الآن ، تشاد منذ عام 1954 وحتى الآن ""، منذ عام 1950 وحتى الآن ""، وهكذا نبد أن الصراعات الاجتماعية الممتدة تستمر لفترة زمنية أطول من غيرها من الصراعات الأخرى وفي نفس الوقت توجد صعوبة كبيرة واختلاف شديد في المسراعات الأخرى وأن هذه الصراعات إذ يظل زمن اندلاع الصبراع مسالة خلافية ، لا سيما وأن هذه الصراعات عادة ما تتدلع في مرحلة سابقة على تفجرها الصريح في شكل عنف مفتوح ومنظم، فعلى مسيل المثال فإن الصراع العربي " ومناك من الإسرائيلي لم يبدأ عام 1954 في المواجهة العربية الإسرائيلية الأولى، وهناك من يرى أنه بدأ بالصراع العربي الصحيووني في أعقاب مؤتصر "بال" في أو اخر القرن التاسع عشر وهناك أخرون يرون أنه بدأ بوعد بالفور، وفريق رابع يرى أنه بدأ الصراعات العربية الههودية في فلسطين تحت الانتداب البريطاني .

٧ - التقلب في الكثافة والتكرار: حيث تشهد هذه النوعية من الصراعات تقلبا شديدا ما بين الصراع والتعاون، العنف الصريح والخفي، حيث تظهر في خضم شديدا ما بين الصراع والتعاون، العنف الصريح والخفي، حيث تظهر في خضم التفاعلات الصراعية العنيفة بعض المظاهر التعاونية فيما يتعلق بالموقف من إحدى القضايا الثانوية في الصراعات كد تستمر لفترة زمنية طويلة دون أن تشهد صراعا مفتوحا، ثم فجأة تتفهد راصراعات المفتوحة في الوقت الذي تكون قد حدثت فيه تراكمات تعاونية، وقد يصل الصراع المفتوحة في الوقت الذي تكون قد حدثت فيه تراكمات تعاونية، داخل الدول<sup>11</sup>. ومن هذا أعطى بعض الدارسين للصراع الممتتر نفس الأهمية التي يحتلها الصراع المفتوح أو الصراع العرب الإسرائيلي شهد في هذا الإطار. ومنذ التقليم في هذا الإطار. ومنذ التقليم في المسكرية التي التحديد المسكرية التي المسلامة الإسرائيلي أثمه منات الصدامات العسكرية التي التقالية فترات عنف خفي وآخر وصل إلى الحرب الشاملة ( ١٩٤٨ / ١٩٥٣ ، ١٩٥٣ ، ١٩٥٣ )، وقد دفع هذا التقلب في الكثافة والتكرار، بالبعض إلى وصف الصراع العربي الإسرائيلي بأنه نمط يجمع بين الحرب كحالة قائمة كانمة Peace as crisis والسلم كأزمة "Peace as crisis".

٣- الانتشان: ويقصد بالانتشار هنا الفاعلون ( أطراف الصراع) والقضيسة (محل الصراع) والقضيسة الممتدة في المحراعات الاجتماعية الممتدة في المجتمعات ويصبح الفصل بين الوقائع الداخلية والخارجية غير واضح، وتتورط في الصراع قوى خارجية سواء إقليمية أو دولية وتشهد هذه النوعية من الصراعات اختراق الحدود الدولية، ومن ثم يتعدد الفاعلون.

أما انتشار القضية فمرجعه أن هذه النوعية من الصراعات تميل إلى أن تكون في ذاتها مصدرا لمزيد من الصراعات، فالصراع الاجتماعي الممتد، والذي يدور حول قضية أو أكثر، يولد خلال التفاعلات الصراعية مزيدا من القضايا الصراعية، الأمر الذي ينتهي بالصراع وتشابكهاً".

3- غياب نقطة محددة لانتهاء الصراع: بنفس منطق عدم وضوح النقطة الحقيقية واللحظة الفعلية لاتدلاع الصراع الاجتماعي الممتد ، فإن الغموض يحيط الحقيقية واللحظة الفعلية لاتدلاع الصراع الاجتماعي الممتد ، فإن الغموض يحيط بانتهاء هذه النوعية من الصراعات بحيث لا يمكن القول بانتهائها لمجرد حل إحدى أو معاهدة سلام بين بعض أطراف الصراع). ويرجع ذلك إلى العامل السابق والخاص بانتشار الفاعلين والقضية، الأمر الذي يعنى مزيدا من التعداف في سلوكيات الفاعلين ورزيدا من التعدد في قضايا الصراع، ومن ثم فإن التوصل إلى التفاق بين بعض الفاعلين إزاء بعض أو كل القضايا ، أو التوصل إلى اتفاق بين كل القاعلين إزاء بعض أو كل القضايا ، أو التوصل إلى اتفاق بين كل الفاعلين إزاء بعض القضايا حمينة، أو بين نفس الفاعلين الذين توصلوا إلى اتفاق سابق بصدد بعض أو كل القضايا. وذلك يرى البعض أن هذه مرة أخرين مم الدوائر الصراعات لا تتبع نمط الدوائر الصراعات المشتملة على بداية ونضوح وذبول ثم نهاية للصراع ، إذ أن هذه الصراعات الممتدة يستغرق حلها وقتا طويلا بالمقارنة بغيرها من الصراعات^1.

٥- أذتية الحل: نظرا لأن قضايا الصدراع تضرب بجذورها في المجتمع، وتلعب المتغيرات السكانية دورا هاما في تطور وانتهاء الصدراع، فإن حل هذه الفوعية من الصدراعات لايد وأن يتخلق داخل رحم بينة الصدراع، ومن هنا كان التغراق الحل لفترة زمنية طويلة، وكان أيضا فشل إمكانية حل الصدراع بتدخل أطراف خارجية. فإذا نجحت الأطراف الخارجية في حل بعص قضايا الصراع على مستوى فوقى، فإن الجذور الضاربة في أعماق المجتمع تظلى تتمو حتى تظهر التفاعلات الصراعية مرة أخرى، هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى فإن تعدد الفاعلين وتعدد قضايا الصراع وانتشارها، يزيد من صعوبة مهمة الأطراف الخارجية في حل هذه النوعية من الصراعات، وهكذا يبدو واضحا من طبيعة الصراع العربي الإسرائيلي، باعتباره صراعا اجتماعيا ممتدا، انه يحتل مكانة رئيسية في تفاعلات دول المنطقة ، ومن ثم فهو مركز في هذه التفاعلات ولا يخضع لمؤشرات الأرقام من حيث عدد الجرحى أو القتلى، أو حجم التكاليف

المترتبة على تفاعلاته الصراعية. ومن ثم يجب عدم وضع هذا الصراع في إطار صفقة "الاندماج مع الغرب" ، والسعى إلى حلول مبتسرة لهذا الصراع باعتباره جزءا من أوراق اعتماد العالم العربي للاندماج في الغرب<sup>11</sup>.

ج- عدم التعامل مع دول الجوار الجغرافي ككتلة واحدة وإسقاط فكرة المواجهة
 مع كل ما هو غير عربي - إسلامي، وذلك حتى لا ندفع هذه الدول في اتجاه بلورة
 تعاون بين دول الجوار الجغرافي ينطلق من أرضية مواجهة الفعل العربي .

#### خاتمة

يبدو واضحا وجود قدر من التطابق بين الاتقسام الموجود داخل النخبة التقافية المصرية تجاه النظام الدولي وقضايا السياسة الخارجية، وذلك الانقسام الموجود بين الموسية تجاه النظام الدولي وقضايا السياسة الخارجية، وذلك الانقسام الموجود بين الحيوية وإمكانية إقامة قنوات الاتصال على نحو يساعد على بلورة رؤية مصرية الحيوية وإمكانية إقامة قنوات الاتصال على نحو يساعد على بلورة رؤية مصرية ذلك التأكيد على على عرم وجود مكان لمن يقدم وسائل أخرى على الحوار في التفاعل مع النظام والمجتمع، والإقرار بضرورة إشراك جميع القوى السياسية والتيارات الفكرية في الحوار والمناقشة على أرضية وطنية، والابتعاد تماما عن الأفكار المخالاة المؤلى المباسية والتيارات الفكرية من مبدأ مصلحة الوطن، ومن شم فان وطنية مكونات هذه القوى والتيارات الفكرية من مبدأ مصلحة الوطن، ومن شم فإن وطنية مكونات هذه القوى والتيارات الفكرية من مبدأ مصلحة الوطن، ومن شم فإن والمنه فإن وطنية توظيف

بعد ذلك لابد من الإقرار والإيمان بان الحوار والنقاش هو الوسيلة الوحيدة المقبولة لصياغة أجندة العمل الوطني ، والسعي إلى تقريب وجهات النظر والرؤى بين مختلف القوى السياسية والتيارات الفكرية ، ومحاولة الوصول إلى أسس عامة وثوابت تحظى بالاتفاق الوطني.

ونخلص إلى القول، بأنه في ظل التغيرات العالمية وهيمنة المنظومة الرأسمالية ، تصبح قضية صياغة الرؤية الخاصة بالتعامل مع هذا النظام في غاية الأهمية ، فقد ولى عهد توظيف التناقض على قمة هرم النظام الدولي ، وانتهى زمن التنمية بمعزل عن العالم الخارجي .

#### مراجع الدراسة

- (١) د . ودودة بدران ، "الرؤى المختلفة النظام العالمي الجديد" ، في د . محمد السيد سليم (محرر) النظام العالمي الجديد ، مركز البحوث والدراسات السياسية ، جامعة القاهرة ، القاهرة ، ١٩٩٤ ، ص ٣٣ .
- (2) Fred Halliday, "The End of the cold War and International Relations: Some Analytic and Theoretical Conclusions", in: Ken Booth and Steve Smith (Eds.) International Relations Theory today, Pennsylvania University Press, 1995,pp.40-42.
  - (٣) د. عبد المنعم المشاط، هيكل النظام العالمي الجديد، في د. محمد السيد سليم (محرر)
     النظام العالمي الجديد، مرجم سابق عص ص ٦٥-٣٠.
- (4) Fred Halliday, The End of the cold War and International Relations: Some Analytic and Theoretical Conclusions, op.cit, pp.43-44.
- (5) David S. Mason, <u>Revolution in East Central Europe: the Raise and fall of Communism and the Cold War, Westview press, 1992pp.159-160.</u>
- (6) Richard Holbrooke, "America a European power", Foreign Affairs, March / April 1995 p.39.
- (٧) د . محمد السيد سليم ، الأشكال التاريخية للقطبية الواحدة ، في : د . محمد السيد سليم
   (محرر) النظام العالمي الجديد ، مرجم سابق ، ص ٩٣ .
  - (٨) المرجع السابق ، ص٩٣٠ .
  - (٩) د . ودودة بدران ، الروى المختلفة للنظام العالمي الجديد ، في د . محمد السيد سليم (محرر) النظام العالمي الجديد ، مرجع سابق، من ص٧٥ ٢٣٠.
- (10) Emst B. Haas, "Collective Security Management: Evidence for a New World Order?" In Thomas G. Weiss (Ed) Collective Security in a Changing World, Lynne Rienner Publishers, 1993, p.97.
- (11) David S. Mason, Revolution in East Central Europe: the Rise and Fall of Communism and the Cold War, op.cit.p.170.
  - (١٢) د . ودودة بدران ، الرؤى المختلفة للنظام العالمي الجديد، مرجع سابق، ص ٢٦.
- (13) Fred Halliday, The End of the Cold War and International Relations: Some Analytic and Theoretical Conclusions, op. cit, pp.54-56.
- (١٤) نقلا عن د . ودودة بدران ، الرؤى المختلفة للنظام العالمي للجديد، مرجع سابق ، ص
  - . (١٥) المرجع السابق ، ص ص ٢٨ – ٢٩
    - (١٦) المرجع السابق ، ص ٢٩ .
- (١٧) د. محمد السيد سليم ، الأشكال التاريخية للقطبية الواحدة ، مرجع سابق، ص ص ص ٩٠ -

- (18) R. Harrison Wagner, "What was bipolarity?" International Organization, 47.1 winter, 1993.p.105
- (١٩) د . عبد المنعم معيد ، 'العرب والنظام العالمي الجديد' ، كراســـات <u>اســــَراتيــبيــة</u> ، مركــز الدراسات السياسية والاستراتيــجيــة بالأهرام ، عدد (٣) مليو ١٩٩١ ، ص. ٨ .
- (۲۰) د . محمد السيد سليم ، الأشكال التاريخية للقطبية الواحدة ، مرجع سابق ، ص ص
   ۹۷ ۹۷ .
  - (٢١) د . ودودة بدران ، الرؤى المختلفة للنظام العالمي الجديد ، مرجع سابق ، ص ٣١.
- (٢٧) د . محمد السيد سعيد، المتغيرات السياسية الدولية وأثرها على الوطن العربي في : الوطن العربي والمتغيرات العالمية ، معهد البحوث والدراسات العربية ، جامعة الدول العربية، القاهرة ، ١٩٩٤ ، ص ٥٤.
- - الدولية وأثرها على الوطن العربي، مرجع سابق، ص ٥٤. (٢٤) د. حسن نافعة ، الأولويات الدولية المتغيرة والوطن العربي ، مرجم سابق ، ص ٩٤.
  - (٢٥) د . محمد السيد سعيد، المتغيرات السياسية الدولية وأثرها على الوطن العربي، مرجع سابق ، ص ٥٤.
- (٢٦) د . محمد السيد سليم ، التحولات العالمية وأثرها على العالم الإسلامي في حسن العليم (محرر) قضايا إسلامية معاصرة ، مركز الدراسات الأسيوية ، جامعة القاهرة ، ١٩٩٨ . در ٣٥٠.
  - (۲۷) المرجع السابق ص ۲۵۱.
- (٢٨) المرجع السابق ، ص ٣٥٢.
   (٢٩) د . محمد السيد سليم ، الأشكال التاريخية للقطبية الواحدية في د . محمد السيد سليم
  - (محرر) النظام العالمي الجديد، مرجع سابق ، ص ٩٤.
- (٣٠) المرجع السابق، ص٥٩.
   (٣١) د . محمد السيد سليم ، التحو لات العالمية وأثرها على العالم الإسلامي ، مرجع سابق ،
  - ص ص ٣٥٣ ٣٥٤ . (٣٢) د . عبد المنعم سعيد ، العرب والنظام العالمي الجديد ، كراسات استراتيجية عدد (٣)
  - مايو ۱۹۹۱، من ۱۰. (۳۳) د . محمد السيد سليم ، التحولات العالمية وأثر ها على العالم الإسلامي ، مرجع سابق،
  - ص ٣٤٤. (٣٤) د . حسن نافعة ، الأولويات الدولية المتغيرة وأثرها على الوطن العربي، مرجم سابق
  - (۱۶) د . حسن تافعه ، الاولوپات الدولية المنعيرة وانزها على الوطن العربي، مرجع سابق من ص ص ۱۰۹ - ۱۱۱.
- (٣٥) د . محمد السيد سليم ، التحو لات العالمية، وأثر ها على العالم الإسلامي ، موجع سابق، ص ٢٥٤.
  - (٣٦) المرجع السابق ، ص ٣٥٥.

- (٣٧) المرجم السابق ، ص ص ٣٥٦ ٣٥٧.
- (٣٨) المرجع السابق ، ص ص ٣٣٨ ٣٣٩.
- (٣٩) د . محمد المديد سعيد ، المتغيرات السياسية الدولية وأثرها على الوطن العربي، مرجع سابق ، ص ص ٧٨ - ٨٠.
  - (٤٠) د . عبد المنعم سعيد ، العرب والنظام العالمي الجديد ، مرجع سابق ، ص ١٥.
- (٤١) د . محمد السيد سعيد ، حول منطق التغيير في الوطن العربي والمتغيرات العالمية، في
   ص ١٠.
  - (٤٢) المرجع السابق ، ص ١٤.
- (٤٣) د . أحدد يوسف أحمد ، النظام الدولي النظام العربي : بحث في أنماط الارتباط في الوطن العربي والمتغيرات العالمية ، مرجع سابق ص ٣٦.
- (٤٤) للمزيد من التفاصيل حول أنماط الاستجابة المختلفة للتحولات في النظام الدولسي أنظر:
  د. محمد السيد سعيد ، حول منطق التغير : طبيعة التحدي وطبيعة الاستجابة ، في الوطن العربسي
  والمتغيرات العالمية ، مرجع سابق ، ص ص ١٣ ١٤ .
  - (٤٥) المرجع السابق ، ص ١٤ .
  - (٤٦) المرجع السابق ، ص ١٤.
- (٤٧) د. حسن ناقعه ، الأولويات الدولية المتغيرة وأثرها على الوطن العربسي ، مرجع سابق ص ص ١١٦ - ١١٧.
- ُ (٤٨) أحمد يوسف أحمد ، النظام الدولي والنظام العربي : بحث في أنماط الارتباط ، مرجع سابق ص ٤٠ ٤٩ .
  - (٤٩) د. عبد المنعم سعيد أصل الحكاية ، جريدة البيان الاماراتية ، ١٩٩٧/٣/٣ .
- (50) Abdel Monem Said Aly , From Geopolitics to Geoeconmics : Collective security in the Middle East and North Africa , in Josef Janning and Dirk Rumberg (eds) Peace and Stability in Middle East and North Africa , Bertelsmann Foundation Publishers , 1996. P. 17
- (51) Abdel Momen Said Aly, The Shattered Consensus: Arab Perspectives of Security, the International Spectator, Vol. xxx1, No., 4, October - December, 1996. PP 23 - 29
- (٥٢) د. عبد المنعم سعيد ، حالة الصيت ، هل هنـاك أقطـاب دوليـة جديـدة ، البيـان ،
   ١٩٩٧/٥/١٢ ، الصين و الاعتماد العالمي العتبادل ، البيان ، ١٩٩٧/٥/١٩ .
  - (53) Abdel Monem Said Aly , The Shattered Consensus , Op. Cit, P . 44
    - (٥٤) د. عبد المنعم سعيد ، الأخر في الفكر العربي المعاصر ، البيان ، ١٩٩٧/٣/٢٤ .
      - (٥٥) المرجع السابق .
      - (٥٦) د. عبد المنعم سعيد ، العرب والنظام العالمي الجديد ، مرجع سابق ، ص ١٦ .
- (٥٧) عادل حسين ، مناقشات: أراء حول الشرق أوسطية، في مجموعة من الباحثين،
   التحديات الشرق أوسطية الجديدة والوطن العربي سركز دراسات الوحدة العربية بيروت ص٥٠٥٠.

- (٥٨) د. إسماعيل صبري عبد الله ، مناقشات : أراء حول الشرق أوسطية في مجموعة من الباحثين ، التحديات الشرق أوسطية الجديدة ، مرجع سابق ، ص ٣٤٩ .
- ( (٩٥) للمزيد من التقاصيل أنظر: د. أحمد يُوسف أحمد ، النظام الدولي والنظام العربي ، مرجع سابق ، ص ٤٩.
  - (٦٠) المرجع السابق ، ص ٤٩ .
  - (11) د. محمد السيد سليم ، أزمة الاندماج العربي ، جريدة البيان الامارات -- ١٩٥٧/٤/١.
    - (٦٢) المرجع السابق .
- (63) Edward E. Azar and Nadia Farah, Political Dimensions of Conflict in: NAZLI Chouci (ed ) multidisciplinary perspective on Population Conflict , Syracuse University Press 1984. Pp. 158 - 159.
- (64) Edward E. Azar , Paul Jureidini and Ronald Mclaurin , Protracted Social Conflict : Theory and Practice in Middle East , Journal of Palestine Studies , 5.1 1978 ) P. 47.
- (٦٥) إدوارد عازار ، الصراع الاجتماعي الممتد والنظام الدولي ، ترجمة حمدي عبد الرحمن ، المجلة العربية للدراسات الدولية، السنة الأولى ، العدد الثاني ، صيف ١٩٨٨ ، ص ٨.
- . ۱۰ المرجه السابق، ص ۱۰ (۱۱) (67) Edward E. Azar and S. Colen Peace as Crisis and War as Status Quo : The Arab - Israeli Conflict Environment International , Interactions 6 - 2 (1979) P 159
  - (٦٨) إدوارد عازار ، الصراع الاجتماعي الممتد والنظام الدولي ، مرجع سابق ص٢٤.
    - (٦٩) د. محمد السيد سليم ، أزمة الاندماجي العربي ، مرجع سابق .

# الفصل الثاني مصر والعالم العربي

د. جمال عبد الجواد

#### مقدمة

تشهد مصر في المنوات الأخيرة إرهاصات تبلور مشروع للنهو ض الوطني، الأمر الذي يمكن ملاحظته في تحسن مؤشرات الاقتصاد المصري، وفي ورشة الإعمار والبناء التي باتت تغطي مساحة واسعة من البلاد، حتى وصلت إلى أركان الإعمار والبناء من فرط إهدائها في خطط التمرية السابقة. كذلك فإنه يمكن ملاحظة وإن يدرجة أقل بعض إرهاصات النهضة الوطنية المصرية في مجالات الفكر والثقافة، وهو ما يمكن رؤية ملاححه في اتساع حركة النشر والشائيف وأيضا في نوعية القضايا التي باتت تشفل قسما ليس قليلا من مثقفي مصر وكتابها.

تبين ملاحظة هذه الموشرات أن مشروع النهضة الوطنية الذي نحن بصدده ، 
يتجه إلى التركيز -في المقسام الأول- على الإمسان والمجتمع المصريين (الباز، 
١٩٩٦). وحتى بالنسبة لتيار الكتاب والمثقفين الذين يعطون أهمية أكبر للتحديات 
الخارجية التي تواجه مصر، ولمدور مصر الإقليمي بالنظر إلى انتمانها القومي 
العربي وإلى أنها قوة، أوالقوة، العربية القائدة، فإن قسما ليس قليلا منهم يميل 
للتركيز على نهضة مصر الوطنية، باعتبار أن ذلك هو المدخل الطبيعي لتمكين 
مصر من القيام بالتزامها ودورها القوميين (فاروق، ١٩٩٨).

ويعتبر هذا التوجه تحوالداخل من أهم السمات المميزة لمشروع النهو ض الوطني المصري الراهن، أخذا في الاعتبار خبرة مصر الحديثة التي ارتبط فيها النهو ض الوطني باتباع توجهات وسياسات خارجية معينة، اتسمت بالنشاط والميل للصدام مع قوى دولية وإقليمية، وبحيث جرى توظيف عائد النهو ض في الداخل لخدمة التوجهات الخارجية، وبحيث كان انكسار مشروع النهو ض الوطني في الخارج هو المقدمة والسبب لتراجعه في الداخل، الأمر الذي حدث في خبرتي النهو ض الوطني في عهدي محمد على وجمال عبد الناصر.

إن التأكيد ، والاحتفاء بالطابع المتوجه داخليا لمشروع النهضة الوطنية الراهن، لابعني بالتأكيد إهمال البعد الخارجي – الدولي والإقليمي – للنهو ض الوطني في مصر. فمشروع النهضة الوطنية المتوجه داخليا لا يجري في فراغ القيمي ودولي. وقد أصبح من قبيل المسلمات التي لم تعد بحلجة إلى برهان القول بأن التطورات التي بشهدها المجالان الإقليمي والدولي يمكنها أن تصارس تأثيرات كبرى سلبا وإيجابا على مشروع النهضة الوطنية المصرية. بناء على هذه المقولة

البديهية، فبته حتى عندما تكون مصر بصدد الانطلاق تحونهضة وطنية متمركزة على إحيادة بناء الداخل الوطني، فإن جهدا مهما لابد وأن ينصب على البينة الخارجية الإقليمية والدولية، وذلك بغرض التعامل مع تلك البينة بطريقة تضمن درجة أعلى من فرص النجاح لمشروع النهو ض الوطني.

وكنقطة بداية منهجية ، فإنه بجب التأكيد على أن آثار البيئتين الأقليمية والدولية على الوطن، هي محصلة لكل من مكونات البيئة الخارجية من ناحية والختياراتنا وسلوكنا تجاهها من ناحية أخرى. ويمكن القول أن أثر هذين العاملين يكاد يكون متساويا. وبالرغم مما قد يكون في هذا الحكم من تصف مجاف لروح البحث العلمي المنضيط ، إلا أن المغامرة بإصدار مثل هذا الحكم لها أهمية قصوى في السياق التقافي والسياسي المصري الذي تسود فيه نزعة تظب أثر العوامل الخارجية في نفس الوقت الذي تميل فيه لتجاهل الأثر الذي تنتجه اختياراتنا وقراراتنا في مجال السياسة الخارجية على مشروعاتنا للنهو ض الوطني. ومع أنه ليس من وظيفة هذه الورقة الدخول في محاجاة تفصيلية حول هذه القضية، فإنه يكفي في هذا المقام التذكير بمثالين شهيرين هما خيرة كل من محمد على وجمال عبد الناصر مع النظام الدولي وفي مجال السياسة الخارجية. فبينما تلقيُّ التحليلات التي تقول بأن هاتين التجريتين العظيمتين قد انهارتا تحت وطأة التآمر الخارجي قبولا واسع النطاق، فإنه يجري تجاهل أثر الميل للتوسع الضارجي لدي محمد على، والذي وصل بالجيش المصرى حتى عاصمة دولة الخلافة في تركيا بعد أن أخضع السودان والجزيرة العربية وبلاد الشام التي تضم سوريا وفلسطين وإسرائيل والأردن الماليين، في إثارة مخاوف القوى الأوريبة من نهضة مصر الوطنية واستقلالها. كذلك فإنه يصعب إهمال أثر السياسة الخارجية ذات الطابع الصدامي المعادية لمصالح قوى دولية وإقليمية لها مصالحها في المنطقة، والتي جرى إتباعها في مرحلة حكم الرئيس جمال عبد الناصر، على سلوك هذه القوى تجاه مصر.

ويمكن القول أن النشاط السياسي الخارجي المقرط، والمبالفة في قدرة الذات على إعادة تشكيل البينتين الإقليمية والدولية، والفشل في تقدير مدى اهتمام القوى الدولية والإقليمية بمصالحها في المنطقة، والمدى الذي يمكن أن تصل إليه في المعمل على حماية هذه المصلاح، كل هذه العوامل قد ساهمت في الوصول بمشروعي محمد على وعيد الناصر النهضويين إلى النهاية غير السعيدة التي آلا إليها، وسوف نعود لاحقا في هذه الدراسة لمناقشة بعض جوانب خبرتي محمد

# علي وعيد الناصر في مواضع متفرقة حسب الحاجة.

وقد يكون مقيدا في هذا السياق التستكيد على أن الهدف من كتابة هذه الملاحظات على تجربتي محمد علي وعيد الناصر ليس إصدار حكم أخلاقي أوقيمي على نوع السياسة الخارجية التي اتبعاها، أكثر من ذلك فإنه يمكن القول أن السياسة الخارجية التي انتعاها تبدومههو مة إلى حد كبير بالنسبة للظروف التي تمت ممارستها فيها، ويالنظر إلى حجم خيرات إدارة العلاقات الدولية والسياسية الخارجية المتاحة في ذلك الوقت. فالقصد من مناقشة هاتين الخيرتين ليس إصدار الاحكام، وإنما استخلاص الدروس، فالتوجه الرنيسي في هذه الدراسة هو نوالمستقبل وليس في اتجاه الماضي.

أيضا، فإن القصد من تلك الملاحظات ليس هو إعادة تقديم القوى الدولية والإقليمية التي خاصمت مصر في مراحل سابقة، أوإعادة تقديمها في صورة ملائكية بريئة، بحيث تبدووكأتها لم يكن لها أبدا خطط ومصالح متعارضة مع المصالح المصرية، ولكن المقصود هو إظهار أن هذه الخطط والمصالح لم يكن لها بالضرورة أن تنتج نفس السياسات والقرارات ، ناهيك عن النتائج- تجاه مصر ومصالحها إذا كانت السياسة الخارجية المصرية قد أخذت منحى ومسارا مختلفين. وترجع جذور هذا التحليل إلى إدراك طبيعة "العلاقات الدولية" كظاهرة وكموضوع للدراسة العلمية. فالأصل في هذه الظاهرة هي أنها جلاقات، أما صفتها الدولية فتعنى أن نطاقها هو المجال الواقع فيما بين الدول. فالمكون الرئيسي لهذه الظاهرة هو العلاقات، وكأية علاقة فأنها قد تكون تعاونية أوصراعية، كما أنه لابد لها من طرقين على الأقل. وكأى علاقة أيضا فإن مسارها ومحصلتها النهائية هي نتبجة للتفاعل بين أطرافها. وبالتالي، فإن خطط وقرارات ومصالح أحد الأطراف منفردا لا تكفى بحد ذاتها لتفسير مسار ونتيجة العلاقة، وإنما لا بد أن يجرى الاهتمام بشكل متساويسلوك وقرارات الأطراف المختلفة الداخلة في العلاقة، وإلا خاطرنا بالقول - ولوضمنيا- أن أحد أطراف العلاقة، الذي غالبا ما بكون نحن، كان من السلبية والعجرُ بحيث ترك للأطراف الأخرى الداخلة في العلاقة أن تقرر يشكل منفرد مسار ومصير الأهدات. بسرى هذا على علاقتها بالآخر الدولي والإقليمي، كما يسري على علاقتنا بالدول العربية الأخرى، ففي المجالين، هناكً الكثير من أسباب عدم الرضا التي علينا أن ننظر لها باعتبارها محصلة للتفاعل بين اغتياراتنا واختيارات الأخرين، بحيث بمكننا تبين حدود الدور الذي بمكننا القيام به لتغيير ما لا يكون ملائما للمصالح الوطنية لمصر، وحدود قدرتنا على

الاستفادة من الفرص التي يتيحها الوضع الدولي والإقليمي في لحظة محددة.

فالفهم الأكثر قربا من طبيعة العلاقات الدولية يتطلب أن نتعامل مع كل قرار بجري اتخاذه في إطار علاقة ما باعتباره نتيجة لقرارات سبق اتخاذها في إطار نفس الوقت نفس العلاقة، أوفي إطار علاقات أوتطورات في مجالات أخرى، في نفس الوقت الذي يكون فيه نقطة بداية لتفاعل جديد، حيث تستقبل الأطراف الأخرى هذا القرار وتقوم بتحليله وقياس أثاره المتحققة والمحتملة على مصالحها، ثم تطور وتصبغ مقطها على هذا الأماس. ومن ثم فيان كل قرار جديد في مجال العلاقات بين الدول، يمكن خظريا على الأكل أو أن المي استمرار النمط المسابق للعلاقة عنه نفس المستوى أو إلى تغيير مستوى أو كثافة التفاعل مع الحفاظ على نوعه، أو إلى تغيير مستوى أو كثافة التفاعل مع الحفاظ على نوعه، أو إلى تغيير مستوى أو كثافة التفاعل مع الحفاظ على نوعه، أو إلى تغير مستوى أو كثافة التفاعل مع الحفاظ على نوعه، أو إلى تغيير مستوى أو كذافة التفاعل مع الحفاظ على نوعه،

وبالتالي فإن مسار ونتيجة علاقات مصر بالأطراف الإقليمية هـو محصلة للتفاعل بين اختيارات وسياسات القوى الأخرى من ناحية، واختياراتنا وسياساتنا من الناهية الأخرى. وأهمية التأكيد على هذا الفهم للعلاقات بين الدول هو فاندته في بيان مدى إساهمنا في الوصول بعلاقاتنا مع الآخر الإقليمي والدولي إلى مستوى وحالة معينة، وذلك باعتيار أننا مسئولون عن اغتياراتنا وقراراتنا التي مستعت بنصب، ريما كان متساويا ، في الوصول إلى التناتج التي وصلت إليها العلاقة. ولهذا التأكيد أهمية كبرى في المصاهمة في بيان تهافت نظرية المؤامرة الشائعة في المجتمع السياسي المصري، والتي تؤكد على دور التأمر الخارجي في منطا من تحقيق أهدافنا الوطنية وفي وصول الحال إلى ما هو عليه.

غير أن نظرية الموامرة هي نتيجة لما هو أكثر من طريقة في التحليل والنظر في الأمور. فهي أيضا نتيجة لنظرة للعالم نتسم بسمتين رئيسيتين، الأولى هي أن العالم نتسم بسمتين رئيسيتين، الأولى هي أن العالم أنه لا يوجد مكان في العلقات بين الدول للتعاون الذي يحقق مصالح مشتركة. ويرتبط بهذه الطريقة في النظر للعالم -ويترتب عليها- سمة ثاتية بظن بمقتضاها أننا مستهدفون، بمعنى أن هناك قوى دولية وإقليمية تسعى باستمرار وثبات للإضرار بنا وبمصالحنا، وأن هذه القوى قد جعلت من الإضرار بنا هدفا دائما لها يغض النظر عن سياساتنا واختياراتنا. ويعبارة أخرى فإنه لا يوجد ما يمكننا أن نفطه لتغيير أهداف هذه القوى في علاقتها بناً.

<sup>&#</sup>x27; من المهم التأكيد على أن النظرة الصراعية -أوالنظرة التعاونية للعالم لا ترتبط بالضرورة باتباع سياسات محددة،

ولهذه النظرة للعالم آثارها المهمة على تفسير قرارات وسلوك الآخرين تجاهنا، وأيضا في تطوير ردود أفعائنا تجاه هذا السلوك. فالمبالغة في الحذر تجاه سلوك الأخرين، والمبالغة في الاستعداد للتصدي لعداء الآخرين المتصور لنا يمكن أن يجعل من هزلاء الآخرين أعداء حقوقيين، مما يزيد من فرص نشوب الصراعات ويعل من هزلاء الأخرين أعداء حقوقيين، مما يزيد من فرص نشوب الصراعات والعف. فإذا صرت الدولة "أ" على اعتبار الدولة "ب" عدوا لها، حتى ولولم يكن من "مزامرات" الدولة "أ" أما الدولة "ب" من الحرتها، فإنها قد تتصور أن اجراءات الدولة "أ" التي تعتبرها الأخيرة من قبيل الإجراءات الوقائية – هي تعيير عن موقف عدائي أصيل من جانب "أ"، وتبدأ من جانبها في اتخاذ إجراءات تعتبرها ووبحث رصبح إدراك الدولة "أ" لنوايا الدولة "ب" نوعا من النبوءة المحققة المتبادل، ووبحث رصبح إدراك الدولة "أ" لنوايا الدولة "ب" نوعا من النبوءة المحققة المقادل أيضا فإن عدم الاعتقاد في أن يعض التعاون بين الدول هو أمر ممكن يمكن أن يكون مفيدا لنا كما هو مفيد يزدي إلى تفويت بعض فرص التعاون الذي يمكن أن يكون مفيدا لنا كما هو مفيد للآخرين. ينظيق ذلك على مجال العلاقات بين الدول العربية ينفس قدر انطباقة على علاقاتنا مع الدول الأخرى.

هذه المقدمة -التي قد تبدومن قبيل البديهيات- تبدولكاتب هذه الورقة ضرورية لإيضاح الإطار النظري الأوسع، أوبالأحرى الإطار القلسفي، لبقية هذه الورقة، والذي يدور حول العلاقات المصرية-العربية باعتبارها جزءا من علاقات مصر الدولية، دون التورط في تجاهل السمات الخاصة المميزة للعلاقات بين الدول وانشعوب العربية.

وتركز هذه الورقة على البعد الإقليمي العربي للمشروع النهضوي المصري. فتناول بالتحليل الخصائص المميزة لهذا المحيط الإقليمي والقيرة التاريخية المصرية فيه والطريقة التي يمكن بها لمصر إعادة ترتيب الإقليم العربي بما يوقر البينة الملامة لإنجاح جهود النهضة المصرية.

فالعلاقة بين طبيعة النظرة للعالم من ناحية واتبياع سياسات محددة من ناحية أخرى هي أعقد بكتير من بحرد العلاقة الميكانيكية المباشرة، ومن أمثلة ذلك أن نظرة الرئيس السادات للعالم كان يغلب عليها الطابيع الصراعي (زهران، ١٩٨٧م ص ٢٧-٧٢)، وتقدر كبير من التشابه مع نظرة الرئيس جمال عبد الناصر للعالم (سليم، ١٩٨٣)، وذلك بالرغم من أن السياسة الحارجية لهما قد اختلفت بدرجة كبيرة.

### أولا: معضلات السياسة الخارجية

مثلت علاقة مصر بالعالم العربي مجالا رئيسيا، أوبالأحرى المجال الرئيسي، لسياسة مصر الخارجية في فترة ما يزيد على نصف القرن الماضي. وقد نبع هذا الاهتمام من حقائق القرب الجغرافي والتشابه الثقافي التي جعلت من العالم العربي مجالا طبيعيا لاهتمام السياسة الخارجية المصرية، سواء بسبب رغبة مصد في الاستفادة من الفرص التي تتيجها عوامل القرب الجغرافي والتشابه الثقافي، أومن الرغبة في الحد من المخاطر والقهديدات التي تنتج عن هذه العوامل نفسها. والإضافة إلى ذلك، فإن قيام دولة إسرائيل والصراع معها والتداعيات التي ترتبت على ذلك مقام الهربي، وأيضا في على ذلك مثان عاملا مهما في تكثيف نفاعلات مصر مع العالم العربي، وأيضا في تحديد محتوى هذه الغالم العربي، وأيضا في تحديد محتوى هذه النفاعلات.

وقد استثمرت مصر الكثير في علاقاتها مع العالم العربي، الأمر الذي حصلت عليه من ورائه على عائد غير قليل. غير أنه يصعب القول أن العائد الذي حصلت عليه مصر من إدارتها لسياستها في العالم العربي يمثل أعلى ما كان يمكن العصول عليه في هذا المجال: ويمكن التمييز في ذلك العبيل بين سؤالين مختلفين: الأول هو ما إذا نصيب المنطقة العربية من موارد وجهد الدبلوماسية المصرية، يتلاعم مع أهمية المنطقة للمصالح المصرية، أما السؤال الثاني فإنه، بغض النظر عن مقدار الجهد الذي بذلته الدبلوماسية المصرية في العالم العربي، فهل تمت إدارة هذا الجهد الذي علد عائد معكن؟.

قد يبدوالكلام عن المخاطر والتهديدات وعما إذا كان نصيب المنطقة العربية من جهو د الدبلوماسية المصرية متناسبا مع أهميتها للمصالح المصرية مدعاة لإثارة الاستغراب، وذلك بالنظر بلى الروابط التي تربط مصر بالعالم العربي. غير أن الاستغراب، وذلك بالنظر عن التفضيل الاستغرابة، وبغض النظر عن التفضيل الإيديولوجيا هي أحد العناصر الهيداوجيا هي أحد العناصر المهدة المحددة للسياسات الخارجية للدول، إلا أن المصلحة الوطنية تظل هي المعار والمحددة الرئيمي لها، الأمر الذي قد لا يتقق مع نظرة ايديولوجية معينة قد ترى في العلاقات بين الدول العربية الشقيقة مصدرا دائما المنفعة وتنظيما أكيدا المكاسب، وأنه ليس من المحتمل لها أن تكون مصدرا اللتهديد والخطر. قد يكون هذا الاعتقاد صحيحا، ولكنه مثل غيره من المقولات يحتاج أو لا إلى أن يوضع في محك الاختيار. وتزداد أهمية ذلك في هذه المرحلة التي يشهد فيها العالم والمنطقة تغيرات

كبرى تجعل من إعادة فعص المسلمات أمرا ضروريا. فكل اختيار، حتى لوكان صائبا، ينتج ترتيبا مختلفا للأولويات كما تكون لـه تكلفته الناتجة عن التضعية باختيارات أخرى، ومن المطلوب أن نتعرف بدقة على حجم التكلفة التي نتحملها نتيجة لاختياراتنا، واتخاذ الإجراءات للتي تضمن الحد من وطأة هذه التكلفة بقدر المستطاع.

وبداية، فإن واحدة من نقاط الانطالاق الأساسية في هذا البحث هي أن سياسة مصر الخارجية تجاه العالم العربي لا يمكن فهمها أودراستها بدون نسبتها إلى سياسة مصر الخارجية بصفة عامة، ومع أنه سوف يجري إخضاع هذا الافتراض المناقشة للاحقاء إلا أنه من المفيد عند هذه المرحلة من البحث طرحه بصورته هذه. وتواجه سياسة مصر الخارجية عددا من المعضدات التي يمكن القول أن تاريخ السياسة الخارجية المصرية في نصف القرن الأخير هي عبارة عن محاولات لتقديم إجابات التي مكناة عليها، وتشكل سياسة مصر العربية في كل مرحلة وقفا للإجابات التي يجري تقديمها على هذه المعضلات،

# معضلة الدور الخارجي والتنمية الوطنية

تقوم هذه الدراسة على اقتراض أن الهم الرئيسي للدول النامية هو الموازنة بين متطلبات القيام بدور سياسي خارجي نشط له طبيعة استقلالية، وبين مقتضيات التتمية الوطنية. وتطبيقا على مصر، فإن هذه الدراسة تفترض أن السياسة الخارجية المصرية في نصف القرن المنقضي منذ عام ١٩٥٧ قد عائت من توتر شديد بين متطلبات تحقيق هذين الهدفين(قرني، ١٩٥٧). ومن الواضح أن هذه الفرضية تقوم على افتراض ضمني آخر يقول بأن الدور السياسي الخارجي النشط ذا الطبيعة على الاستقلالية، ينطوي على قدر كبير من التناقض مع مقتضيات التمية الوطنية، على أساس أن تخصيص الموارد اللازمة للقيام بالدور الخارجي النشط يكون خصما من رصيد الموارد الذي يحكن توجيهه للتتمية الوطنية.

ويذهب قرني (١٩٨٧) إلى أنه بينما مالت السياسة الخارجية المصرية في عهد الرئيس جمال عبد الناصر إلى التركيز على الدور الخارجي النشيط ذى الطبيعة الاستقلالية، فإن سياسة مصر الخارجية في عهد الرئيس أنور السادات قد مالت في الاتجاه الأخر، حيث جرى التركيز على التنمية على حساب الدور الخارجي، وفي مجال السياسات العربية فإنه بينما تمت ترجمة سياسة مصر الخارجية في عهد الرئيس عبد الناصر في شكل سياسة خارجية نشيطة تسعى لتحقيق حضور مصري

قوي في العالم العربي، فإن الانحواز إلى النتمية في عهد الرئيس السادات قد جرت ترجمته في شكل ميل للانعزال عن التطورات السياسية في العالم العربي، وهي السياسة التي انتهت بعزلة مصرية شديدة الوطأة في المجال العربي في أعقاب توقيع اتفاقية السلام مع إسرائيل.

وبينما أخفقت سياسة مصر الناصرية في تحقيق استقلال الدور وحمايته، الأمر الذي تجسد في هزيمة عام ١٩٦٧، فإن سياسة مصر الخارجية في عهد الرئيس السدات لم تتجح في تحقيق التعية، الأمر الذي تجسد في الأزمة الاقتصادية الخائقة السادات لم تتجح في تحقيق التعية، الأمر الذي تجسد في الأزمة الاقتصادية الخائقة التي عانت منها مصر في الثمانينيات، ومع الاعتراف بأنه لا يمكن اعتبار النتائج عبر المههرة التي تحققت في مجالي استقلال الدور السياسي الخارجي النشيط والمدينة التي جرى بها حصم الاختيار بين هدفي الاستقلال والتعية، فإن النتيجة الأولية التي يمكن الخروج بها من متابعة المعلقة بين النتائج المتحققة والاستراتيجيات المتبعة، هي أن إهمال أحد طرفي الصيغة لصالح الأخر ، إيس هو المخرج لمأزق الاختيار والموازنة بين ضرورات الدور الخارجي النشيط وضرورات التنمية الداخلية.

وبالتالي فإنه يمكن القول أن السياسة الخارجية المصرية مدعوة لإيجاد نقطة للتوازن بين هدفي الاستقلال والتنمية. وبناء على خبرة مصر في المجال العربي في حقبتي ناصر والسادات، فإنه يمكن القول أن المجال العربي هو المجال الرئيسي الذي تتجسد فيه المدياسة المصرية تجاه هذين الهدفين.

# معضلة الدولى والإقليمي

العالم العربي هو المجال الطبيعي لسياسة مصر الخارجية، ولا تحمل هذا العبارة أية دلالات إمبريائية، أوميول للتوسع والهيمنة ، بما قد تحمله من مشابهة مع مفهو م المجال الحيوي الذي اعتمدت عليها اللحول الاستعمارية في تبرير توسعها، وإنما المقصود به هو أن موقع مصر الجغرافي، يغرض عليها أن توجه قسما رئيسيا من سياستها الخارجية تجاه العالم العربي. فمحور الاهتمام الرئيسي للسياسة الخارجية لاي دولة هو منطقة الجوار المحيطة بها، فالغرص توجد في منطقة الجوار، كما أنسة توجد فيها مصادر وأسباب التهديد. وتاريخيا كانت الدول تركز سياستها الخارجية على القيم المجوار بسبب قيود المواصلات والاتصالات التي كانت تحول بين الدول وتوسيع دائرة المعمور الإمبر اطوري التي توجد في تجاوز تلك العقبة.

أما في عالم اليوم، فإن الصدورة تبدوأكثر تعقيدا. فقد أتاح تطور تكنولوجيا المواصلات والاتصالات للدول القدرة على أن تؤثر في دول تقع خارج محيطها الإقليمي التقليدي، كما جعلها في نفس الوقت عرضة المتأثر بسلوك وقرارات دول تقع بعيدا عنها بآلاف الأميال. وباختصار، فإن التطور التكنولوجي قد جمل من الدول الواقعة خارج النطاق الإقليمي التقليدي مصدرا محتملا للتهديد، كما جعلها مجتملا للقوص.

وباستثناء حالة الدول العظمى التي تملك قدرة هائلة على التأثير في العالم الواسع، فإن التطور التكنولوجي لم يلغ الأولوية التي تعطيها الدول لمجالها الجغرافي الطبيعي، وإن قلل أهميته النصبية، نظرا لمتزايد التفاعلات مع الفاعلين الدوليين الطبيعي، وإن قلل أهميته النصبية، نظرا لمتزايد التفاعلات مع الفاعلين الدوليين الواقعين خارج هذا النطاق، بل إنه يمكن القول أنه حتى بالنصبة للدول العظمى، فبإن تأمين النطاق الاوليي الواسع بحرية وهالية إلا بعد تأمين نطاقها الإقليمي، وفي حالمة الولايات المتحدة مثلا ، فإن نطاقها الإقليمي التقليدي قد تم تأمينه بشكل كامل، إلا الولايات المتحدة مثلا ، فإن نطاقها الإقليمي التقليدي قد تم تأمينه بشكل كامل، إلا ولم الأمريكتين، والمتمثلة عن مشكلات المتحدرات والهجرة غير السرعية، وهو نوع الأمريكتين، والمتمثلة عن مشكلات المتحدرات والهجرة غير الشرعية، وهو النسبة للاتحاد السوفيتي السابق، فإنه برغم تمتعه بمكانة الدولة العظمى لأكثر من أربعين عاما، فإن القمم الأعظم من سياسته الخارجية كانت له طبيعة إقليمية، حيث تركز اهتمامه على الترتيبات الأمنية والسياسية في أوربا، والتي مثلت منطقة الجوار تركابي بالنسبة له.

إن عملية تكون النظام الدولي هي في أحد أوجهها نتيجة لتمدد النظام الإقليمي الأوربي خارج القارة الأوربية، وتحوله لنظام دولي يشمل عددا من النظم الإقليمية. غير أن هذه المملية لم تكتمل إلا بحصول دول المستعمرات وأشباه المستعمرات على الاستقلال، بما خلق دولا ذات سيادة على النمط الأوربي "ولومن الناحية الشكلية خارج الركن الشمالي الغربي من العالم، فقامت بين هذه الدول تفاعلات سياسية مشابهة لتلك التي تجري بين الدول الغربية ذات السبق في الأخذ بمؤسسة الدولة المدترية. فاننظام الإقليمي في جنوب أسيا، مثلاء لم يكن موجودا قبل حصول دول مثل الهند وباكستان وسيريلانكا على الاستقلال، وبالمعان، فإن النظام الإقليمي المربية في النصف الأول من هذا القرن.

يمكن القول إذن أن عملية تكون النظام الدولي قد مرت بثلاث مراحل رئيسية. في المرحلة الأولى تكون نظام الدول صاحبة السيادة في أوربا، وفي هذه المرحلة تبلورت المشكلات والمبادئ والآليات الحديثة للعلاقات الدولية مثل معضلة الأمن وتوازن القوى والتحالفات والتحالفات المضادة. وفي المرحلة الثانية التي عرفت بالمرحلة الإستممارية توسعت أوربا في الحالم، بعيث جرى إخضاع الأقاليم الأقل شهوت تعريض شعوب وأقاليم المستمعرات لأثار نظام الدول الأوربية دون أن يعاد تشكيلها هي نفسها أي المستمعرات طئ شاكلة النظام الأوربية. وهو الأمر الذي يعاد حدث في المرحلة الثالثة حينما حصلت المستمعرات على الاستقلال، وتكونت فيها دول على نظم الدول الأوربية، وينها المستمعرات على الاستقلال، وتكونت فيها دول على نظم الدول الأوربي، أذله يعكس قوة وجاذبية نموذج الدولة الحديثة لها من قدرة هاتلة على تعبنة ومركزة الموارد في سيل تحقيق الأهداف القومية، لها من قدرة هاتلة على تعبنة ومركزة الموارد في سيل تحقيق الأهداف القومية،

وبالتالي، فإن الحديث عن العلاقات العربية العربية، هو أمر حديث لا يرجع سوى الفترة القصيرة التي عرف فيها العالم العربي نظام الدولة "العبيثة". فالعلاقات العربية العالم العربي نظام الدولة "العبيثة". فالعلاقات الكر بية حالية العربية العربية العربية العربية العربية العربية العربية العربية العربية المراق الأردن، انتضما إلى مصر التي حصلت منذ القرن المابق على قدر حتفاوت عجمه من الاستقلال، وقد تدعم هذا الاتجاه بعصول عدد متر ايد من الدول العربية على الاستقلال، واستقلال الدول العربية الأخرى، ويختلف نذلك عما كان موجودا قبل نلك من علاقات بين العرب من سكان هذا الإقليم، وهي العلاقات التي موجودا قبل نلك من علاقات بين العرب من سكان هذا الإقليم، وهي العلاقات التي جن المن محكومة بأي أطر سياسية مهمة تشبه تلك القائمة اليوم، والتي تلعب فيها العلاق بين الأفراد والجماعات من العرب الأهر. فقد أصبحت الدول العربية تجري بشكل الدول في العلاقات بير بشكل القائمة الدور، حتى أصبح القسم الأكبر من القاعلات العربية يجري بين الدول، والتي حلت مطل الأفراد كفاعلين في العلاقات العربية يجري بين الدول، والتي حلت مطل الأفراد كفاعلين في العلاقات العربية يجري بين الدول، والتي حلت مطل الأفراد كفاعلين في العلاقات العربية يجري بين الدول، والتي حلت مطل الأفراد كفاعلين في العلاقات العربية يجري بين الدول، والتي حلت مطل الأفراد كفاعلين في العلاقات العربية يجري بين الدول، والتي حلت مطل الأفراد كفاعلين في العلاقات العربية يحربي بين الدول، والتي حلت مطل الأفراد كفاعلين في العلاقات

وبالتالي، فإن الغطام الإقليمي العربي طوال تاريخه ، ومنذ تكونه كان إقليما فرعيا داخل النظام الدولي، ومن ثم فإن سياسة مصر العربية، منذ بدليتها تشكلت في ظل نظام دولي له قيوده وقواعده ومصالحه في المنطقة، بحيث أن مصر كان عليها باستمرار أن توازن بين سياستها الإقليمية والدولية بما يحقق المصلحة القومية لمصر في أقصى حد ممكن. وتفرض هذه الحقيقة على صدائع السياسة الخارجية المصرية، وعلى دارسها أيضا، أن يتعاملوا مع سياسة مصر في الإقليم العربي كجزء مكمل لسياسة مصر الخارجية في إطارها الكلي.

وريما تكون هذه النقطة الأخيرة موضوعنا لمجادلية سياسية وإيديولجية واستراتيجية. فالقول بأولوية النظام الدولي، ومن ثم السياسة الخارجية بمعناها الأوسع، أوبعبارة أخرى القول بأن السياسة الخارجية بمعناها الأوسع تمثل الإطار الأكبر الذي يمكن من خلاله فهم وتقبيم مدى فاعلية السياسات الإقليمية للدولة، قد لا يكون موضعا لاتفاق عام بدون تمحيص. فقد يرى البعض أن الأولوية يجب أن تكون المكون الإقليمي للسياسة الخارجية، حيث أن إقليم الجوار يمثل موضوع الاهتمام المباشر للدولةً، ففيه تكمن الفرص كما تأتى منه المخاطر، خاصــة وأن هذاً ينسجم مع ما ورد في هذا البحث قبل فقرات قليلة من أن الدول تركز اهتمامها على الجوار الإقليمي، وأنها لا تنطلق إلى العالم الأرحب إلا بعد أن تكون قد أمنت مصالحها في النطاق الإقليمي. غير أن قراءة مثل هذه لقولنا بأولوية الإقليمي، تذهب أبعد كثيرًا مَمَا تصورنا لما قصدناه. فتوازن القوى الدولي يفرض قيودا حما يخلق فرصا- للدول أعضاء النظم الإقليمية، وأهم ما في القيود التي يفرضها النظام الدولي، هو أنها قد تكون كفيلة بإحباط سياسات ومصالح القوى الإقليمية عنيد تعارضها مع مصالح القوى والترتيبات المهيمنة في النظام الدولي. في نفس الوقت فإن الفرص التي قد يخلقها وضع دولي معين يمكن أن توفر ظرف ملائما لتحقيق أهداف القوى الإقليمية، بحيث أن الإخفاق في إدراك وجود هذه الفرص يمكن أن يفوت فرصة تحقيق أهداف لا يمكن لها أن تتحقق بغير ذلك. بعبارة أخرى فإنه يمكن القول أن مصالح الدول وأهدافها تتحدد في الإطار الإقليمي، ولكن إمكانية تحقق هذه المصالح والأهداف تتحدد بما يسمح به وبما يتيحه النظام الدولى، بحيث أن التعرف على، وتحديد ما هو ممكن إقليميا يرتبط بهيكل القيود والفرص الذي يتيحه النظام الدولي في كل مرحلة محددة من مراحل تطوره.

وقد يكون مفيدا في هذا السياق أن نسترجع خبرة محمد علي وجمال عبد الناصر. فالميل للتوسع الخارجي هو إحدى السمات المميزة لسلوك الدولة الحديثة، خاصة في مرحلتي النشأة والقتوة، كما أن الحروب كانت هي الأداة والوسيلة التي وظفتها الدول لتحقيق توسعها الخارجي، ويرصد (1997) ليعال أن هذا هو ما حدث في التاريخ الأوربي الحديث التالي لصلح وستغاليا ١٦٤٨، والذي أقر مبدأ الدولة ذات السيادة باعتبارها الفاعل الأساسي في المحيط الخارجي، وباعتبارها وحدة بناء النظام الدولي. وبالرغم من أن صلح وستغاليا قد أقر مبدأ السيادة بما يشتمل عليه من صياتة للدول القائمة، وحظر التدخل في شنونها الداخلية، إلا أن هذا لم يمنع الدول الأوربية من التوسع على حساب جيرالها، حتى أن عدد الدول الأوربية الذي كان موجودا في أوربا في أعقاب صلح وستغاليا ببلغ عشرين ضعف العدد الراهن من الدول الأوربية، الأمر الذي لم يكن له أن يتحقق لولا الحروب التي وظفتها الدول الأوربية، الأمر الذي لم يكن له أن يتحقق لولا الحروب التي وظفتها الدول الأوربية الكوسع على حساب جيرانها، والتي مثلث الآلية الرئيسية المناء وتكوين القوى الأوربية الكبري.

ولم تتوقف عملية توسع الدول الأوربية الكبرى، إلا بسبب تحول بعض هذه الدول إلى قوى كبرى مثل التوازن فيما بينها كابحا لمزيد من التوسع. أما الحروب الكبرى بين القوى الأوربية فإنها كانت نتيجة لإخفاق نظام توازن القوى بينها في ردع الرغبة في التوسع لمدى البعض، بحيث أن الحرب كانت هي الأداة الأخيرة للخلاظ على نظام الدولة القومية وتجنب تحولمه مرة أخرى إلى نظام إمبر اطوري يهيمن فيه مركز واحد للقوة على باقى مكونات النظام.

غير أن القوى الأوربية الكبرى لم تكتف بمنع منافسيها من القوى الأوربية الأخرى من التوسع، ولكنها فعلت الشيء نفسه في الأقاليم الأخرى، خاصة الشرق الأوسط، بحيث تم منع القوى الناشئة في الإقليم من التوسع إلى المدى الذي تسمح به بينتها السياسية والثقافية والسكانية، وبحيث أن القوى الكبرى الإقليمية المحتملة منعت من تحقيق هذا الاحتمال ليس لأتها لم تملك القدرة على تحقيقه، ولكن لأنها ووجهت بمقاومة القوى الأوربية الكبرى التي سبقتها في الظهو ر، ولهذا فشلت تجارب محمد على وعبد الناصر، ولهذا أيضنا استمر العالم العربي مجزأ بين عديد المنابق ما كان لكثير منها أن يستمر لوتركت عملية تكون القوى الكبرى في المنطقة لكي تأخذ مسارا مشابها لذلك الذي مبنق لها أن أخذته في أوربا.

فالمشكلة، إذا، لم تكن في خطأ سعي محمد على أو عبد الناصر للتحول بمصر إلى قوة إقليمية كبرى، ولكنه كان الخطأ في إدراك حقيقة أن النظام الدولي لم يعد يسمح بذلك، وبالتالي إخفاقهما في تطوير السياسات والاستراتيجيات الكفيلة بالتعامل مع هذا الوضع، وليس محاولة تحديه إلى الدرجة التي أدت إلى إفسال مشروعاتهما النهضوية برمتها، أي بأبعادها الداخلية والخارجية معا.

وأيا كانت العلاقة بين سياسة مصر الخارجية وسياستها إزاء العالم العربي، فإنه من المتفق عليه أن العالم العربي قد حصل على النصيب الأكبر من صوارد واهتمام السياسة الخارجية المصرية خلال القسم الأطول من الفترة الممتدة من نهاية الحرب السالمية الثانية، وأنه بينما تراوح النفوذ النسبي لمصر في الإقليم العربي صعودا المالمية المائية المكثر تمتما بالنفوذ في العالم العربي، سواء من حيث طول الفترات التي تمتمت فيها بنفوذ أكبر بكثير من عيرها من الدول العربية، أومن حيث مدى وعمق هذا النفوذ. وبالتالي فإنه ليس من غيرها من الدول العربية، أومن حيث مدى وعمق هذا النفوذ. وبالتالي فإنه ليس من بين الدول العربية، والمائة العامة الراهنة للعالم العربي، سلبا أوليجابا بسبب الدور الكبير الذي لعنه في النظام الإقليمي العربي، سلبا أوليجابا بسبب الدور الكبير الذي لعنه في النظام الإقليمي العربي.

وللعلاقة بين النظام الإقليمي العربي والنظام الدولي أهمية أكبر من مجرد كون الأول نظاما فرعيا للثاني، الأمر الذي يشترك فيه النظام الإقليمي العربي مع كل النظام الإقليمية في العالم. فالنظام الإقليمي العربي قد تأسس في مناخ سيطرت عليه ليدولوجيا القومية العربية والنضال من أجل تحقيق الوحدة العربية. غير أن ظروفا كثيرة قد جعلت المهمة الأساسية والاكثر إلحاحا للكفاح القومي العربي هي مواجهة الني أخذت شكل الكفاح صد الاستعمار المباشر أو الإمبريالية العالمية أو إسرائيل والصهيونية، بحيث أن محتوى القومية العربية، ومن ثم العمل العربي المشترك، قد تم اختراله في النضال ضد النفوذ الأجنبي، وقد لاحظ سيد أحمد (١٩٩٧) من ٥٠) أنه بينما انطقت القوميات الأوربية على أساس من وحدة السوق، فإن القومية العربية اعتمدت منطلقات أخرى كان أهمها العداء للغرب الإمبريالي والقضية الفلسطينية التي أخذت أيضا شكل العداء لجسم غريب هو إسائيل.

وقد عكس ذلك نفسه في طبيعة العلاقات بين الدول العربية، وفي نوعية القضايا التي تم وضعها على قائمة اهتمامات النظام الإقليمي العربي ومؤسساته. فقد كانت قضية فلسطين هي أول قضية كبرى يواجهها النظام العربي، وكانت قدارات الجامعة العربية بشأن فلسطين، والتي أنت إلى دخول الجيوش العربية إلى فلسطين في محاولة لمنع تتفيذ قرار التقسيم، هي أول محاولة جادة للعمل العربي المشترك من خلال مؤسسة النظام الرئيسية المتمثلة في الجامعة العربية، وكانت المعركة ضد الأحلاف أهم قضية على جدول الإعمال العربي في منتصف الخمسينيات والتي فيها ولدت زعامة ناصر للقومية العربية، كما كانت حرب السويس هي المناسبة التي تم

فيها تدشين ناصر زعيما للقومية العربية، وكانت خطة إسرائيل لتحويل نهر الأردن هي التطور الذي عقدت بمناسبته أول قمة عربية في القاهرة ١٩٦٤، وكانت قمة الخرطوم الذي عقدت في عام ١٩٦٧ في أعقاب هزيمة يونيوهي أكثر القمم العربية فعالية، كما كانت حرب أكثوبر ١٩٦٧ هي أنجح تجربة للعمل العربي المشترك، وأخيرا كان السلام المصري الإسرائيلي بداية لمرحلة جديدة في تطور العلاقات الإقليمية. وباختصار، فإن العلاقة مع النظام الدولي مثلث أهم التحديات التي واجهت الأطراف النبيسيين في النظام العربي، وبصفة خاصمة أهم التحديات التي واجهت الأطراف الرئيسيين في النظام العربي، وعلى رأسهم مصر، الأمر الذي يدعم فرضيتنا بشأن أولوية الدولي على الإهليمي.

## المعضلة الإسرانيلية

سمة ثانية مميزة النظام الإقليمي العربي هي أن العلاقات بين الدول العربية قد 
تأثرت منذ فترة مبكرة بوجود إسرائيل في المنطقة، وبالرغم من أن هذا يعد امتدادا 
السمة السابقة، إلا أنه يحتل موقعا خاصا في مساهمته في تشكيل العلاقات بين الدول 
العربية، بحيث أن إسرائيل والمشكلة الفلسطينية قد استحوذت على القسم الأعظم من 
العربية، بحيث أن إسرائيل والنظام الإقليمي العربي، حتى أنه يصمعب إجراء أي در اسم
اهتمامات الدول العربية بدون أن تكون المشكلة الفلسطينية بأبعادها المختلفة في موقع القلب 
الملاقات العربية بدون أن تكون المشكلة الفلسطينية بأبعادها المختلفة في موقع القلب 
منها، وقد أثر هذا العامل تأثيرا سلبيا خطيرا على العلاقات بين الدول العربية التي 
لم يتح لها أن تكتفف في العلاقات بينها ما هو (قليمي عربي من ناحية، وما هو 
نتيجة للصراع مع إسرائيل من ناحية أخرى.

فقد ظهرت المشكلة الفلسطينية منذ فترة مبكرة في عمر النظام الإقليمي العربي الذي يمكن التأريخ لتكونه بتكون جامعة الدول العربية عام ١٩٤٥. ففي ذلك الوقت كان الصراع على فلسطين بين أهلها من الصرب والحركة الصهيونية والمهاجرين البهو د في ذروته، وكانت قضية فلمسطين قد أصبحت هما رئيميا للمواطنين في الدول العربية، بحيث أن ميثاق جامعة الدول العربية لم يستطع تجاهل هذه المشكلة، فأضاف لمه واضعوه بروتوكولا خاصا بفلسطين، أعلنت فيه الدول العربية التزامها بالدفاع عن الحقوق المشروعة للشعب الفلسطيني، الأمر الذي كان يعني في ذلك

بالرغم م أن قمة انشاص عام ١٩٤٦ تعد القمة العربية الأولى، إلا أنه جرت العادة في الكتابات العربية على اعتدار قمة
 القاهرة هي القمة العربية الأولى، وهو ما يعتمده النظام الشائع لرقيم القسم للعربية.

الوقت حق الشعب الفلسطيني في كامل فلسطين. ومنذ ذلك الحين أصبحت قضية الصراع مع إسرائيل تحتل القسم الأكبر من التفاعلات بين الدول العربية، إما بسبب محاولة تتمية التنسيق بين الدول العربية، إما بسبب خلافات الدول العربية حول السبيل الأمثل اتحقيق مواجهة ناجحة معه، أوبسبب قيام خلافات الدول العربية بتوظيف المشكلة الفلسطينية لتوفير الشرعية السياسات التي تتبها الدول العربية بتوظيف المشكلة الفلسطينية لتوفير الشرعية السياسات التي تتبها المخدمة مصالحها الوطنية في المقام الأولى الدول الدول العربية. الأمر الذي ساهم في تكوين انطباع بنياب المعنى عن السياسات العربية ليست سوى سلسلة من القرارات غير المفهومة العرب الحكام العرب.

وتعكس محورية المواجهة مع إسرائيل في تقرير مصير التفاعلات العربية قضية أكبر تتمثل في أن النظام الإقليمي العربي ليس فقط نظاما فرعيا في النظام الدولي، ولكنه أيضا نظام فرعى داخل نظام إقليمي فرعى آخر هو النظام الشرق أوسطي، والذي يضم إلى جانب الدول العربية كلا من إسرائيل وإيران وتركيا، والذي تضاف إليه إثيوبيا وإريتريا حسب الحاجة، أوما جرت العادة على تسميتها بدول الجوار. فبغض النظر عن أن العلاقات العربية مع دول الجوار قد تميزت بالصراع في أغلب الأحيان، فإن مجرد وجود هذه الدول في منطقة الجوار العربي قد جعلها جزءا لا يتجزأ من شبكة التفاعلات العربية، كما أنها كانت دائما جزءا من العوامل التي تدخلها الدول العربية في حساباتها السياسية والأمنية الاستر اتيجية، ليس فقط فيما يخص علاقات الدول العربية مع هذه الدول، ولكن أيضا في علاقات الدول العربية مع بعضها البعض، حتى أن تاريخ التفاعلات العربية العربية لم يخل من مواقف وظفت فيها بعض الدول العربية نفوذ وقوة دول الجوار الشرق الأوسطية في موازنة نفوذ وقوة دول عربية شقيقة، حدث هذا من جانب العراق في ظل الملكية، عندما تعاون العراق في الخمسينيات مع تركيا ضد النفوذ المصرى في معركة الأحلاف، كما حدث من جانب الأردن في مطلع السبعينيات في معركتها مع الفلسطينيين، عندما اعتمد الأردن على إسرائيل لإحباط محاولة ألتدخل السورى الإنقاذ المقاومة الفلسطينية، وحدث أيضا من جانب سوريا عندما تحالفت مع إير ان إبان تورطه في الحرب مع العراق.

ومن بين كل دول الجوار، فإن الأثر الذي مارسته إسرائيل على التفاعلات المربية أكبر بما لا يقارن من الأثر الذي مارسته أي من دول الجوار الأخرى، وقد

بلغت أهمية المسألة الإسر انولية في السياسة العربية إلى حد أن السياسة العربية لأي دولة عربية كان يجري الحكم عليها بناء على سياسة هذه الدولة تجاه إسرائيل، وكان المقياس الذي يجري استخدامه في هذا المجال بسيطا إلى حد بعيد، إذ اعتبرت السياسة العربية لأي دول عربية أكثر إيجابية كلما كانت أكثر تشددا تجاه إسرائيل، والعكس صحيح، وبدون أن يرتبط ذلك بالإنجاز المتحقق لا في مجال الصدراع مع إسرائيل، ولا في مجال العلاقات بين الدول العربية نفسها.

وقد فرض هذا الحال على مصر أن تختار بين أن تلتزم بالحكمة التقليدية الشائعة، فتقوم ببناء نفوذها في المجال العربي بالتركيز على إظهار تشددها تجاه إسرائيل، أو أن تقوم بصياغة سياسة عربية يكون معيار نجاحها هو مدى نفعها لمصر وللعالم العربي. وقد زاد من صعوبة الاختيار وحتميته أن سياسة مصر تجاه إسرائيل لا تتعلق فقط بمكانة ونفوذ مصر العربيين، ولكنها تتعلق قبل هذا بأمن مصر الوطني ومصالحها القومية، الأمر الذي فرضته اعتبارات الجوار الجغرافي مع إسرائيل، وتاريخ الصراع بين الدولتين، وأثره على البناء والتتمية في مصر.

## معضلة الوطنى والقومى

يتميز إقليم الشرق الأوسط، وخاصة الجزء العربي منه بكثافة التفاعلات بين أقسامه بشكل يصعب أن نجد مثيلا له في الأقاليم الأخرى، وهو ما يرجع إلى التشابه الثقافي وإلى اللغة الواحدة، وكذلك إلى نفاذية الصدود العربية للتأثيرات الإقليمية الثقافي وإلى التفاعلات السياسية (Cantori, 1986, p. 325). وقد أدى هذا إلى خلق حالة تميزت فيها التفاعلات السياسية بين وحدات النظام الإقليمية والخارجية للدول العربية وبالعكس. ومع أن ذلك يظل على السياسات الاقليمية والخارجية للدول العربية وبالعكس. ومع أن ذلك يظل صحيحا لكل الدول، أي أن الدول العربية لا تمد استثناء في هذا المجال، إلا أن العلاقة بين السياسات الداخلية والخارجية لألول في العالم العربي أكثر عمقا بكثير منها في أي إقليم آخر، بسبب كون السياسات الخارجية للدول العربية تمثل أحد مصادر الشرعية الأساسية للدول العربية. فكما لاحظنا قبل ذلك فإن القومية العربية. والمنازجية للدول العربية مذا الدولة العربية الحاصة في المشرق العربي، بالإضافة إلى ذلك فإن شرعية قبده الدولة العربية، خاصمة في المشرق العربي، بالإضافة إلى ذلك فإن شرعية عبياتات الدولة العربية، خاصمة القوى الاستمعارية، نات بديلا عن دولة الوحدة العربية أوالخلافة الإسلامية التي مازال الكثيرون

في العالم العربي يحلمون بها ويسعون لتحقيقها. ومن ثم فإن شرعية الدولة العربية كانت تتزايد بقدر ما تتجح الدول في إظهار نفسها في أعين مواطنيها باعتبارها تعمل بجد من أجل ما اعتبر قضايا العرب الكبرى، خاصة قضيتي الوحدة العربية، و فلسطين،

ويتضمن نضال الدول العربيـة من أجل تحقيق الوحدة العربيـة مفارقـة كبـيرة، ووجه المفارقة هنا هو أن شرعية الدولة العربية القائمة كانت لتزيد كلما سـعت هذه الدولة للقضاء على وجودها المستقل لصالح الذوبان في الدولة العربية الواحدة، وهـو تتاقض يندر أن تجده في أماكن أخرى من العالم.

ومن أسباب التداخل الأخرى بيسن السياسات الداخلية والخارجية للدول العربية كون الروابط الثقافية والتاريخية بين الدول العربية تؤجج مشاعر المواطنين تجاه الأحداث التي تشهدها البلاد العربية المختلفة، بحيث أن المواطن العربي يعتبر نفسه مسئولا عما يحدث البلاد العربية الأخرى، ويتوقع من حكومته أن تتبع سياسة خارجية نشيطة تقوم بمقتضاها بمساعدة الدول والشعوب العربية الأخرى، بحيث أنه كلما تبنت الدول العربية سياسة أكثر نشاطا وفعالية في المجال العربي زاد تمتعها بالشرعية في أعين مواطنيها. أما فيما يتعلق بالقضية الفاسطينية التي تعتبر قضية العرب المركزية، فإن شرعية الدولة العربية قد ارتبطت إلى حد كبير بإسهامها في الصراع العربي-الإسرائيلي، وبشكل أكثر تحديدا بنبني سياسات راديكالية تجاه هذه القضية. ومن المفارقات أن الدول العربية التي كاتت حريصة على استقلالها وسيادتها، كان عليها في نفس الوقت أن تبرر أمام مواطنيها استمرارها وعدم اندماجها مع دول عربية أخرى في دولة الوحدة التي كانت دائما مشروعا لم يجرؤ أحد على تحدى شرعيته وإمكانية قيامه بما هو أكثر من اعتبارات الملاءمة العملية والمؤقتة، كما كان اختلاف المواقف من القضية الفلسطينية من بين الحجج التي جرى استخدامها في تبرير غياب التعاطى الإيجابي مع مشروعات الوحدة المختلفة، أي أن القضية الفلسطينية التي كانت قضية العرب المركزية والتي استحونت على القسم الأكبر من اهتمامات مؤسسات النظام العربي، كانت هي نفسها إحدى الأدوات التي جرى استخدامها في سبيل تعويق تحقيق أهداف العرب الوحدوية.

سمة أخرى مميزة للسياسة الإقليمية العربية هي وجود مستويين مختلفين للتفاعل، الأول بين الدول العربية. فبين الدول العربية. فبين الدول العربية. فالمال العربية عاون وصراع، وغالبا الأخيرة، مثلما يحدث في أي مكان في العالم.

غير أن الروابط الثقافية والتاريخية والإيديولوجيات فوق القومية تتبح للدول والزعامات والأحزاب السياسية العربية الفرصة للتخاطب والتأثير مباشرة في الجماهير العربية، وبحيث أن شرعية الدولة العربية تتدعم كلما فازت بتأييد ورضاء ليس فقط مواطنيها، ولكن أيضا مواطني الدول العربية الأخرى، وقد أصبح من المواعد المستقرة للسياسات الإقليمية في العالم العربي أن الدول العربية أخرى سياساتها، الشرعية الداخلية بكسب تأييد الجماهير العربية في البائد الأخرى يعد إحدى اسياساتها، التأثير وممارهذا أن كسب تأييد الجماهير العربية في البلاد الأخرى يعد إحدى أدوات التأثير وممارهذا الفوذ والضغط المتبادلة بين الدول العربية، بحيث أن الدول العربية انداز ما المواطنية عن المولد العربية المولد المواطنية العلاقات الدائم الموالدة بسبب ما أدى إليه من خلط بين مستويين مختلفين من التفاعل: المستوى والمستوى الدميمي والمستوى الدولي الدولي المجتمعية والمستوى الدولي الموتيم.

وقد أدى هذا الوضع إلى وجود نوعين من الخطاب السياسي في العالم العربي، الأول موجه للجماهير العربية، والأشار الذي خلق الزول موجه للجماهير العربية، والأمر الذي خلق الزواجية فريدة في الخطاب السياسي العربي. فينما يهدف الخطاب الموجه للجماهير لتدعيم الشرعية وكسب النفوذ على حساب الدول العربية الأخرى، فإن الخطاب المتبادل بين الحكومات يتم حلى الأرجح وفي أغلب الأحيان وفقا للقواعد المستقرة للعلاقات بين الدول، أي أنه خطاب يعتمد أساسا منطق ومفاهيم المصلحة القطرية وفقا لمصلحة، أوالمصلحة القطرية وفقا لمصطلحات الفكر القومي العربي.

غير أن التمييز بين هذين النوعين من الخطاب لم يكن أبدا كاملا أودائها. ققد 
تداخل الخطابان والمجالان في كل مرة رأت فيها حكومة دولة عربية معينة أن تنقل 
علاقاتها مع دولة أودول عربية أخرى من مستوى العلاقات بين الدول إلى المستوى 
علاقاتها مع دولة أودول عربية أخرى من مستوى العلاقات بين الدول إلى المستوى 
المجتمعي، أوبعبارة أخرى من غرف الفاوضات المخلقة إلى العيز العام الأوسع، 
وهو العيز الذي عادة ما استخدمت فيه لغة ومصطلحات الخطاب القومي التبرير 
مساسات ومصالح وطنية. وبالطبع فإن الدول التي شعرت أن سياساتها تلقى قبو لا 
أكثر من جانب الجماهير العربية ذات المشاعر القومية كانت أكثر ميلا لاستخدام 
ذلك الأسلوب. لقد اختلط وتداخل هذان النوعان من الخطاب وهذان المستويان من 
المعالفات بين الدول العربية، بشكل متو اتر، بما عمق من اسباب الاضطراب في 
السياسات العربية، وبما كرس الاتطباع بغياب منطق حاكم للعلاقات بين الدول 
العربية، وهو الذي عبر عنه عادل حمودة بقوله أن "كل ما مر بالوطن العربي طوال 
العربية، وهو الذي عبر عنه عادل حمودة بقوله أن "كل ما مر بالوطن العربي طوال

السنوات الخمسين التي مضت أشبه بلوحة سيريالية.. عبثية.. عشوانية.. تتقاطع فيها الخطوط والألوان والظلال بالمصادفة.. وتفترق بالمصادفة.. وتتصادم فيها الأحداث والأزمات والحروب والمناسبات السعيدة بشكل عشوائي.. غير مفهو م.. فلا ندري لماذا أغلقت الحدود هنا.. ولماذا فتحت هناك.. لماذا وقعت الوحدة.. ولماذا كان الطلاق؟ لماذا تشتعل الأزمات فجأة.. ولماذا تتقلب الدموع إلى أحضان وقبلات؟ (حمودة، ١٩٩٨).

إن سلاسة وتواتر الانتقال بين المستويين المختلفين المشار إليهما للعلاقات العربية قد أضعف من قدرة الدول العربية على النتبؤ بسلوك بعضها البعض، الأمر الدي بدونه يصعب قيام علاقات نظامية تعاونية مستقرة، وبالتالمي فإنه قد أدى إلى خلق شكوك عميقة حول مصداقية والتزام الدول العربية بعهودها (Barnett, 1993, p خلق شكوك عميقة حول مصداقية والتزام الدول العربية بعهودها ) بفجوة الالتزام، التي تتجدد في عدم التزام الدول العربية بنتفيذ التعهدات التي تقطمها على نفسها، خاصمة في إطار علاقاتها الجماعية، فالدول العربية في أحيان ليست قليلة، وغالبا ما تكون ولكن لتجنب الحرج والإساءة التي قد تنتج عن عدم إعلانها الالتزام بتهادات معينة، أما يتنوي الالتزام بها، أما تتفيذ هذه التعهدات وتحويلها إلى سياسة فعلية، بما يترتب على ذلك من تخصيص للموارد وتحمل التكلفة، فهو ما يمكن التهرب منه بعد ذلك، وخاصة عبر دعاء أن الأخرين لم يلتزموا بتعهداته، بحيث تجري الإساءة للجميع حماية للذات، وتكون المحصلة هي الإضرار بمصداقية النظام العربي كله وكذلك كل اعضائه، الأهر الذي تعتبره الدول أفضل لها من الإضرار بمصداقيتها ومكانتها وحدها دون البقين.

# ثاتيا: من مرحلة التأسيس إلى المرحلة الحالية

من المفهوم أن الصورة التي جرى رسمها في القسم السابق لا تعكس بشكل دقيق منطق وأليات العلاقات العربية العربية في المرحلة الراهنة، فهذه الصورة تنطبق بشكل أكثر دقة على العلاقات بين الدول العربية في منوات الخمسينيات والستينيات. ولكن برغم التغيرات العميقة التي لحقت بالعلاقات بين الدول العربية منذ ذلك الحين، فإن هذه الآليات ما زالت تمثل البنية الحاكمة للعلاقات بين الدول العربية، حتى أنه يمكن القول أن الصورة المرسومة في الفقرات السابقة تعكس نموذجا مثاليا للعلاقات بين الدول العربية، وعليها يمكن قياس وفهم التطورات في سياسات الدول العربية والتغيرات في النظام الإقليمي العربي،

فبالرغم من أن العالم العربي قد تجاوز منذ عدة عقود، بدأت مع هزيمة عام 1970 هذه المرحلة التي كانت فيها السمات المشار إليها عند ذروة تأثيرها، فإن سمات هذه المرحلة مازالت حاكمة للعلاقات بين الدول العربية إلى حد كبير. فكما يتضح من التحليل السابق فإن حقبة الخمسينيات والمستينيات قد مثلت المرحلة التأسيسية من عمر النظام الإقليمي العربي، بمعنى أنها المرحلة التي تبلورت فيها آليات وأنماط التفاعل بين الاطراف المكونة للنظام الإقليمي العربي، وبحيث أن المرحلة السابقة لها لم تمارس سوى أثر محدود على ما تلاها من آليات ظلت فاعلة في التأثير على ديد الدول المربية في المرحلة الأولى من عمر النظام العربي، كما يرجع ذلك إلى صغر عدد الدول العربية في المرحلة الأولى من عمر النظام العربي، كما يرجع إلى محدودية نطاق الفرعلات بينها، وإلى انشغالها باستكمال استقلالها وترتيب علاقاتها مع القوى الاستعمارية السابقة.

أما في المرحلة التي تلت ذلك ، فإن تزايد عدد الدول العربية وظهو ر القصية الفلسطينية ونمو قوة التيار الوحدوي الراديكالي ومنافسته للتيارات الوطنية القطرية وللتيار الوحدوي المحافظ، واتجاه مصر للقيام بدور نشط في السياسات العربية، كل هذه العوامل أثرت بعمق على محتوى وأليات السياسات العربية، الأمر الذي دعا الباحثين إلى اعتبار الفترة الممتدة حتى منتصف الخمسينيات مرحلة تأسيس النظام الإقليمي المعربي (مطر وهلال 1979).

ويمكن القول أن أهم ما أنت به المرحلة الناسيسية المشار إليها، وهـو نفس الـذي يجعلها مستحقة لاعتبارها متميزة عن المرحلة السابقة لها، هو قيم وليديولوجيا القومية العربية. فميثاق جامعة الدول العربية فـى حـد ذاتـه لا يختلف عن المواثيق

المؤسسة لأى منظمة إقليمية ذات طبيعة عامة أي غير متخصصة - في أي إقليم آخر في العالم. فبالرغم من أن إيديولوجيا القومية العربية كانت منتشرة ولها نفوذ كبير بين قطاعات واسعة من المواطنين المرب، إلا أن هذه الإيديولوجيا كانت تتكون بشكل رنيسي من بقايا إيديولوجيا القومية العربية المحافظة التي سادت في فترة الثورة على التحكم التركي. فغي هذه المرحلة كانت ايديولوجيا القومية العربية الراديكالية مازالت في طور الولادة، كما أنها لم تكن متبناة من جانب أي من أطراف النظام الإقليمي العرب الرئيسيين، فحتى دولتي العراق والأردن اللتين كانتا أكثر اقترابا من إيديولو جيا القومية العربية واللتين استمدتا منها جانبا كبيرا من شرعيتهما، كانتا تقصران طموحهما على قسم من الوطن العربي، فيما عرف بمشروعات الهلال الخصيب وسوريا الكبرى، فلم يطوروا مشروعات قومية وحدوية شاملة قادرة على إلهاب حماس قطاعات أوسع من الجماهير. وبالإضافة إلى ذلك كانت مصر الدولة القوة الرئيسية في النظام الإقليمي العربي- بعيدة عن مفاهيم القومية العربية، وهو ما كان انعكاساً لكون القسم الأكبر من الرأى العام المصدري بعيدا عن مفاهيم القومية العربيـة. وقد أدت كل هذه الأسباب مجتّمعة إلى حصـرً نطاق التفاعلات بين الدولة العربيـة في حدود ما نـص عليـه ميثـاق جامعـة الـدول العربية، بالإضافة إلى المنافسات أو أشكال التعاون التقليدية بين الدول في ظل غياب شر عية أو قيمة أعلى تقيد سلوك الدول.

أما في المرحلة التأسيسية ١٩٥٥ - ١٩٦٧ ، فقد صعد نجم إيديولوجيا القومية العربية الراديكاليين، بل إنها العربية الراديكاليين، بل إنها ترعمتهم تحت قيادة جمال عبد الناصر، بحيث تصرض النظام الذي كانت الجامعة العربية في القلب منه لضغوط قوية لتجاوزه، سواء من جانب القطاعات الأوسع من الجماهير العربية أومن جانب الدولة الإقليمية القائد.

ولأن النظام الإقليمي العربي، أونظام جامعة الدول العربية، قد ظل نظاما تقليديا للدول، فقد أدت هذه التطبورات إلى خلق "ازدواجية القانوني والعملي، الدعاني والإجرائي باعتبارها أهم ما يميز أداء النظام العربي وأهم محدد لمستوى التماسك في هذا النظام" (سعيد، ١٩٩٢، ص ٢٥٠). وقد مثلت هذه الازدواجية الآلية الرئيسية للأداء في النظام الإقليمي العربي، كما أنها مثلت الجذر والسبب الرئيسي لمجمل المشكلات التي ظلت تعتور النظام منذ ذلك الحين، ويما يبرر اعتبار المرحلة التي ظهرت وتبلورت فيها هذه الآليات المرحلة التميينية للنظام الإقليمي العربي.

وتتبع أهمية التركيز على مرحلة التأسيس من أن أثار مراحل التأسيس لا تنتهي بانتهائها، ولكنها تمتد لما بعد ذلك حتى بعد زوال الظروف التي بررت وجودها لأول مرة. فالأليات التي يتم تكوينها في مرحلة التأسيس تكتسب حياة خاصة بها، بحيث أنها تستمر في ممارسة تأثيرها إلى ما بعد اختفاء الضرورات التي أوجدتها في المقام الأول.

وللمراحل التأسيسية مكونان يمتد أثرهما إلى ما بعد انتهاء مرحلة التأسيس ذاتها، المكون الأول هو الخبرات التي تتكون خلالها، وتشمل نوع المشكلات التي على صانع القرار أن يتوقع ظهو رها واضطراره التصامل معها، وردود الأفسال والأساليب التي عليه أن يتبعها للتعلمل مع هذه المشكلات، أما المكون الثاني فيشمل مخزون الخسير الأحداث مخزون الخسيد الذي يتكون لدى صانعي ومنفذي والوقائع المستبدة، وكذلك المخزون النفسي الذي يتكون لدى صانعي ومنفذي السياسات، والذي يتكون أساسا من مجموعة من المعتقدات والاتجاهات والأحكام السياسات، والذي يتكون أساسا من مجموعة من المعتقدات والاتجاهات والأحكام توانقضيلات التي يستمر أثرها لمدة الحول كثيرا من الظروف التي تسببت في تكورنها، بحيث أن هذه المكونات النفسية تتحول إلى ميراث نفسي مؤسسي تتوارثه والإحيال اللاحقة حتى ولولم تتعرض لنفس الخبرة التي نتج هذا المكون النفسي عنها.

ومتواها الإيديولوجي والمياسي، تميل إلى تطوير برامح للحركة استندا إلى ومتواها الإيديولوجي والمياسي، تميل إلى تطوير برامح للحركة استندا إلى خبراتها السابقة، ثم تقوم باستمادة هذه البرامج وتطبيقها على المواقف المستجدة التي خبراتها السابقة للمواقف التي انبنت هذه البرامج بناء على خبرتها (Allison, 1972, 1972, 1970, 1970) بن و p. 67-100) المتحدة القام و تخترن في العقل، تخترن ذكريات الدولة في أماكن كثيرة: في كبار المسئولين والفخية وشريحة الرأي العام المهتمة بالنواحي السياسية وتخلق مثل هذه الذكريات المتعلقة بتطبيق سياسة معينة نماذج متميزة أوتشكل افتراضات مسبقة حول أنواع معينة من الأحداث عند دراسة القرارات المشابهة في المستقبل" (بدران، 19۸۷) معينة من الأحداث عند دراسة القرارات المشابهة في المستقبلة بين المواقف صلاحية والمواقف المستجدة باللجوء لاستعارات كانت ملائمة في مواقف سابقة ولكنها تخفي حقيقة الموقف المستجد (Primko, 1994)، وبقدر ملاحية السياسات والقرارات والأسلوب الذي انتبعه للتعامل مع الموقف المستجد ملحية السياسات والقرارات والأسلوب الذي التعامل مع الموقف المستجد. وبقدر ما يودي هذا الأسلوب في صنع القرار إلى تسهيل عملية الموقف المستجد. وبقدر ما يودي هذا الأسلوب في صنع القرار إلى تسهيل عملية الموقف المستجد. وبقدر ما يؤدي هذا الأسلوب في صنع القرار إلى تسهيل عملية الموقف المستجد. وبقدر ما يؤدي هذا الأسلوب في صنع القرار إلى تسهيل عملية الموقف المستجد. وبقدر ما يؤدي هذا الأسلوب في صنع القرار إلى تسهيل عملية الموقف المستجد. وبقدر ما يؤدي هذا الأسلوب في صنع القرار إلى يسابق على الموقف المستجد.

صنع القرار واختصار زمنها وإلى تمكين أجهزة صنع القرار من الاستفادة من الخياة من المستفادة من الخياة الخياة الخياة المستفادة من المتراكمة، فإنه قد يقود إلى أخطاء، قد تكون قاتلة، بسبب إخفاق صمانع القرار في ملاحظة الفروق بين المواقف السابقة واللاحقة، الأمر الذي يقوده إلى الإخفاق في تطوير رد الفعل الملائم للسمات الخاصة بالمواقف المستجدة، وينتج الخلط في هذا المضمار عن أثر الخبرات النفسية التي تجعل صانع القرار يميل إلى رؤية الماضع في الحاضر، حتى وإن كان التشابه بينهما غير حقيقي.

فنوعية الأزمات والمشكلات التي سادت في العالم العربي إبان المرحلة التأسيسية قد تركزت في مجال الانقلابات العسكرية والحملات الإعلامية ومحاولات التدخل في الشنون الداخلية للدول الأخرى، وقد ترتب على اعتياد هيئات صنع القرار في الشنون الداخلية للدول الأخرى، وقد ترتب على اعتياد هيئات صنع القرار في تجاه مثل هذا النوع من الأرمات رفع درجة تنبهها ويقظنها تجاه مثل هذا الذي عدى المشكلات، بحيث أصبحت كما لوكانت تتوقعها طول الوقت، الأمر الذي أدى في مرحلة ما بعد اختفاء هذه الأزمات إلى استمرار التركيز عليها، ومن ثم إلى تقويت فرصة ملاحظة التغيرات الجارية، والتي خلقت أشكالا جديدة من القيود والفرص، على الأرجح أن الدول العربية عجزت عن التعامل معها، ربما لأنها لم تلاحظها والتها أصلا، أو أنها قد لاحظتها ولتنها أعطتها من الأهمية أقل مما تستحق بسبب انشغالها بالتركيز على قضايا أخرى كان قد فات أوانها.

ومن الأمور التي يجب ملاحظتها في هذا المجال هو أن المرحلة التسيسية من عمر النظام الإقليمي العربي كانت هي نفعها المرحلة التأسيسية للسياسة الخارجية المصرية. فقبل عام ١٩٥٢، وخاصة في الفترة بين وقوع مصر تحت الاحتلال البريطاني وحتى قيام نظام يوليو ١٩٥٧، لم يكن لمصر سياسة خارجية حقيقية، الابريطاني ومكن ارجاعه إلى عدد من العوامل. فقد كانت مصر طوال تلك المرحلة مشغولة باستكمال الحصول على الاستقلال حخاصة بتحقيق انسحاب بريطاني كامل مفعولة باستكمال المستقلال الرسمي الذي حصلت عليه بمقتضى إعلان ٢٨ فيراير ١٩٩٢، والذي عمقته بمقتضى معاهدة ١٩٣٦. فطوال تلك المرحلة تركزت سياسة مصر والمودان، والتي كان يجري النفاوض بشأنها مع بريطانيا ومستقبل الملاقة بين مصر والسودان، والتي كان يجري النفاوض بشأنها مع بريطانيا أيضا. الما المال الثاني الذي ساهم في غياب سياسة مصرية خارجية في تلك المرحلة موضوعا تمثل في أن الملاقات المصرية البريطانية كانت طوال اغلب تلك المرحلة موضوعا للصراع الحزبي، ليس بالمضرورة بسبب اختلاف البرامج والمواقف السياسية، ولكن بسبب المتلاف بيب بياسية داخلية مصرية المرتبة من أجل تحقيق مكاسب سياسية داخلية (محتسول)

. 1995, p. 294). الأمر الذي حول السياسة الخارجية إلى مجرد امتداد للسياسة الداخليـة وإلى آلية من آلياتها، بما سبب درجـة كبيرة من "تدخيل" domesticaization السياسـة الخارجية، فأفقدها الاستقلال النسبى الذي من المفترض أن تتمتع به.

وبالتالى فإن المرحلة التأسيسية للنظام الإقليمي العربي كانت هي نفسها المرحلة التأسيسية للسياسة الخارجية المصرية. ومن ثم فبإن أنبواع المشكلات وطرق الاستجابة وخطط العمل والمدركات والقيم النفسية التي تراكمت في النظام الإقليمي العربي قد تراكمت بنفس القدر، وفي نفس الوقت، تقريبا في مؤسسات صنع السياسة الخارجية المصرية. أكثر من هذا فإنه يمكن القول أن سياسة مصر تجاه النظام الإقليمي العربي لمبت دورا مهما في ترسيخ خبرات مرحلة التأسيس، وذلك بسبب للدورالمحوري لمصر في النظام الإقليمي العربي في تلك المرحلة، الأمر الذي لم تدانيها فيه أي دولة عربية أخرى. وعموما فإنه يمكن القول أن خبرات المرحلة التأسيسية في السياسة الخارجية المصرية تجاه النظام العربي مازال لها أثر في تكوين وصياغة سياسة مصر العربية حتى المرحلة الراهنة، الأمر الذي يجب الانتباه المع به فيها إعادة صياغة سياسة مصر الخارجية، خاصة تجاه العالم العربي على أسس جديدة.

مما سبق يمكن تنخيص ملامح البيئة الإقليمية الراهنة في العالم العربي على النحوالتالي:

 ا يمثل العالم العربي مجالا حيويا لسياسة مصر الخارجية، ولا يعكس القول بهذا بالضرورة موقفا محددا من إيديولوجيا القومية العربية، بقدر ما يعكس حقائق الجفرافيا والنقافة.

٢- تمثل الدولة الوطنية الفاعل الرئيسي في السياسة الإقليمية في العالم العربي، وبعيارة أخرى فإن نظام العلاقات الدولية الإقليمي الذي يضم الدول العربية هو نظام للعلاقات بين الدول تنظيق عليه القواعد والمضاهيم التي طورها ممارسو ودارسو العلاقات الدولية.

٣- يتميز النظام الإقليمي العربي بمستوى منخفض من المؤسسية، ومن ثم من المؤسسية، ومن ثم من القدرة على العمل الجماعي التعاوني. وحتى في أشد فترات عمر النظام الإقليمي العربي قوة فإن قوته تمثلت ليس في دفع الدول العربية للتصرف بطريقة معينة تعظم من المصالح العربية العليا المتصورة، ولكن في منعها من التصرف بطريقة .

تمثل تعارضا مع هذه المصالح. بحيث أن التوافق العربي، في الأغلبية الكبرى من الحالات، قد جرى حول اللافعل أكثر منه حول الفعل. ويمكن ملاحظة ذلك بمراجعة المرات التي حاولت فيها مؤسسات النظام العربي معاقبة أي من أطراف لاتباعهم سياسات تمثل تحديا لعناصر توافق ولجماع أطراف النظام، ففي كل المرات التي سياسات تمثل تحديا لعناصر توافق ولجماع أطراف النظام، ففي كل المرات التي أولجراء ما، بينما لم يحدث ذلك أبدا لمعاقبة أحد أعضاء النظام على امتناعه عن الواء بالالتراصات التي قطعها على نفسه القيام بععل ما، بعا في ذلك امتناعه عن الوفاء بالالتراصات التي قطعها على نفسه تجاه باقي غصاء النظام أو بعضهم. فقد حاول النظام العربي معاقبة الأردن بسبب قفاقية السلام التي عقدتها على مقابم المنبقة الغربية، كما حاول معاقبة العراق سبب غزوها للكويت. وفي مقابل مع السائية والممل العربي المشترك لا يتضمن أي حالة جدية جرت فيها محاولة معاقبة أي دولة عربية بسبب إخفاقها في القيام بالتراماتها تجاه النظام حاواطرافه الأخرى.

٤- يتميز العالم العربي بوجود مساحة كبيرة من المشتركات التقافية والتاريخية والتاريخية التي توفر أساسا قويا لتبادل الاهتمام والتعاطف والتأثير والتأثير بين شعوب المنطقة، وتوفر هذه المجموعة من السمات أساسا قويا للتفاعلات والتأثيرات العابرة المدود، والتي تخلق بدور ها مجموعة من القيود والفرص التي تحلول دول المنطقة الحد من تأثيراتها السلبية والاستفادة من تأثيراتها الإيجابية. وتنطري هذه العملية على قدر كبير من المناورة والتلاعب من جانب دول المنطقة، خاصمة الدول الرئيسية فيها، لتعظيم مصالحها الوطنية. وتتجع الدول في تحقيق ذلك بالقدر الذي تستطيع به إقناع قطاعات أوسع من الجماهير في الدول العربية بأن سياسات هذه الدولة تعكس المصالح العليا لكل الشعوب العربية.

٥- مثلت المشتركات التقافية بين الشعوب العربية أساسا الإيديولوجيا ومشاعر قومية عربية بلغت ذروتها في الفترة ١٩٦٧-١٩٦٦. ومع أن الحركة القومية العربية قد أصابها الوهن منذ ذلك العين، إلا أن المشاعر القومية مازال لها نفوذها الذي يزيد أويقل حسب متغيرات متعددة. وحتى الآن، فإنه بالرغم من أن الدول العربية تمعى لتحقيق مصالحها الوطنية الخاصة حتى ولوتعارض ذلك مع مصلحة عربية عامة مفترضة، فإنه لا يجري التصريح بهذا ، وإنما تتم صياغة أكثر الاختيارات وطنية وأحوانا الذي يمكن الدفاع عنه.

٦- برغم أن الدول أعضاء النظام العربي قد تحركت بعيدا عن السياسات والإيديولوجيات القومية العربية لا تزال تمثل الأيديولوجيات القومية العربية لا تزال تمثل الأساس الأخلاقي والإيديولوجي المقبول للعلاقات العربية. بعبارة أخرى فإن الدول العربية قد أخفقت في بلورة أساس ليديولوجي وأخلاقي مقبول للعلاقات فيما بينها ينسجم مع طبيعة ومنطلقات السياسة الخارجية التي تتبعها هذه الدول، والتي تستند إلى مبدأ تحقيق المصلحة الوطنية.

٧- وعلى هذا فإنه يمكن القول أن مكونا مهما لشرعية السياسات التي تطبقها الحكومات العربية، وأيضا لشرعية الدول العربية نفسها، مازال مستمدا من المشاعر المابرة للحدود. ويخلق هذا الوضع فرصدة دائمة للتنافس والاحتكاك بين الدول العربية حول من منهم صاحب السياسات الأكثر التزاما بالمصالح العربية العليا.

٨- تمثل القضية الفلسطينية والجوانب المختلفة للصراع العربي الإسرائيلي المجال الأهم لنفوذ التيارات والقوى القومية والإسلامية ذات الإيديولوجيات العابرة للحدود، كما تمثل المجال الذي تستخدمه الدول العربية المختلفة لتدعيم شرعيتها لدى مواطنيها ولدى مواطني الدول العربية الأخرى، ويرتبط بهذا إلى حد كبير المجال المتعلق بالمعاقات مع القوى الدولية الكبرى، خاصة الولايات المتحدة بسبب علاقاتها الوثيقة بإسرائيل، وتبدوالقوى الدولية القبرية والإسلامية في أقوى حالاتها عندما يدور المخلاف حول مسائل مرتبطة بهذا النوع من القضايا، بحيث أن الدول العربية للمختلفة تحاول دائما أن تقازل مشاعر هذه التيارات عندما يكون من مصلحتها ليس فقط تدعيم مواقفها ولختياراتها، وإنما بالذات عندما يكون المطلوب هو عرقلة سياسات دولة عربية أخرى.

## ثالثًا: التغيرات في مصر والإقليم والعالم

لقد مرت مصر والعالم العربي والعالم بتغيرات عميقة في السنوات الماضية منذ منتضف السنينيات، وقد أدت هذه التغيرات إلى ظهو ر وضع أصبح من الصعب فيه الاستمرار في تبني لا نفس الأهداف القديمة ولا اتباع نفس الأساليب والسياسات التي جرى اتباعها في الماضي. ولأنه ليس من أهداف هذا البحث رصد وتحليل التغيرات في البيئات المحلية والإقليمية والدولية، فإنه قد يكون من المفيد الإشارة إلى رؤوس بعض الموضوعات التي تشير إلى الاتجاهات الرئيسية لهذا التغير.

فعلى المستوى الوطني تضاعف عدد سكان البلاد، وزاد عب، تليية احتياجات السكان من غذاء وعلاج وتعليم وتوظيف ومسكن، في نفس الوقت الذي تزايدت فيه تطلعات المصريين نحومستويات أفضل المعيشة، بحيث أصبحوا أكثر الحاحا على التمتع بما يتيحه مجتمع الاستهلاك الذي تعرفوا عليه إما عبر إقامتهم لبعض الوقت في الخارج، في العالم العربي أوفي أوربا وأمريكا، أومن خلال وسائل الاتصال الحديثة التي قدمت للمصريين أساليب الحياة في مجتمعات ربما لم يزوروها قط.

وفي مجال السياسات الاقتصادية تحولت البلاد من اقتصاد الأوامر إلى اقتصاد الموق ومن الاقتصاد المعلق إلى الاقتاع على الاقتصاد الرأسمالي العالمي، خاصة في مجالات التجارة والاستثمار. وبرغم كل الحجج الوجيهة التي تطالب بدور أكبر للا يساوي بيأي للدولة في إدارة الاقتصاد اللوق والانقتاع على الاقتصاد العالمي، أي أن المطلوب حال العودة عن اقتصاد السوق والانقتاع على الاقتصاد العالمي، أي أن المطلوب منهما. وبالثمالي فإنه أيا كان شكل ودور الدولة في المرحلة المقبلة، فإن اتجام منهما. وبالثمالي فإنه أيا كان شكل ودور الدولة في المرحلة المقبلة، فإن اتجام الاقتصاد المصري للانداجع، بحيث أن يجام عصر في تحقيق أهداف التتمية الاقتصادية سيظل معتمدا إلى درجة كبيرة جدا نجاح مصر في تحقيق أهداف التتمية الاقتصادية سيظل معتمدا إلى درجة كبيرة جدا برباط وثيق بمستويات الاستقرار المتحققة داخليا وإقليميا، كما يرتبط أيضا بنوع السياسات التي تتبعها مصر في المجالين الإقليمي والدولي، ناهيك عن المجالل الوطني.

وقد جرت على المستوى الإقليمي تغيرات كثيرة موازية ومشابهة. فيرغم أن مصر مازالت هي القوة العربية الأكبر إلا أن مكانتها النسبية قد تراجعت إلى حد كبير. فقد ضاقت الفجوة بين مصر وأغلب البلاد العربية في مجالات القوة العسكرية

والاقتصادية والتعليم والتكنولوجيا والتنظيم الاجتماعي والسياسي، وأصبح لدى المديد من البلاد العربية الكثير من الموارد وأسباب القوة التي تحتاج إليها مصر، خاصة في مجال الموارد المالية والإستثمار، ومن ثم فإن مصر أصبحت أكثر احتياجا للدول العربية الأخرى بالمقارنة بالمرحلة السابقة، وبالتالي فإن مصر لم تعد قادرة على ممارسة زعامة عربية منفردة مثل تلك التي كانت تمارسها قبل ذلك، وأصبح عليها القبول بنوع من القيادة الجماعية للنظام الإهليمي العربي، الأمر الذي يعني زيادة القبود المعفروضة على سياسة مصر الإهليمية بالمقارنة بالمرحلة التاسيسية.

أما فيما يتعلق بالقضية الفلسطينية التي مثلت واسطة العقد في النظام العربي منذ تأسيسه، فإن تحولا عميقا قد حدث، أصبحت الدول -وإلى حد كبير الشعوب-العربية بمقتضاه قابلة لمبدأ التعايش مع إسرائيل، على أساس تسوية تتضمن استرجاع الأراضي العربية التي تم احتلالها في حرب عام ١٩٦٧، وتسوية بعض القضايا الجوهرية التي نتجت عن المراحل السابقة للصراع، خاصة مشكلة اللاجئين. غير أن هناك ملاحظتين مهمتين يجب أخذهما في الاعتبار في هذا المجال، الأولى هي أن ميزان القوة بين العرب وإسرائيل، بالإضافة إلى التغيرات الداخلية في إسرائيل نفسها، لا تتبح ظرفا ملائما للتوصل إلى تسوية سياسية مقبولة بين العرب وإسرائيل. أما الملاحظة الثانية، والمرتبطة إلى حد كبير بالأولى، فتتمثل في أن قبول الرأي العام العربي باستراتيجية السلام كخيار استراتيجي للدول العربية ليس بنفس درجة قوة ووضوح قبول الدول العربيـة بهـا. فبرغم أنَّ الرأي العـام العربـي بصفة عامة قد أصبح أكثر ميلا للاعتدال، إلا أن التعثر الذي تشهده عملية التسوية يسهم في تقوية استجابته للأطروحات الراديكالية التي لا تقف عند حد الاعتراض على شروط التسوية الجارية، وإنما تتخطى ذلك إلى الاعتراض على مبدأ التسوية ذاته، الأمر الذي يفرض بدوره قيودا ليست قليلة على حرية حركة الدول العربية تحاه عملية التسوية.

وقد ارتبطت هذه التطورات بانحسار نفوذ ايديولوجيا القومية العربية الراديكالية التناصرية أهم تجلياتها. وترتب على ذلك تدعيم قوة الدول الوطنية في العالم العربي وتأكيد شرعيتها، وكذلك تزايد قوة الهو يات الوطنية في البلاد العربية العالم العربي وتأكيد شرعيتها، وكذلك تزايد قوة الهو يات الوطنية في البلاد العربية المختلفة، بما أضعف نفوذ القوى والتيارات الإيديولوجية العابرة للحدود، بحيث أصبح النظام الإليمي للدول، وليس تجمعا أصبح النظام الإليمي للدول، وليس تجمعا قوميا يقوم على فكرة الأمة ووحدة الثقافة والمصلحة والمصير كما كان الحال في

### المرحلة التأسيسية.

غير أن القول بهذا لا يجب أن يفهم على أنه مساوللقول باختفاء التبارات والضغوط العابرة للحدود، فما زالت التهارات الإيديولوجية من هذا النوع تحظى بشعبية كبيرة، خاصة بين الفنات الأكثر نشاطا واهتماما بالشنون العامة. وفي هذا المجال يتداخل نفوذ تيارات الإسلام السياسي المختلفة والتي تتمتم بقدر عال من المتظهم مع نفوذ التيارات القومية العربية ضعيفة التتظيم، ولكن التي تتمتم بعض مقولاتها بتأيد غير قليل بين فنات واسعة.

وبرغم أوجه الشبه بين التيارات عابرة الحدود في المرحلة الحالية ومثياتها في المرحلة التأسيسية، إلا أن هناك الكثير من أوجه الآختلاف التي يجب ملاحظتها، خاصة فيما يتعلق بالقسم من مقولات تلك التيارات الذي يحظى بتأييد شعبي واسع النطاق، فبينما تضمنت إيديولوجيات القومية العربية الراديكالية في المرحلة التأسيسية تصورا متكاملا لفلسفات اجتماعية واقتصادية ذات طبيعة الشتر اكية، ولشكل المجتمع السياسي نقوم على مبدأ التنظيم السياسي الواحد والدولة الشعبوبة التعبوية، ولمصير ومستقبل العالم العربي يقوم على ضرورة الوحدة السياسية، ولعلاقة مع العالم الخارجي، خاصة الغرب وإسرائيل، يغلب عليها طابع العداء والمواجهة؛ فإن نفوذ التيارات الراديكالية العابرة للحدود في هذه المرحلة يتركز على مشاعر التعاطف بين الشعوب العربية دون أن يرتبط ذلك بالمطالبة بالوحدة العربية، كما يتركز بدرجة أكبر على الطابع العدائي للعلاقة مع العالم الخارجي، خاصة الغرب وإسرائيل. بعبارة أخرى، فإن نفوذ التيارات الراديكالية العابرة للحدود في المرحلة الحالية قد تم اختزاله إلى مواقفها ورؤيتها لقضايا السياسة الإقليمية والخارجية على حساب قضايا التطور الاجتماعي والسياسي الداخلي. ومع أن هذا يعكس بصفة عامة انحسارا في نفوذ التيارات الراديكالية العابرة للحدود، إلا أنه مازال يفرض قيودا على حرية حركة الدول العربية، بما فيها مصر ، في مجال السياسة الإقليمية والخارجية.

أما على المستوى الدولي فإن حجم وعمق التغيرات التي لحقت بالعالم في السنوات الأخيرة أكبر من أن يتم تناولها في سطور قليلة. غير أن الخطوط الميوضة لهذه التغيرات قد باتت معروفة تقريبا للكافة، بحيث أن مجرد الإشارة لها في هذا المجال قد تكون كافية للوفاء بالغرض من تناول هذا الموضوع في هذه الدراسة. فقد أسفر انهيار الاتحاد السوفيتي عن انتهاء النظام الدولي شائي القطبية،

وتحول الولايات المتحدة إلى القوة العظمى الوحيدة المهيمنة على النظام الدولي، بكل ما يعنيه ذلك من هيمنة أمريكية من ناحية، ومن انتفاء إمكانية التلاعب بالتناقضات بين القوتين الأعظميين الذي كان هو الأسلوب الذي أجادته مصر باحتراف إبان المرحلة التأسيسية.

أيضا فإن التطور التكنولوجي على الصعيد الصالمي قد أدخل العالم في مرحلة جديدة مختلفة أو وعيا عن المرحلة السابقة. فقد أدى التقدم التكنولوجي في أدوات الحرب إلى زيادة تكلفة المولجهات العسكرية سواء من ناحية الاستعداد لها أومن ناحية الدمار المترتب عليها، الأمر الذي جعل قرار الحرب أوالمخاطرة بها أصعب تكثيرا مما كان الحال عليه في الماضي، بما أدى إلى نقل قسم كبير من المنافسة والصراع الدولي من مجالات السياسة العليا والعسكرية إلى مجالات الاقتصاد والتكنولوجيا.

وقد أدت نفس التطورات التكنولوجية، خاصة في مجال تكنولوجيا المواصلات والاتصالات، إلى تسهيل التفاعل بين الأسواق الدولية، بحيث أصبحت أنشطة الإنتاج والاتصالات، إلى تسهيل التفاعل بين الأسواق الدولية، بحيث أصبحت أنشطة الإنتاج الإستفار والتسويق والدعاية تجري على نطاق عالمي، الأمر الذي أدى إلى دمج الإسسواق، وزيادة حساسيتها وتأثرها ببعضها البعض، ومن ثم توسيع مساحة المشتركة بين الدول، وهو ما يمكن أن يقسر إسراع الدول الرأسمالية المتقدة، وعلى رأسها الولإيات المتحدة، بابقاذ اقتصادات الدول الأسيوية المصنعة اتجاه قوي لتحرير التجارة العالمية، والذي تمثل في نتانج جولة أورجواي لمنظمة اتجاه والذي تمثل في نتانج جولة أورجواي لمنظمة الجاه والذي تمثل في نتانج جولة أورجواي لمنظمة الحباد وقي تكوين منظمة التجارة العالمية، فإن الاتجاه نحودمج الأسواق الدولية أصبح أكثر قوة وتعاظما. وتشير هذه التطورات إلى أن القاعدة الحاكمة لجانب كهير أصبع لتبادل المنافع بين الدول لم تعد هي قاعدة المباراة الصغرية، وإلى أن هناك هامشا أوسع لتبادل المنافع بين الدول، الأمر الذي يستلزم تطوير أساليب مختلفة لإدارة العلاقات بينها.

وقد نزامن مع هذه التطورات الاتجاه نحو تكوين تكتلات إقليمية، على أساس تجاري واقتصادي وليس على أساس عسكري أواستراتيجي، وإن كان الأخير غير غانب عنها تماما. وبرغم أن التكتلات من هذا النوع تدخل في مواجهات مع بعضها البعض، إلا أن ذلك لا يجب أن يوقعنا في الاستنتاج الخاطئ المتمثل في إسقاط خبرتنا عن الأحلاف الدولية على التكتلات التجارية الراهنة. فالصراع بين التكتلات الاقتصادية ليس من نوع صراعات البقاء التي صبغت العلاقة بين الأحلاف الدولية في الماضي، فالصراعات بين التكتلات الاقتصادية الراهنة هي من أجل تعظيم نصيب كل طرف من العائد، على عكس الصراعات بين الأحلاف الدولية التي استهدفت إلى حد بعبد الإضرار بالآخر، وقد ساعد على ذلك كون هذه التكتلات غير قائمة على أسس استراتيجية وسياسية، بقدر قيامها على أساس من المصلحة الاقتصادية.

وحتى الآن فإن التكتلات الاقتصادية الدولية قد نجحت في إدارة العلاقات بينها بما يؤدي إلى تسريع دمج الأسواق بما يؤدي إلى تسريع دمج الأسواق العالمية، وهي إن كانت عانت من بعض الإخفاقات في هذا المجال مؤخرا، فإن هذا لا يرجع إلى الصراع بينها بقدر ما يرجع إلى طبيعة المشكلات التي يواجهها الاقتصاد العالمي في المرحلة الراهنة. ويشير هذا الاتجاه إلى الصعوبات التي يمكن أن تواجهها الدول التي تففق في الالتحاق بتكتل اقتصادي وتجاري مهم، الأمر الذي يلقي بأعباء ومهام إضافية على صانع السياسة في مصر.

## رابعا: السياسة العربية لمصر

تهدف الأفكار الواردة في هذا البحث إلى إشارة التفكير في السياسة الخارجية لمصر تجاه العالم العربي. ويمكن لعملية إعادة التفكير هذه أن تقود إلى اقتراح سياسات وأساليب جديدة في التعامل مع مشكلات وقضايا محددة تتعامل معها مصر في المجال العربي. وبغض النظر عما يمكن لعملية إعادة التفكير هذه أن تؤدي إليه في المجال العربي، وبغض القضايا المحددة، فإن أهم ما يمكن أن تؤدي إليه هذه من نتائج بشأن التعامل مع القضايا المحددة، فإن أهم ما يمكن أن تؤدي إليه هذه في العملية هو تطوير فهم الجماعة العلمية والمجتمع السياسي المصريين لسياسة مصر في العملية الإواد الحاكمة للسياسات الإقليمية، وإدراك في العالم العربي من ناحية إدراك القواعد الحاكمة للسياسات الإقليمية، وإدراك العوامل المؤشرة عليها، وإدراك طبيعة القيود والقدم التي تفرضها أوتتيحها الترتيبات والأليات السياسية في الإقليم العربي، ويمكن لعملية إعادة التفكير هذه أن يماع على بلورة الأسس النظرية والعملية والأخلاقية للسياسية المصرية في العالم العربي، بما قد يساعد على تدعيم شرعية هذه السياسة وتوسيع نطاق التأييد الذي تتمتم به.

ومن الطبيعي أن يكون تحديد الأهداف المطلوب تحقيقها هو الخطوة الأولى في عملية لتقويم أواقتراح المياسات سواء كانت داخلية أوخارجية. ويمكن القول أن أهداف السياسة الخارجية المصرية في العالم العربي هي ترجمة للأهداف والمصالح والأولويات الوطنية كما تتوافق عليها القوى السياسية والاجتماعية المختلفة أوكما تعرفها النخبة الحاكمة. ومن الطبيعي أن تكون الأهداف المطلوب تحقيقها موضعا لخلافات كثيرة بين الاتجاهات والقوى المياسية والإيديولوجية المختلفة، غير أنه من المثير للانتباه أن القوى المختلفة المنتلفسة على صياغة أهداف السياسة الخارجية المصرية خاصمة في المجال العربي لعرب لم بنذل جهدا يتجاوز الشعارات العامة المنطفاضة في اتجاه بلورة وتطوير الأهداف والسياسات. وبينما لا يسبر هذا الحال للبحث إحلال نفسه محل القوى الاجتماعية والسياسية الماعلة التي تقوم بالدور الرئيسي في تحديد الأهداف الوطنية السياسية، فإنه لا يسترك له بديلا سوى إعمال الاجتهاد من أجل بلورة ما يتصور أنه أهداف للمياسة الخارجية المصرية في المجال العربي.

ورغم ما قد يثور حولها من خلافات، فإن السياسة التي تمارسها مؤسسات الدولـة المصرية تجاه العالم العربي تعد الأكثر تبلورا من حيث الأهداف والوسائل، ومن شم فإنه يعد من المقبول أن يجري اعتبار أهداف السياسة التي تتبعها مصر الرسمية في المجال العربي هي الأساس لتتاول سياسة مصر في هذا المجال. وللأسف فإنه لا توجد وثيقة واحدة أوعدد محدود من الوثائق التي تحدد وتلخص هذه السياسة. وبالتالي فإن الباحث بجد نفسه مضطرا لإعمال اجتهاده في الفقرات الخاصة بالسياسة العربية لمصر والتي تتضمنها وثائق متتاثرة ومتعددة لكي يستخلص منها ما يمكن اعتباره أهدافا للسياسة الخارجية لمصر في العالم العربي.

وكما سبق القول في قسم سابق من هذه الدراسة فإن سياسة مصر تجاه العالم العربي هي مكون من مكونات سياسة مصر الخارجية بشكل عام، ومن ثم فإنه لا يمكن فهم السياسة العربية لمصر دون وضعها في إطارها الأوسع المتمثل في سياسة مصر الخارجية باعتبارها الوعاء الأشمل. ويلاحظ الدارس لسياسة مصر الخارجية ندرة الوثائق أوالتوجهات السياسة المعامل والمالم العربي، بالمقابل فإننا نجد أن سياسة مصر في العالم العربي، بالمقابل فإننا نجد أن سياسة مصر في العالم العربي عادة ما يجري تتلولها في إطار السياسة الخارجية المصرية بشكل عام، مما يؤكد ما ذهبنا إليه قبل ذلك من أولوية المستوى الدولي.

وتتحدد الأهداف القومية العليا لمصر في هذه المرحلة في تسريع عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية بما يتبح لمصر الارتفاع بمستوى معيشة أبنانها وزيادة مصادر وعوامل القوة الوطنية، بما يتبح لمصر مكانة أفضل في العلاقات الدولية والإقليمية، الأمر الذي يعد هدفا في حد ذاته، والذي يعتبر في نفس الوقت أداة لتدعيم الأمن الوطني المصري، وكذلك لتسريع التنمية الأقتصادية والإجتماعية.

وقد تم الاعتماد في هذا القسم على خطابات الرئيس حسني مبارك، وكذلك على خطابات لرسميين مصربين آخرين، بالإضافة إلى إعمال التحليل فسي قرارات السياسة الخارجية المصرية إزاء العالم العربي، ويمكن تلفيص أهداف السياسة الخارجية لمصر في العالم العربي على النحوالتالي:

١-الحفاظ على تدعيم مكانة مصر باعتبارها الدولة العربية القائدة ، أوبعبارة أدق الدولة الأولى بين مجموعة الدول العربية الأكثر أهمية first among equals. وقد يكون هذا الهدف من العمومية والإتساع بحيث يحتاج إلى بعض الإيضاح والتفصيل. ويمكن القيام بذلك بالتمييز بين هدفين فر عيين داخل نطاق نفس الهدف. الهدف الفرعي الأول هو تدعيم إمكانيات مصر الاقتصادية والدبلوماسية والعسكرية والثمافية والعلمية والعامية والعالمية والعامية والعالمية والعالمية والعالمية والعالمية الهدف المصر أن تكون باستمرار لاعبا أساسيا في المحمد أن تكون باستمرار لاعبا أساسيا في المحمد المصر أن تكون باستمرار لاعبا أساسيا في المحمد أن تكون باستمرار لاعبا أساسيا في المحمد أن تكون باستمرار الاعبا أساسيا في المحمد أن تكون باستمرار المحمد أن تكون باستمرار المحمد أن تكون باستمرار الاعبا أساسيا في المحمد أن تكون باستمرار الاعبا أساسيا في المحمد أن تكون باستمرار المحمد أن تكون باستمرار المحمد أن تكون باستمرار الإعبا أساسيا في المحمد أن تكون باستمرار التحمد أن تحمد أن تحمد

شنون المنطقة في مختلف المجالات. أما الهدف الغرعي الثاني فيمكن تلخيصه في 
تجنب الاتعزال في الإقليم، وذلك عبر اتباع عدد من الأساليب والاستر اتيجيات، 
منها، العمل على صياغة توجهات السياسة الخارجية للدول العربية الأخرى بشكل 
ينسجم مع توجهات السياسة الخارجية المصرية، بصا يتيح لمصر ليس فقط تجنب 
التهميش في العالم العربي، كما حدث في الفترة التالية لتوقيع اتفاقات كامب دافيد، 
ولكن أيضنا القيام بدور إقليمي قيادي باعتبارها قائدة للتبار الرئيسي mainstream في 
السياسة العربية.

وهناك أسلوب آخر لتحقيق نفس الهدف، ويتمثل في حرص مصر على تجنب تكون محاور سياسية في العالم العربي، لما لذلك من تهديد لمكانة مصر ودورها في المنطقة آ، ولما للمحاور من آثار سلبية على الاستقرار الإقليمي، ولما تؤدي إليه من خلق أجواء تجبر مصر على التورط في نزاعات عربية قد لا تجد لنفسها مصلحة مباشرة فيها. فقوة مصر ونفوذها في العالم العربي يزداد في بيئة إقليمية تتعامل فيها الدول العربية على أساس فردي وليس على أساس محاور متناحرة.

أسلوب ثالث لتحقيق نفس الهدف يتمثل في حرص السياسة الخارجية المصرية على مراعاة تجنب أن تجد نفسها ضمن الأقلية في العالم العربي. وبينما يمكن لهذا الهدف أن يتحقق بالأساليب السابقة، إلا أن المقصود هنا بشكل خاص هـو أن مصـر الهدف أن تتحمل تكلفة تجنب إعلان المواقف التي تقضلها تجاه قضايا محددة على أن تتحمل تكلفة معارضة التيار الغالب بين الدول العربية. بعبارة أخرى فإنه عندما تفشل مصـر في بناء إجماع أو أغلبية عربية حول المواقف التي تتبناها، فإنها تفضل إحدادة تكبيف سياستها مع تيار الأغلبية، العربية على أن تقف في مواجهة هذه الأغلبية، سواء بفردها أوضعن عدد قليل من الدول.

ولهذا الأسلوب في معالجة السياسة العربية مميزاته كما أن له عيوبه. ومن أهم عيوب هذا الأسلوب أنه قد يحول دون مصر ودون توظيف تقلها العربي والدولي في العمل على إنجال تغييرات جذرية على السياسة العربية، وخاصمة على أليات السياسة العربية، والتي لم تؤد حتى الأن سوى إلى شل فاعلية النظام العربي، بعبارة

<sup>&</sup>quot; كان هذا الهدف هو العامل الرئيسي في إدخال العالم العربي ضمن اهتمامات مصر الرسمية، إذ أن مصر قد اهتمت بمشروعات الوحدة العربية ثم مشروع تكوين الجامعة العربي من منطلق منع تكون تحالف أودولة عربية كبيرة تخصع للسيطرة العراقية أوالأردنية.

أخرى، فإن مصر في سياق حرصها على البقاء ضمن الأغلبية العربية قد تفوت فرصة الإلقاء بثقلها وراء استحداث وتطوير أساليب جديدة لتفعيل العمل العربي إذا كان يمكن لذلك أن يؤدي إلى بعض مظاهر عزلة مصر في الحالم العربي، وبينما يمكن لهذا الأسلوب أن يساعد على تجنب وتهدئة الصراعات العربية، فإنه يهدد بإيقاء السياسة العربية على حالها الذي لا يبدوأنه بضمن ترقية مستويات الأداء العربي إلى مستوى يكون قادرا عنده على مواجهة التحديات الكثيرة التي تواجه المنطقة.

وقد يكون هذا الأسلوب الحذر مبررا بالنظر إلى خبرة مصر في الحقبة الناصرية، حين أدت المحاولة المصرية لتغيير ألبات السياسة العربية بشكل جذري لتحميل مصر بتكلفة لم تكن قادرة على تحملها. وبينما يمكن تبرير اللجوء لهذا الأسلوب إذا وضعنا في الاعتبار الحساسيات الكثيرة التي تحيط بالعلاقات بين الدول العربية، فإنه أيضا قد يمكس نوعا من اليأس إزاء إمكانية تغيير الأليات المستقرة للسياسة العربية.

وأخيرا، فإن مصر تسعى لتجنب وضع تتحول فيه دولة من دول المنطقة إلى دولة إقليمية كبرى يمكنها أن تهدد المصالح والدور المصريين، ولا يعني هذا أن مصر تعارض النموالذاتي للدول العربية بما يمكن أن يترتب عليه من تغير نسبي في مكاتة الدول العربية، الأمر الذي يمكن اعتباره متروكا للتنافس المحمود بين الدول العربية، وهو الأمر الذي يختلف بالتأكيد عن النموالاصطناعي الذي قد تحاول بعض الدول تحقيقه، خاصة باستخدام قوتها المعلحة، كما حاول العراق في محاولته لغزوالكويت عام ١٩٩٠، والذي لعبت مصر دورا أساسيا في التصدي له.

٢-تحقيق استقرار إقليمي يجنب المنطقة الدخول في أزمات تفوت فرص التعاون بين الدول العربية، والتي قد تفرض على مصر اتخاذ جانب هذا الطرف العربي أوذاك، الأمر الذي قد تكون له بعض التكلفة التي لا ترغب مصر في تحملها. أيضا فإن الاستقرار الإقليمي له فوائده المهمة المتعلقة بخلق وصيانة مناخ ملائم للتتمية المعتمدة على العبادرة الخاصة وجذب الاستثمارات الأجنبية، والتي تعتمد عليها مصر منذ منتصف السبعينيات، وخاصة منذ مطلع التسعينيات مع البدء في برنامج الإصلاح الاقتصادي.

٣-رفع مستويات التعاون والتنسيق بين البلاد العربية في مجال التعامل مع العالم الخارجي، خاصة فيما يتعلق بالموقف من والتعامل مع مشروعات التكامل الإقليمي المطروحة على الدول العربية مثل الشرق أوسطية والمتوسطية. فلمصر حساباتها التي قد تجعلها تتعامل مع مثل هذه المشاريع وفقا لإيقاع معين وبطريقة معينة. وتريد مصر لإيقاع الدول العربية في التعامل مع مثل هذه المشاروعات أن ينضبط على الإيقاع المصري، وذلك لتجنب إفعاد التصورات والخطط المصرية في هذا المجال، وكذلك لتجنب موقف تكون فيه مصر مضطرة لتعديل إيقاعها وخطلها نتيجة تصرف مغفرد من جانب دولة عربية، وبما يؤدي إلى تعريض مصر لصنغوط في هذا الخصوص، فبينما تؤمن مصر بأن مشروعات التكامل الإقايمي مشل مصلحة مصرية، خاصة فيها يتعلق بأثرها على توسيع أفاق وفرص التتمية واسعة مصادية، فإنها تريد لهذه المشروعات أن تتقذ في إطار ترتيبات إقليمية واسعة النطاق، تشمل حلا دائما مقبولا ويمكن الدفاع عنه المصراع العربي الإسرائيلي، كما تشمل حلا دائما مقبولا ويمكن الدفاع عنه المصراع العربي المنطقة، وتشمل أيضا الأقليمي في المجال الاقتصادي يتشارك الجميع في اقتسام عائدها.

وبالتالي فإن مصر بسبب حساباتها الإقلهمية الأوسع نطاقا من كثير من الأطراف العربية المعنية تكون مضطرة أحيانا لإظهار بعض التباطؤ في التفاعل مع ما يطرح عليها إقليميا، في الوقت الذي يمكن فيه للأطراف التي تتيم لها حساباتها أن تكون عليه الأطراف التي تتيم لها حساباتها أن تكون أسرع استجابة أن تعظم مكاسبها على حساب مصر من ناحية، وبما يؤذي إلى تعميق ارتباط هذه الأطراف العربية بقوى دولية واقليمية منافسه للقاهرة من ناحية أخرى، الأمر الذي يمثل تمييدا للمكانة الإقليمية والدور المصريين أ. ويطرح هذا الوضع على مصر تحديا مهما يتمثل في نجاحها في ضبط الإيقاع العربي في التعامل مع مشروعات التكامل الإقليمي المختلفة، ودون أن تظهر مصر وكانها تحال فرض إدادتها واختياراتها على الدول العربية الأخرى،

٤ – رفع مستويات التعاون الوظيفي، خاصة في المجال الاقتصادي، بين البلاد العربية، وصولا إلى تحقيق درجة متقدمة من التكامل الاقتصادي بينها. ولهذا الهدف علاقة وثيقة بالهدف السابق، إذ أن تعميق العلاقات التعاونية العربية هو جزء من

أي هذا السياق يمكن مهم الانتفادات التي وجهتها مصر لبعض الأطراف العربة سبب تقدمها إسراعها لتطوير
 لعلاقات مع إسرائيل وبسبب تعاطيها الإيجابي السربع مع مشروع التكامل الشرق أوسطي، الذي كان المؤتمر الاقتصادي
 للشرق الأوسط وغمال أفريقها هو أهم وأبرز تحلياته.

هدف التكامل الإقليمي الذي أصبح يمثل هدفا مهما المسياسة الخارجية المصرية، كما أن مصر تفضل لودخلت إلى مشروعات التكامل الإقليمي الأوسع نطاقا مدعومة بتحالف اقتصادي عربي قوي، لأن هذا حلى الأرجح— يزيد من المكاسب التي بمكن لمصر أن تجنيها من وراء هذه المشروعات، غير أن مصر برغم رغيتها الأصيلة في تحكمل انتصادى عربي، فإنها لا تبدوواقة من إمكانية تحقق ذلك في المدى القريب، أخذا في الاعتبار الخبرات السلبية المتراكمة في هذا المجال. وحيث أن مصر لا يمكنها الانتظار حتى تتمكن الدول العربية من الاتفاق على خطوات وسياسات جادة المتكامل الاقتصادي العربي، فإنها تحاول التقدم بشكل متواز على على أكثر من جبهة: التكامل الاقتصادي العربي وأيضما التكامل الإقليمي الأوسع، خاصة التعاون الأوربي—المتوسطي.

ومن اللافت للنظر أنه بالرغم من أن العالم العربي يمثل المجال الإقليمي الحيـوي لمصر إلا أن أهداف السياسية الخارجية المصرية فيه قد تبدوعلي قدر كبير من البساطة والبديهية، وتشبه في ذلك ما يمكن قوله عن السياسة الإقليمية لأية دولة في إقليم آخر في العالم، باستثناء الحالات التي يكون فيها الجوار الإقليمي مصدرا للتهديد، ويكون من ثم مجالا لممارسة سياسات معقدة لتوازن القوى. غير أن تعقيد السياسة المصرية تجاه العالم العربي يتضح إذا ما تم إدخال إسرائيل في الصورة. فالقسم الأكبر من السياسة المصرية في العالم العربي يتمصور صول السياسة المصرية تجاه إسرائيل، ويرجع ذلك إلى أنه من الزاوية الجيواستراتيجية، فإن إسرائيل تمثل التحدي الأمنى الأول لمصر، كما أن خطط إسرائيل وتصور ها لمستقبل الإقليم تتضمن عناصر كثيرة من عدم التوافق مع سياسة مصر وأهدافها الوطنية، أيضا فإن موقع قضية العلاقة مع إسرائيل على جدول الاهتمامات العربية يفرض على مصر أن تهتم بهذه القضية، حتى لولم تكن بحاجة ماسة إلى ذلك، أوبعبارة أكثر دقة ، فإن اهتمامات مصر العربية تفرض عليها الاهتمام بسياستها تجاه إسرائيل بدرجة أكبر مما لوكانت مصر تتصرف إزاء إسرائيل بمعزل عن اهتمامها بالعالم العربي. ومن ثم فإن رصد أهداف مصر في علاقتها بإسرائيل يمكن أن يكون له فائدة كبيرة في هذا السياق.

ومرة أخرى فإنه ينطبق على تحديد أهداف مصد في علاقتها مع إسرائيل ما سبق وقلناه حول أهداف مصر في العالم العربي، وبالتالي فإنه لا غنى عن قدر من الاجتهاد في رصد أهداف السياسة الخارجية المصرية تجاه إسرائيل، وذلك على النحوالتالي:

١- العلاقة مع إسرائيل والموقف منها لا يجب أن ينظر له في انفصال عن الأهداف القومية العليا الأهداف القومية العليا الأهداف القومية العليا المحصر للموقف من إسرائيل والعلاقة لمصر للموقف من إسرائيل، بل على العكس، فإن الموقف من إسرائيل والعلاقة معها يجب أن يتحددا ويدارا بحيث يكون هذا الموقف وتلك العلاقة تبايعين للأهداف القومية العليا. وبعبارة أخرى، فإن الموقف من إسرائيل لا يجب أن تكون له الأولوية في تحديد الأهداف القومية العليا لمصر.

Y- إن إعادة بناء الوطن المصري من الداخل وتجديد إمكانيات وطاقات الأمة المصرية، هو الأولوية الأولى والمطلقة للدولة المصرية، هو الأولوية الأولى والمطلقة للدولة المصرية في هذه المرحلة، وأن علاقات مصر مع العالم، بما في ذلك علاقاتها مع إسرائيل، يجب أن يكون تابعا لمقتضيات البناء الوطني، وخاصة بعد أن تسبب تورط مصر في صراعات عسكرية خارجية غير محسوبة، وربما غير ضرورية، في استز أف الموارد الوطنية بدرجة أشرت على رفاهية المصريين وعلى مكانة مصر الإقليمية والدولية، بسبب اضطرارها للاعتماد على المعونات والقروض الخارجية بكل ما لذلك من أثار سلبية على الاستادة الوطنية.

٣- يصعب تحقيق نهو ض وطني سريع، خاصة في مجال النتمية الاقتصادية، بغير توفير استقرار، وسلام إقليميين يوفران الشروط الملائمة لازدهار قطاع الأعمال والمبادرة الفردية واجتذاب رؤوس الأموال العربية والاجنبية وحتى رؤوس الأسوال المصدية المهاجرة وتلك التي يمكنها الهجرة. بجبارة أخرى فإن تحقيق الاستقرار الإقليمي يمثل شرطا لا غنى عنه ليس فقط للحد من النقات الحسكرية وتوجيه قسم أكبر من الموارد الوطنية لصالح النتمية، بل وأيضا لتسريع النموالاقتصادي وتحقيق النهضة بشكل عام، مما يجعل من التوصيل للسلام، الذي هو شرط تحقيق الأمن والاستقرار الإقليمي، مصلحة إستر اتيجية لمصر.

٤- لا تسعى مصر لإدخال تعديلات جوهرية على الأوضاع الإقليمية، بمعنى أن مصر لا تتبنى أي اتجاهات أوسياسات مراجعة إقليمية revisionist. ويمثل احترام الحدود الدولية القائمة بين دول المنطقة جوهر هذه السياسة وحجر الزاوية فيها. ولا يتعارض تمسك مصر بتمكين الفلسطينيين من إقامة دولتهم على أراض فلسطينية محتلة منذ عام ١٩٦٧ مع هذا الهدف، ذلك أن هذا الموقف يجد تبريره في القانون الدولي والشرعية الدولية التي لا يمكن وصفها بالمراجعة أوالراديكالية، بل إن العمل على تمكين الشعب الفلسطيني من إقامة دولته الوطنية يمثل تطبيقا لاحترام الحدود على تمكين الشعب الفلسطيني من إقامة دولته الوطنية يمثل تطبيقا لاحترام الحدود

الدولية، أخذا في الاعتبار أن الشعب الفلسطيني قد حرم من الحق فبي إقامة دولته الوطنية وأخضعت أراضيه للاحتلال، بما يمثل أكثر محاولات تغيير الواقع عنفا وتطرفا.

٥- تجنب استعمال القوة العسكرية، أو التهديد باستعمالها، كاذاة لتحقيق الأهداف المصرية في العلاقة مع إسرائيل، بالطبع باستثناء حالة الدفاع الشرعي عن النفس ضد أي اعتداء خارجي. وقد ترتب ذلك المبدأ المهم السياسة الخارجية المصرية على خبرة الماضي التي أدى فيها الإفراط في التلويح باستخدام القوة العسكرية إلى خسائر كان يمكن تجنبها.

ولا يقتصر استخدام القوة العسكرية من أجل أغراض الدفاع الشرعي عن النفس فقط على الحالات التي تتعرض فيها الأراضي المصرية للاعتداء المسلح من قوى خارجية، وإنما يمكن أن يتسع ليشمل أشكال التهديد المختلفة للمصالح الحيوية المصرية التي يمكن اعتبارها مصالح قومية عليا، ومن ذلك حق مصر في الحصول على نصيبها من مياه النيل كما تقرره الاتفاقات الدولية، ومصلحة مصر في الحفاظ على وضع إقليمي لا تسيطر فيه إحدى دول الإقليم على عدد من الدول الأخرى بما يهدد بخلق ميزان قوى مختل يغري على العدوان بما يهدد أمن مصر ومصالحها.

 الوصول لتسوية للمشكلة الفلسطينية بما يضمن حل هذه المشكلة التي يسبب استمر ارها توتر ا إقليميا استمر طيلة أغلب هذا القرن.

 ٧- تسوية الصراع بين إسرائيل والدول العربية الأخرى بشكل يضمن تحقيق الاستقرار الإقليمي.

 ٨- الوصول لترتيبات أمن إقليمي تضمن أمن دول المنطقة بشكل متوازن، وبما يضعف فرص نشوب الحرب، باعتبار أن الاختالل الشديد في التوازن أوالشعور بالتهديد وعدم الأمن يمثلان سببين رئيسيين لنشوب الحرب.

٩ - التعامل مع إسرائيل بشكل طبيعي في إطار ترتيبات أمن وسلام إقليميين يمثل مكونا مهما لترتيبات الأمن هذه، بشرط أن لا يرتب ذلك لإسرائيل أية حقوق متميزة، ويشرط أن يكون استكمال تطبيع العلاقات مع إسرائيل مرهو نا باكتمال عملية التسوية على مختلف الجبهات، ليس فقط لأن إبطاء التطبيع يمكن استخدامه كورقة ضغط على إسرائيل لدفعها نحو استكمال التصوية في أبعادها ومراحلها المختلفة، ولكن أيضا لأن التطبيع الكامل للعلاقات معها ليس ممكنا من الناحيتين

السياسية والاستراتيجية قبل ذلك. وفي هذا السياق فانه تجب الإشارة إلى أن السياسة المصرية لا تتعامل مع مسألة تطبيع العلاقات مع إسرائيل بشكل دوجهاني، وإنما تتعامل معها بمرونة تتيح لها الانتقال بين التشدد والاعتدال في هذا المجال وفقا للتطورات السياسية، وبما يضمن اقتراب مصدر من تحقيق أهدافها ومصالحها الله مبة العليا.

١٠ - تسعى إسرائيل لاكتساب مكانة مهيمنة في المنطقة المحيطة بها -خاصمة الأردن وفلسطين - الأمر الذي لا يجب السماح به، وذلك عبر تدعيم العلاقات بمختلف أشكالها مع هذين الطرفين، وعبر تدعيم مكانة مصدر الإقليمية، ودون أن يؤدي ذلك إلى الانتقاص من أمن إسرائيل في ظل الترتيبات الإقليمية النبي يجب أن تسفر عفها عملية السلام.

١١ عدم المنازعة في حق إسرائيل في الوجود، ليس من منطلق التسليم بالمقولات الصهيونية التي تأسست عليها دولة إسرائيل، وإنما انطلاقا من القبول بالأمر الواقع الذي قام في المنطقة لخمسة عقود، ولحقائق عصر ما بعد الحرب الباردة التي تجعل من محاولة التغيير الراديكالي للواقع مغامرة خطيرة.

فإذا كان صحيحا أن النقاط السابقة تمثل الخطوط العريضة للتصور المصدري للعلاقة مع إسرائيا، فإن المشكلة الأهم التي تبرز في هذا المجال هي أن التصوو المصدري لشرق أوسط يسود الأمن والسلام العلاقات بين دوله ما زالت تفصله مسافة بعيدة عن الواقع القائم بالقعل، ومن ثم فإنه مازال على مصدر التيام بالكثير للمساعدة على انتقال المنطقة من الوضع الراهن المختل إلى الوضع المستقبلي المرغوب.

في هذا الإطار يمكن فهم الشعار الذي تتبناه مصر، والذي بمقتضاه يعتبر السلام خيارا استراتيجيا. وفي هذا الإطار أيضا يجب التمييز بين تعثر مسيرة التسوية بسبب عوامل مؤقتة، مثل وجود حكومة إسرائيلية ذات اتجاهات متطرفة، وبين التصور الاستراتيجي الذي يجري في إطاره التعامل مع إسرائيل كدولة، بغض النظر عن شخص وتوجهات من يحكمها.

وبالرغم من أن مصر قد اتخذت منذ فترة مبكرة قرارا استراتيجيا بتجنب استخدام العنف كوسيلة لتحقيق الأهداف المصرية في مجال الصراع العربي الإسرائيلي، إلا أن مصر مع ذلك لم تعدم من الوسائل ما يمكنها من تحقيق الجانب الأهم من أهدافها الوطنية، والمتمثل في تحرير كامل التراب الوطني المصري، وفي المساعدة على تحريك عملية السلام، وفي القيام بدور محوري في المنطقة العربية وكامل إقليم الشرق الأوسط. ويرجع ذلك إلى أن القوة العسكرية ليست هي الأداة الوحيدة التي يمكن لمصر من خلالها أن تحقق أهدافها، كما يرجع إلى أن قوة مصر النسبية في علاقتها مع إسرائيل تتركز في غير عناصر القوة العسكرية، الأمر الذي سوف يجري تناوله تفصيلا في هذه الورقة فيما بعد.

# خامسا : تحوتجديد سياسة مصر الخارجية في العالم العربي

بينت الأقسام السابقة أن العالم العربي يمثل مجالا حيويا لسياسة مصر الخارجية، ومع ذلك فإنها بينت أيضا أن السياسات العربية تعاني من بعض الظواهر التي لا تمكن العالم العربي من أن يكون الرافعة التي تساعد مصر على الاجتياز الناجح لمرحلة النتمية العربيمة والتقدم التي بدأتها قبل عدة أعوام. فالمشكلة الرئيسية في المالم العربي هي أنه، كمؤسسات وأنماط من القفاعلات، لم يثبت أنه مفيد ادوله بشكل حاسم، لا فيما يتعلق باتشغالات الأمن ولا انشغالات التمية.

فيرغم أن الحكم العام بالفشل على العمل العربي المشترك يصعب أن يكون حكما متجنيا، فعجز مؤسسات النظام العربي، خاصة الجامعة العربية، عن تأدية المهام التي طرحتها على نفسها لا يحتاج لكثير برهان، فإن القول بذلك لا يساوي القول بأن العمل العربي المشترك بمؤسساته وألياته ليس أكثر من زائدة يمكن بسهو لـة الاستغناء عنها، وأنها لم تؤد أية وظيفة على الإطلاق، فمجرد استمرار مؤسسات العمل العربي المشترك هذا الردح الطويل من الزمن يعني ويؤكد أن لها دورا ما، حتى لوكان أقل بكثير مما كان متوقعا منها.

فلأسباب كثيرة ترتبط بطبيعة العمل العربي المشترك كمجال للتوتر بين الأهداف المستعدة من ايديولوجيا القومية العربية من ناحية، وتلك المستعدة من المصالح الخاصة بالدول المنفردة من ناحية أخرى، فإن قوة العمل العربي المشترك بمؤسساته تركزت على خلق الإجماع العربي، وكأي إجماع فإنه بالضرورة يكون إجماعا حول الحد الأدنى، وخاصة في غياب قوة إقليمية قادرة على قسر الأخرين على التصرف بطريقة معينة، ومن ثم فإن الإجماع العربي تركز على منم الدول العربية من التصرف بطريقة معينة أكثر من نجاحه في إقناعها أوقسرها على التصرف بطريقة والياته. فنجاح العمل العربي المشترك في منع العرب مثلا من إقامة صلح مع أسرائيل لفترة طويلة، لا يقارن بنجاحه في نعهم لتقديم الدعم للجهو د التي كانت تعدف إلى استعادة الحق الفلسطيني، وبالمثل فإن نجاح العمل العربي المشترك في منع العرب العمل العربي المشترك في منع الدول العربية من استخدام القوة العسكرية بكثافة في صراعاتها المتبادلة، الأصر الذي ظل قائما حتى العدول العربية في العمل الجاد من أجل بنل جهد متبادل لتدعيم أمن نجاحه في اتباع الدول العربية في العمل الجاد من أجل بنل جهد متبادل لتدعيم أمن كل منها.

هو أقرب إلى الإجماع على اللاعمل العربي المشترك.

إن إجماع الحد الأدنى من ناحية ، والقدرة على العنع وليس التشجيع والدفع في اتجاه الفعل من ناحية ثانية ، يجعلان العمل العربي المشترك مقصورا على العمل في الحدود الدنيا، الأمر الذي يتعارض مع ضرورات الاتطلاق والتجديد اللازمة للتعامل مع المعالم في المرحلة الراهنة، وهو ما يطرح أسنلة كثيرة على صانع القرار المصري الذي يجد لنفسه مصلحة في كل من الاتطلاق والتجديد من ناحية ، والحفاظ على التماسك العربي من ناحية ثانية.

ويبدو أثر هذه الخصيصة للنظام الإقليمي العربي في سلوك مصر في الفترة التالية لحرب ١٩٧٣، فقد قامت استراتيجية مصر في هذه الحرب على خلق موقف متوتر بالقدر الكافي الذي يسمح بتحريك عملية التسوية، وبعد أن تكون قوة مصر التفاوضية قد تحسنت نتيجة للحرب، بما يضمن لها استعادة الأراضي المصرية المحتلة، والتوصل إلى تسوية مقبولة على باقى الجبهات العربية. غير أن حجم الانتصار العربي لم يكن كافيا لتحريك التسوية على كافة الجبهات العربية بشكل متوازن من ناحية، كما أن الأطراف العربية الأخرى لم تكن من المرونة بحيث تتكيف مع معطيات الوضع الجديد الناتج عن الحرب من ناهية. ثانية، بحيث يمكن القول أنه بينما كانت مصر تسعى إلى وضع حد للحروب بما يسمح لها بالالتفات إلى همومها الداخلية، فإن الأطراف العربية الأخرى -خاصة سورياً ومنظمة التحرير الفلسطينية - كانت لا تستبعد حدوث جولة أخرى من الحرب مع إسرائيل. وكان على مصر أن تختار بين الاستعداد لجولة أخرى من الحرب، الأمر الذي لم يكن ضروريا من وجهة نظر المصلحة المصرية، ناهيك عن تكلفته العاليــة، التــى ـعلــى الأرجح - لم يكن الاقتصاد والمجتمع المصري مستعدين لها، أوأن تتنظر اقتناع الأطر أف العربية الأخرى المعنية بضرورة إظهار قدر أكبر من المرونة، بما يهدد بتمكين إسرائيل من استيعاب آثار حرب أكتوبر، وبالتالي إضعاف فرص مصر في التوصل إلى تسوية مقبولة مع إسرائيل. أما البديل الثالث فقد تمثل في تحرك مصر منفردة للتوصل إلى تسوية تعيد الأراضى المصرية المغتصبة. وقد اختارت مصر البديل الأخير الذي رأت أن تكلفته أقل من تكلفة البديلين الآخرين.

إن الإجماع العربي الذي كان ممكنا في هذه الظروف هو الإجماع على الانتظار وفعل لا شئ، وكان على مصر. أن تقبل ذلك، أو أن تتحدى هذه الخصيصة المستقرة من قواعد العمل العربي المشترك، وهو ما اختارته بالفعل، ولهذا السبب بالذات كان

لزيارة الرئيس السادات للقدس والتطورات التي تلتها وقع الصدمة على النظام العربي، ذلك أنها بينت أن قدرة النظام العربي، ذلك أنها بينت أن قدرة النظام العربي على منع أعضائه من القعل المستقل الخارج على الإجماع ليست لا نهائية، وأن أعضاء النظام قادرون الذا استدعت مصلحتهم ذلك على الخروج عن الإجماع ولوبتكلفة عالية تمثلت في فرض العزلة عليهم من جانب الأطراف الأخرين في النظام العربي.

غير أن آليات النظام العربي لا تسمح بالاستمرار في استبعاد أحد من أطرافه إلى ما لا نهاية، فالعالم العربي بحكم أنه نظام تثاثر وحداته بسلوك بعضها، كما أنه كأي نظام يمكن للتوازن فيه أن يختل إذا تعطل أوغاب أحد أطرافه عنه. وبالتالي فإن النظام العربي ميلا احتوائيا inclusive، بمعنى أنه لا يحتمل أن يبقى أحد أعضائه، خاصة الرئيسيين، خارجه لقرة طويلة، ومن ثم فإنه يعيل لاستعادتهم ضمن آلياته حصفوفه على أساس من الأمر الواقع الجديد الذي خلقوه بتحركاتهم المغردة. حدث معافقه على أساس من الأمر الواقع الجديد الذي خلقوه بتحركاتهم المنفردة. حدث هذا مع الأردن عندما قام بضم الصغة الغربية إليه بعد قيام إسرائيل، كما حدث مع مصر عندما قامت بعقد سلام مع إسرائيل". وبالطبع فإن قدرة النظام العربي على مصر عندما قامت بعقد سلام مع إسرائيل". وبالطبع فإن قدرة النظام العربي على التسامح مع منتهكي قواعده تزيد طرديا بتزايد أهمية ودور الطرف المعنى، بحيث أن الأطراف الأكثر نفوذا في النظام تكون لديم قدرة أكبر على تحدي قواعده، وهي مطمئنة إلى أنها ستعود إلى وضعها السابق، أو وضع قريب منه، في مرحلة لاحقة.

إن التناقض بين الوطني والقومي كان، ومازال -إلى حد كبير - التناقض الحاكم المقاعلات العربية. غير أن هذا التناقض - كما يرى مطر (١٩٩٢، ص ١٣) لا يمكن حله عن طريق التهجم على العروبة، ، لأن ذلك في حد ذاته يمثل تهديدا لمصالح دول عربية أخرى مما يؤجج النزاعات بين الدول العربية دون أن يحلها. ويثق كاتب هذه الدراسة مع هذا الاستنتاج، ليس فقط لأن هذا النوع من السلوك يثير الخلافات بين الدول العربية، ولكن أيضا لأنه يؤدي إلى الإضرار بمصالح نفس

<sup>°</sup> ربما كان هذا أحد العوامل التي شجعت العراق على ارتكاب جريمة عزو الكويت متحديا القسم الأكبر من الدول العربية العربية التي العربية التي العربية المتعادا منه بأن الاحتجادات العربية ان تقبل الدول العربية بالأمر الواقع الجديد. غير أن ما لم تدركه القيادة العراقية هو أن الدول أطراف النظام العربي يمكنها أن تتسامح مع الانتهاكات التي يرتكبها بعضهم تجاه ما يوصف عادة بأنه مصالح عربية كبرى مشتركة، ولكن قدرتها علمي التسامح تكون أقل بكتير إذا تعلق الأمر بالصلحة الوطبية العليا لدول أعضاء في النظام.

الدول التي تتبعه، بسبب تأثيره السلبي على شرعيتها لما يتضمنه من تجاهل للروابط التاريخية والثقافية بين الشعوب العربية. فالتحدي الذي تواجهه مصر والدول العربية الأخرى هو في كيفية تطوير وإيداع آليات للمىلوك السياسي الخارجي والإقليمي نتيح لكل دولة ممارسة سياستها الخارجية بحرية كدول مستقلة مع مراعاة الروابط والسمات الثقافية المشتركة بين شعوب المنطقة، والتي – سواء أحببنا ذلك أم لا – تمثل ركيزة مهمة لشرعية نظم الحكم في الدول العربية المختلفة.

أكثر من هذا فيان مصر قد يكون من مصلحتها الحفاظ على الحمس والمذاق العربيين لسياستها الإقليمية، ذلك لأن مصر بمكانتها في المنطقة وطبقا لنظرة كثير من أبناء المنطقة لها وما يتوقعونه منها لديها القدرة أكثر من غيرها على التلاعب بالتناقض بين القومي والقطري لمصلحتها، وذلك بسبب المكانة والمصداقية التي تتمتع بها لدى الجماهير العربية، ومن ثم قدرتها على التأثير في توجهات هذه الجماهير، بغض النظر عن اخترارات حكوماتها، الأمر الذي يمكن له أن يمثل أداة مهمة لسياسة مصر الإقليمية.

المعضلة الرئيسية في هذا التوجه هي أن المزاج السائد بين الشعوب العربية يميل للمطابقة بين المروبة والراديكالية، بحيث أن مصر قد تجد نفسها أحيانا واقعـة تحت صغوط تطالبها بتنبي سياسات أكثر راديكالية مما ترى انفسها مصلحة فيه، أو ما تقدر على تحمله، وإلا باتت مصداقيتها ومكانتها العربيتان مهددتين. والإبداع المصري المطلوب في هذا المجال هو قصم العلاقة بين القومية والراديكالية، بحيث يمكن لمصر أن تكسب تأييد الشعوب العربية لسياسات معتدلسة، الأمر الذي يستلزم جهدا خارقا في مجالات السياسة والثقافة والفكر. وفي هذا المصدد ، فإنه يمكن افتراح ثلاثة محاور للتحرك:

(- إعادة تعريف الاعتدال والنهج الإصلاحي بشكل لا يعودان فيه مرادفين المتخاذل ونقص الهمة كما تصور هما الراديكاليات العربية الإسلامية والقومية والمسارية، وتتضمن هذه المهمة ليس فقط الدفاع عن الاعتدال والنهج الإصلاحي بمنهج براجماتي نفعي يركز على حسابات المكسب والخسارة، ولكن أيضا وبقدر أكبر من الأهمية إعادة تقديم الاعتدال والنزعة الإصلاحية باعتبار هما قيمة عليا يمكن الدفاع عنها أخلاقيا ومبدنيا. وترجع الأهمية القصوى لذلك إلى النزعة يما الأخلاقية العربية، والتي تأتي على حساب المكون النفعي فيها، بحيث أن التركيز المبالغ فيه على تأكيد القيمة النفية النفية النفية النفية المحدال

والنزعة الإصلاحية بدخل في تعارض مع بنية الثقافة العربية ذاتها، مما يحد من فاعلية هذا الجهد. فالمهمة المطروحة هنا هي تدعيم شرعية النهج الإصلاحي بالاستند إلى بنية الثقافة العربية ذاتها وليس من خارجها. ومن غير المفيد كثيرا في هذا السياق توظيف الحجج التي تسعى لكشف التاقض بين القول والفعل لدى المساق توظيف الحجج التي تسعى لكشف الانتكافية، لأن ما يودي إليه هذا الأسلوب هو الطعن في مصداقية وأخلاقية حملة الشعارات والمبادئ الراديكالية وأفلاقية ومناها الإسلوب إلى قدر من إضعاف لوليس المبادئ الأسلوب إلى قدر من إضعاف المصداقية وأخلاقية المبادئ والشعارات الراديكالية المبادئ الشرعية المبادئ والشعارات الراديكالية، فإنه لا يؤسس بحد ذاته المسرعية والفكرية والقيمية للاعتدال والإصلاح، الأمر الذي يؤدي إلى ترك الساحة السياسية والفكرية خواء من أي مبادئ وقيم على الإطلاق، مما قد تكون محصلته النهائية المبادة".

٧- تأكيد مكانة مصر باعتبارها الدولة النموذج في التنمية والديمقراطية واحترام حقوق الإنسان والرقي والتجديد في مجالات الثقافة والفكر والفن، وما يرتبط بذلك من تطوير قدرة مصر على الاستخدام الكفء لعناصر القوة المتاحد الديها. فيصفة عامة يمكن التمييز بين نوعين رئيسيين من عناصر القوة، عناصر القوة الخشنة bard power منهما، فإنهما يختلفان جذريا من حيث الطريقة والآليات التي يمكن توظيفها بهما. فالقوة، أيا كان نوعها، تستخدم المتأثير في سلوك الآخرين وجعلهم توظيفها بهما. فالقوة، أيا كان نوعها، تستخدم المتأثير في سلوك الآخرين وجعلهم توظيفها بهما. فالقوة عن التصرف، بطريقة معينة. أي أن القوة power هي اداة لتحقيق النفوذ مصالمات حتى أن بعض المفكرين السياسيين والاستر اليجيين يعتبران القوة المخترين مجرد مترادفين. وتغرض طبيعة كل من هذين النوعين من أنواع القوة طريقة مختلفة في استخدامه، فينما يمكن استخدام عناصر القوة اللينة هي من قبيل أعراض المكافأة والمعنب بالمعنى المدي، فين عناصر القوة اللينة هي من قبيل أومنح المكافأة بالمعنى المادي، فينما يمكن استخدام عناصر القوة الخشنة لإجبار أومنح المكافأة بالمعنى المادي، فينما يمكن استخدام عناصر القوة الخشنة ليست كافية أوغراء طرف دولى للتصرف بطريقة معينة، فإن عناصر القوة الخشنة ليست كافية أوغراء طرف دولى للتصرف بطريقة معينة، فإن عناصر القوة الخشنة ليست كافية أوغراء طرف دولى للتصرف بطريقة معينة، فإن عناصر القوة الخشنة ليست كافية أوغراء طرف دولى للتصرف بطريقة معينة، فإن عناصر القوة الخشنة ليست كافية أيات المهمية ا

<sup>&</sup>quot; يمكن مقارنة وضيع كيفنا بما حدث في مصر في أعقاب هزيمة بوسو1979 اليق أضعفت مصداقية الراديكالية القوسية دون أن يترتب عليها تأسيس شرعية مقبولة على نطاق واسع لإبديولوجيا بديلة، الأمر الذي ترتب عليه حالة من الفراغ السياسي مازالت آثارها قائمة حتى اليوم.

لسبغ الشرعية على هذا التصرف، الأمر الذي يمكن لعناصر القوة اللينة وحدها أن توفره. فالقوة الخشنة يمكنها أن تحافظ على الأمر الواقع أوتتخذ من الإجراءات القهرية ما يكفى لتغييره. غير أن الأمر الواقع القائم أوالجديد يحتاج لدعم من عناصر القوة اللينة ليحافظ على شرعيته أوليصبح شرعيا، وعناصر القوة اللينة هي التي لديها القدرة على إضفاء صفات الشرعية والأخلاقية على أي فعل أوواقع. والتّحدي الذي على مصر أن تواجهه هو استخدام مصادر قوتها الليّنة لخلق واقم جديد من ناحية، ولإسباغ صفات الشرعية والأخلاقية عليه من ناحية أخرى. وتتركز قوة مصر النسبية في مجال العلاقات العربية في مجال القوة اللينة، على عكس الحال بالنسبة لقوى إقليمية أخرى. فالقوة المالية للسبعودية -وإن كانت تعانى من صعوبات مؤقدة بسبب انخفاض أسعار النفط- والقوة العسكرية (السابقة) للعراق، والقوة العسكرية والسيطرة الفعلية على منظمات فلسطينية ولبنانية من جانب سوريا، بالإضافة إلى القوة العسكرية الإسرائيلية، تمثل قواعد النفوذ وعناصر القوة الخشنة التي تتمتع بها دول رئيسية في الشرق الأوسط. أما بالنسبة لمصر، فإن موقفها المبدئي بالامتناع عن استخدام القوة في إدارة العلاقات الإقليمية، بالإضافة للإدراك المصرى الحكيم للحدود المفروضة على استخدام القوة في العلاقات الدولية، وإدراكها الدقيق لَموازين القوى العسكرية والمالية في المنطقة، وكذلك تركيزها على توظيف الموارد المصرية للاستخدام في مجال النتمية الاقتصادية والاجتماعية لتعويض الشعب المصري عن المعاناة التي تحملها من جراء المواجهات الخارجية الطويلة، كل هذه العوامل لا تتبح لمصر قدرة مهمة على المكافأة والعقاب الماديين في إطار العلاقات الإقليمية. غير أن هذا لا يجب أن يفهم باعتباره مساويا لافتقاد مصر لعناصر القوة الخشنة، فالجيش المصرى هو أكبر الجيوش العربية، والاقتصاد المصرى الذي ينموبمعدلات طيبة يمكنه أن يكون قاعدة لقوة اقتصادية مهمة في المدى المنظور. وباختصار، فإن الإمكانيات المصرية الهائلة الكامنة قابلة للتحول في فترة زمنية قصيرة نسبيا المتلك القدرة المادية على المكافأة والعقاب تساهم في تدعيم مكانة مصر ونفوذها الإقليميين. إن مكانة مصر ونفوذها الإقليميين يرتبطان ليس فقط بالحجم المطلق لمصادر وأشكال القوة المتاحة لها، وإنما يرتبطان بشكل أساسي بالمكانة العالية التي تتمتع بها مصبر في نظر سكان المنطقة من نخب وجماهير. الأمر الذي يجعل للمواقف والسياسات المصرية أثرًا أكبر بكثير من دول أخرى قد يكون لها مستوى متقدم من عناصر القوة ولكنها لا تتمتع بنفس المكانة الإيجابية العالية في نظر النخب والجماهير العربية. وقد تكونت مكانة مصر العالية

لدى أبناء الشعوب العربية الأخرى نتيجة عوامل كثيرة تاريخية وثقافية وسياسية. فقد أدت عملية التحديث المبكرة واسعة النطاق التي شهدتها مصر منذ بدايات القرن التاسع عشر إلى جعل مصر نعوذجا يحتذي من جانب الشعوب العربية الأخرى في مجالات التقدم التعليمي والصناعي والثقافي والقيمي والسياسي والإيديولوجي، الأمـر الذي جعل الشعوب العربية دائمة التطلع إلى مصر لمراقبة التطورات الجارية فيها والتَّعلم منها وربما محاكاتها. وقد جعلت هذه الحالة من التطورات التي تجري في مصر نموذجا للتطورات التي يمكن أن تجري في بلاد عربية أخرى مستقبلا، وبحيث أنه يمكن التنبؤ بمسار التطورات التي سوف تحدث في بلاد عربية، خاصة بلد المشرق العربي، من ملاحظة اتجاهات التطور الجارية في مصر. إن قوة مصر الرئيسية في المنطقة تعتمد على قوتها ونفوذها المعنوي الذي تستمده من حجمها وموقعها وسبقها في مجالات التحديث والنهضة ودورها التاريخي في المنطقة، وبالطبع فإن هذه المكانة تحتاج لصيانة دائمة، وإلا ضعفت وتضاعل أثرهاً. وعلى مصر أن تركز على تعظيم دورها كنموذج للتطور السياسي والاجتماعي والتنمية الاقتصادية، وهو ما يفرض عليها تسريع عملية التنمية الاقتصادية والتحديث الاجتماعي والتكنولوجي والثقافي، وبالذات استكمال عملية التطور الديمقراطي واحترام حقوق الإنسان، فليس من المفيد في هذا المجال أن تصبح بـالاد عربية شقيقة أسبق في مجال التطور الديمقراطي وحقوق الإنسان من مصر، الأمر الذي يقلل من جاذبية النموذج المصرى.

٣- سد فجوة الشرعية التي يعاني منها مبدأ المسلام مع إسرائيل كخيار اسرائير كخيار اسرائير كخيار اسرائير كخيار استراتيجي بصفة خاصة، وهي الفجوة التي يترتب عليها أحيانا عجز مصر عن متابعة استراتيجية منمجمة تجاه التطورات التي يترتب عليها أحيانا عجز مصر عن متابعة استراتيجية منمجمة تجاه التطورات الإقليمية. وتنتج هذه الفجوة عن إخفاق النخبة الحاكمة في مصدر في خوض حوار أحيانا وكان الدولة المصرية تفضل التخفي وهي تنفذ اختياراتها السياسية الكبرى في أحيانا وكان الدولة المصرية تفضل التخفي وهي تنفذ اختياراتها السياسية الكبرى في المجال الإقليمي، وهو الوضع السخي لا يمكن تصدور استمراره طويلا. إن قضية فلسطين هي قضية جماهيره وبالتالي فإنها في جانب كبير منها قضية شرعية حكم، وقد كانت الجماهير هي البادئة للعملية التي أسفرت عن قيام مصر يتطوير سياسة عربية منذ ما قبل يوليو 1947 (23 ر 1985, 1960)، وأن إخفاق النخبة المصرية الرئيسي في هذا المجال، هو عدم نجاحها بالقدر الكافي في سد الفجوة بين مشاعر الجماهير المتأججة من ناحية وطريقة إدراك النخبة لمصالح مصر العليا من مشاعر الجماهير المتأججة من ناحية وطريقة إدراك النخبة لمصالح مصر العليا من

ناحية ثانية. وربما كانت معالجة هذا الإخفاق هي واحدة من أهم المهام على جدول أعمال النخبة المصرية في المرحلة الراهنة. أقد تشكل تعريف مصر للمصلحة القومية بشكل متريف مصر للمصلحة القومية بشكل منزامن مع صعود القومية العربية وجاء متأثرا به (1933، وترتب على هذا أن قادة مصر قد استخدموا مصطلحات الخطاب القومي العربي في الوقت الذي كانوا فيه يتبنون سياسات تقوم على المبدأ الواقعي الذي تقع مصلحة الدولة الوطنية في القلب منه. والمطلوب الأن هو سد الفجوة بين القول والممارسة من ناحية، وبين مشاعر الجماهير واختيارات النخبة من ناحية ثانية.

#### خاتمة

لقد قطع العالم العربي شوطا بعيدا عن النموذج الذي تم شرحه في القسم الأول من هذا البحث، والذي بلغ ذروة تبلوره في مرحلة المد القومي العربي في الحقية الناصرية. وكما جرى شرحه أيضا ، فإن العالم العربي بالرغم من ذلك مازال يعاني من بعض آثار هذه المرحلة بسبب استمرارية أثار، أوكما أسميناها وطأة المرحلة التأسيسية. ومن المشكلات المهمة الذي يصاني من العالم العربي، هي أنه كلما نضجت فيه الطروف التي تسمح بالقطيعة مع آثار المرحلة التأسيسية، وكلما قطع خطوات في سبيل تأسيس العلاقات العربية على أسس جديدة، وقع من الأحداث ما يعود به إلى الوراء بما يمنعه ليس فقط من التخلص من وطأة المرحلة التأسيسية، ولكنة يكرسها.

ان جانبا مهما من ظاهرة وطأة المرحلة التأسيسية ترجع إلى أن أزمة النظام العربي ليست ظاهرة طارنة، ولكنها ظاهرة تطورت ونمت عبر التاريخ، وأنها مثل كل الظواهر التاريخية فإنها تكون تابعة لـ ومعتمدة على - مسار التطور الذي كل الظواهر التاريخية فإنها تكون تابعة لـ ومعتمدة على - مسار التطور الذي اتخذته في مراحلها المبكرة ومعاملة وبعد المبكرة الاسترجاعية تتولى تدعيم استمر ان نفس أنماط العلاقات والتفاعلات، بحيث أن الاختيارات الأولية والتي عادة ما تكون صغيرة وغير مهمة وعشوائية - تحدد مسار التطور المستقبلي للظاهرة، فإنه يمنع إمكانية اتباع أي ممسرد أن يتحدم المباركة المباركة على مسارت أخرى بديلة، حتى ولوكانت هذه المسارات الديلة أكثر كفاءة وفاعلية على المدي المعدد.

وقد حدث أمر من هذا في العالم العربي وفي سياسة مصر العربية تجاهه، بحيث أن المنطقة، وكذلك السياسة العربية لمصر ما زالت محكومة بالاختيارات التي جرى اتخاذها في الماضي، والتي أصبح من المستحيل إعادة صنعها.

وتقترح هذه الدراسة للخروج من هذا المأزق أن تقوم دول عربية رئيسية بالإصرار عبر فترة ممتدة من الزمن على اتباع سياسات تقوم على أسس جديدة تختلف عن سياسات المرحلة السابقة. ويستند هذا الاقتراح على النتائج التي وصلنت البها الدراسات العلمية حول نشأة المتعاون بين الدول، بالرغم من وجودها في بيئة صراعية غنية بالعوامل التي تدعم الشك وتشجع على الشعور بالتهديد. إن مبدأ المعاملة بالمثل tit for tat يمثل المبدأ الحاكم اسلوك الدول والذي يسمح بظهو ر

التعاون فيما بينها. وطبقا لهذا المبدأ فإن قيام دولة ما بكسر النمط السائد من التفاعلات بإظهار بادرات تعاونية تجاه أطراف أخرى يمكن أن يؤدي بالأخيرة إلى اتخاذ خطوات مماثلة، بما يسمح بظهو ر التعاون وتطوره على المدى الأبعد.

ومشكلة هذا الأسلوب هو أنه قد يكون مكلفا بعض الشيء لما قد يتطلبه من تحمل الطرف المبدئ باستخدامه تكلفة كمير النمط المستقر للحلاقات، وتحميل تكلفة المبدرة بسلوك تعاوني قد يكون عائده سلبيا أوليجابيا، ولكنه محدود مقارنة بالسلوك الصراعي التقليدي، ويستلزم استعداد الدولة لتحمل هذه التكلفة قناعة نخبة صنع القرار فيها بجدوى هذا الأسلوب لمصالحها على المدى المتوسط والبعيد، وأن تكون بالتالي مستمدة وقادرة -عكس السلوك التقليدي للدول- على إعطاء الأولوية لنتاتج المدى المعيد على نتائج المدى القصير.

وفي إطار النظام العربي، فإن مصر تعد أهم الدول العربية التي يمكن أن يكون لاتباعها هذا الأسلوب أثر إيجابي على النظام العربي بمجمله، وذلك بحكم موقع ومكانة مصر في الإقليم العربي ودورها المحوري في التفاعلات العربية.

وقد نجحت مصر في عهد مبارك إلى حد كبير في اتباع هذا الأسلوب، غير أن اختيار هذا الأسلوب لم يصبح نهائيا بعد، كما أن بيئة العلاقات العربية تغري بالتراجع عن هذا الأسلوب لصالح الأساليب القديمة التي تحسن أجهزة صنع وتنفيذ السياسة الخارجية استخدامها، والتي تعود بعائد سريع. لكثر من هذا فإن مكانة مصبر السياسة الخارجية استخدامها، والتي تعود بعائد سريع. لكثر من هذا فإن مكانة مصبر باتباع الأساليب القديمة، أي باتباع الأساليب التي تعتمد على تجاهل الدول العربية ومناطبة الجماهي الدول العربية كأسلوب الضغط على النظم العربية، بل أن مصبر هي أكثر الدول العربية قدرة على الاستخدام الناجح لمثل هذا الأسلوب بحكم أنه ارتبط الميا المناطقة، وبحكم ثمل مصر الثقافي والسياسي في المنطقة، وبحكم أن مصر دولة نموذج تعتمد على مصادر القوة اللينة في تحقين أهدافا العربية و

غير أن حدود فاعلية استخدام الأساليب التقليدية في إطار السياسات العربية يجب أن يكون واضحا، فأساليب التأثير التي جرى استخدامها في الخمسينيات والستينيات اعتمدت في المقام الأول على المصداقية العالية التي تمتع بها النظام الناصري في العالم العربي، الأمر الذي يصعب معه القول أن مصر تتمتع به في الفترة الراهنة. فمجموعة الالتزامات المتعارضة التي تجد مصر نفسها متورطة فيها تمنعها من

اتباع سياسات متسقة إلى آخر المدى بسبب التكلفة العالية اذلك، ومن ثم فإنه يكون على مصر دائما أن توفق وتوازن بين توجهات متناقضة -ولو إلى جد ما، الأمر الذي يؤثر على مصداقيتها، ويجعلها عرضة للاتهام بأنها تتلاعب بالمواقف والدعايات المختلفة من أجل تحقيق مصالحها الآتية، ناهيك عن تأكل فعالية استخدام هذا الأسلوب عبر الزمن بسبب ما قد يسفر عنه من تراكم سجل طويل من المواقف غير المنسجمة.

ومن الأمور المغرية على مقاومة التخلي عن الأساليب التقايدية ما يشاع من أن المالم العربي كان أفضل حالا إبران حقية المد الراديكالي، وهو اعتقاد يفشل في إدراك حقيقة أن المرحلة الراهفة إنما ولدت في رحم الماضي، فمنذ نشأته تنازع النظام العربي أتجاهان، الأول هو العمل على بناء نظام إقليمي order، بمعنى العمل على بناء نظام إقليمي order، بمعنى العمل على برفع مستويات التعاون بين الدول العربية. أما الاتجاه الشاني فقد ناضل من أجل إنشاء "أمة"، وهو الاتجاه الذي تمثل في محاولات تجاوز النظام كله عبر بناء الحيل المنتقل من عمل محادة عربية شاملة. ولأن الهدفين أو الاتجاهين متعارضان جذريا، فإن النظام العربي لم يحقق لا هذا ولا ذلك، وظل يراوح في مكانه كنظام إقليمي له سمات وبعد عدد من أنماط التفاعل المستقرة، والتي لم تكن تعاونية إلا بشكل استثنائي.

وفي الحقيقة، فإن النظام الإقليمي العربي لم يكن أبدا قويا ولا فعالا كنظام الجليمية، في إدارة العلاقات الجليمية، كما يظن البعض، فالمرحلة التي شهدت قدرا من الفاعلية في إدارة العلاقات المربية-العربية والعلاقات بين العرب والقوى الكبرى إبان الخمسينيات والسينينات كانت هي مرحلة فاعلية ونشاط بعض أطراف النظام، خاصة مصر، غير أن هذا لم ينعكس على زيادة مؤسسية النظام أوعلى استقرار الياته. وبالتالي فإنه عندما جدت ظروف أضعفت من فاعلية مصر، فإن النظام كله أصبح مكشوفا بعد أن ضبيع وقتا ثمينا كان يمكن الاستفادة منه بشكل أفضل.

لقد كان الإخفاق الرئيسي لمصر هو إخفاقها في استثمار فترة نشاطها وفاعليتها في النظام من أجل بناء نظام إقليمي مستقر، والمطلوب من مصر الأن هو أن تدرك حقائق الواقع، وأن تعمل على تطوير صياغة دقيقة لمصالحها العليا، وأن تربط ذلك كله بعلاقتها مع العالم العربي، الذي -وبرغم كل مشكلاته- لا تقوى مصر على ترف تجاهله، في نفس الوقت الذي لا تقوى فيه على تحمل ترف الخوض في أمواجه المتقلبة والعاتية بدون رؤية دقيقة وجديدة قادرة على تجاوز مشكلات الماضي ومتطلعة إلى المستقبل.

#### مراجع

الباز، أسامة. ١٩٩٦. نحن والقرن الحادي والعشرون، في أسامة الباز (محرر)، مصر في القرن ٢١: الأمال والتحديات، القاهرة: مركز الأهرام للترجمة والنشر، ص ٥-٣٦.

العقاد، صـلاح. ١٩٩٣. مقدمات الوحدة المصرية السورية ١٩٥٨-١٩٦٣. في عبدالعظهم رمضان (محرر) ، ندوة ثورة يوليو والعالم العربي، القاهرة: الهيئة المصرية العامة للكتاب، ص ص٧٣-٨٣.

مصطفى الفقى، ١٩٩٦. دور مصر العربي، في أسامة الباز (محرر)، مصدر في القرن ٢١: الأمال والتحديات، القاهرة: مركز الأهرام المترجمة والنشر، ص ٢٣١-٢٣٩.

` بدران، ودودة. ۱۹۸۲. تخطيط السياسة الخارجية: دراسة نظرية وتحليلية، <u>السياسـة الدوليـة،</u> عدد ۲۹ (يوليو ۱۹۸۲)، ص ۲۵–۷۷.

حمودة، عادل. ١٩٩٨. في انتظار الفارس القديم، الأهرام، ٢٩-٨-١٩٩٨، ص ٢٨.

زهران، جمال. ١٩٨٧. السياسة الخارجية لمصر ١٩٧٠-١٩٨١، القاهرة: مكتبة مدبولي.

سيد أحمد، محمد، ١٩٩٧، مداخلة في ندوة "مستقبل النظام الإقليمي العربـي"، المستقبل العربي، عدد ١٦٣ (سبتمبر ١٩٩٣)، ص ٥٩-٨٣.

غربال، أشرف. نحن والعماقة: هـل من سبيل لمعاملة منصفة؟ في أسامة الباز (محـرر)، مصر في القرن ٢١: الآمال والتحديات، القاهرة: مركز الأهرام للترجمة والنشر، صـ ٢٤١-٢٤٩.

قرني، بهجت، ١٩٨٢. المعادلة الصعبة في السياسة الخارجية المصرية، ا<u>لسياسة الدولية</u>، عدد ٦٩ (يوليو ١٩٨٢)، ص ١٣٣–١٤٧.

مطر، جميل. ١٩٩٢. مداخلة في ندوة 'مستقبل النظام الإقليمي العربي'، المستقبل العربي، عدد ١٦٣ (سبتمبر ١٩٩٢)، ص ص ٥٩-٨٣.

على الدين هلال، ١٩٩٢، مداخلة في ندوة "مستقبل النظام الإقليمي العربي"، المستقبل العربي، عدد ١٦٣ (سبتمبر ١٩٩٢)، ص ص ٥٩-٨٣.

سعيد، محمد السيد. ١٩٨٩. هياكل العمل العربي المشترك: تجاوز أزمة النظام العربي. في: النظام العربي في بينة دوليّة متغيرة، أعمال المؤتمر الإستراتيجي العربي الثاني، القاهرة ١٠-٨ يناير ١٩٨٩. القاهرة: مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية-الأهرام، ص ١٩-٧٥.

١٩٩٢. مستقبل النظام العربي بعد أزمة الخليج، سلسلة عالم المعرفة، الكويت: المجلس الوطني للثقافة والفون والآداب.

قاروق، عبد الخالق. ١٩٩٨. مصـر: قضايـا الحـرب والسـلام، الأهـرام، ١٢ أكتوبـر ١٩٩٨. ص ٨٨.

- سليم، محمد السيد. ١٩٨٣. التحليل السياسي الناصري: دراسة في العقائد والسياسة الخارجيـة، سلملة أطروحات الدكتوراه (٣)، بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية.
- مطر، جميل، ١٩٩٨. المسألة العربية بين قرنين. المستقبل العربي، عدد ٢٣٠ (ابريل ١٩٩٨)، ص ٤-١٧.
- عودة، جهاد. ۱۹۷۸. دور مصر العربي والمكانة الدولية، في سعد الدين إيراهيم (مشرفا). عروبة مصر: حوار السبعينيات ، القاهرة: مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية، ص ٧٩– ٩٦.
- إبر اهيم، سعد الدين. ١٩٨٢. ثـورة يوليووإعادة تقسير التـاريخ، <u>المستقبل العربـي،</u> عـد ٣٨ (أبريل ١٩٨٢)، ص ٧٩-٩٢.
- مطر، جميل وهلال، على الدين. ١٩٧٩. النظام الإقليمي العربي: دارسة في العلاقات السياسية العربية. بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية.

## مراجع بلغات أجنبية

- (1) Porath, Y, 1986. In search of Arab unity. London: Frank Cass.
- (2) Barnett, Michael. 1993. Institutions, roles, and disorder: The case of Arab states system. International Studies Quarterly, vol 37, pp. 271-296.
- (3) Krasner, Stephen. 1988. Sovereignty: An institutional perspective, Comparative Political Studies, vol. 21 (April 1988), pp. 66-94.
- (4) Hunter, Shireen. 1986. Inter-Arab politics, in Robert O. Freedman (ed.), The Middle East after the Israeli invasion of Lebanon, Syracuse, NY: Syracuse University Press, pp. 117-136.
- (5) Cantori, Louis J. 1986. Egyptian Policy under Mubarak: The politics of continuity and change, in Robert O. Freedman (ed.), The Middle East after the Israeli invasion of Lebanon, Syracuse, NY: Syracuse University Press, pp. 323-344.
- (6) Husri, Khaldun S. 1975. King Faysal I and Arab Unity, 1930-1933, Journal of Contemporary History, vol. 10, no. 2 (April 1975).
- (7) Cantori, Louis J. 1986. Egyptian Policy under Mubarak: The politics of continuity and change, in Robert O. Freedman (ed.), The Middle East after the Israeli invasion of Lebanon, Syracuse, NY: Syracuse University Press, pp. 323-344.
- (8) Barnett, Michael. 1993. Institutions, roles, and disorder: The case of Arab states system, International Studies Quarterly, vol. 37, pp. 271-296.
- (9) Porter, Bruce D. 1994. War and the rise of the state: The military foundations of modern politics, New York: Free Press.
- (10) Gongora, Thierry. 1997. War making a nd state power in the contemporary Middle East, International Journal of Middle East Studies, vol. 29 (no. 3), pp. 323-340
- (11) Lerman, Eran. 1995. A revolution prefigured: Foreign policy orientation in the Postwar years, in Shimon Shamir (ed.), Egypt from monarchy to republic: A reassessment of revolution and change, Boulder and London: Westview Press, pp. 283-324.
- (12) Lustick, Ian S. 1997. The absence of Middle Eastern great powers: Political "backwardness" in historical perspective, International Organization, vol. 51, no. 4 (Autumn 1997), pp. 653-683.
  - (13) Waterbury, John. 1977. Egypt: The ways of dependency, in A. L. Udovitch

- (ed.), The Middle East: Oil, Politics and Hope, Lexington, Mass: Lexington Books.
- (14) Shimko, K.L.1994. Metaphors and foreign policy decision making, <u>Political Psychology</u>, vol. 15, pp. 655-671.
- (15) Allison, Graham. 1971. Essence of decision: Explaining the Cuban missile crisis, Boston: Little and Brown.

# الفصل الثاث السياسية الدفاعية

والعداوات التقليدية لمصر

محمد عبد السلام

دائما ، كان هناك بعد استراتيجي - عسكرى تصعود وإنهيار مشروعات النهضة في تاريخ مصر الحديث ، والتي تتمثل أساسا في مشروعين هما : مشروع بناء الدولة الحديثة في فترة حكم محمد على ( ١٨٠٥ - ١٨٠٠) ، ومشروع مصر القومي خلال فترة حكم الرئيس جمال عبد الناصر ( ١٩٥٠ - ١٩٥٧) ، فعلى مستوى صعود هذين المشروعين ، كان البعد الاستراتيجي - العسكري بتمثل في جانبين رئيسيين :

الأول : أن كل مشروع قد إرتبط بتوجهات إستراتبجية خارجية ذات طبيعة صراعية ، صدامية أو تدخلية ، مثلت مكونا رئيسيا له (١) .فقد إتسم مشروع النهضة الأول الذى قاده محمد على بواجود توجهات توسعية إرتبطت بتصوراته الإقامة " إمبراطورية واسعة " ، تحولت مصر خلالها من ولاية عثمانية إلى دولة مترامية الأطراف تشمل الحجاز ونجد واليمن وسواحل الخليج العربي والسودان وبلاد الشام، وتنشر أساطيلها في البحرين الأحمر والمتوسط ، إلى أن حاولت الإمتداد في اتجاه اليونان وتركيا .

وإتسم مشروع النهضة الثانى الذى قاده جمال عبد الناصر بتوجهات مصرية لممارسة دور " الزعامة الإقليمية " ، ذات الأبعاد الدولية ، فى إطار تحقيق أهداف التوحد العربي، ومواجهة إسرائيل ، وترافق ذلك مع سياسات تدخلية فى عدد كبير من الدول العربية ، إضافة إلى حالة من الصراع الشامل مع إسرائيل، وصدامات مستمرة مع القوى الغربية ذات المصالح فى الشرق الأوسط ، إلى أن وقعت حرب بونبو ١٩٦٧ .

وفى الواقع ، فإنه بصرف النظر عن " المضمون الصراعى " تتوجهات مصر الخارجية فى هذه المراحل ، والذى إرتبط فى الأساس بتصورات قبادات الدولة ، وطبيعة المرحلة التاريخية ، فإن مسلة وجود دور خارجى قوى لمصر ، وقدرة على التأثير فى تفاعلات المنطقة المحيطة بها ، تبثل إحدى المسلمات العامة التى لاترتبط بمشروعات القهضة ، فقد لعبت مصر — كما يقرر أنتونى كوردسمان – دورا حبويا فى العالم العربى طوال التاريخ الحديث ، " وهى من اكبر وأهم الدول إستراتبجيا فى الشرق الأوسط "(٧). ويرجع ذلك إلى عوامل ثابتة ، اكثر مما يرجع إلى متغيرات تاريخية ، تتصل – حسب تحليلات د. جمال حمدان – بأهمية يرجع إلى مال حمدان – بأهمية وخطورة موقع مصر الجغرافى فى العالم القديم(٣). فالمسمة الأساسية هذا ليست

ارتباط مشروعات النهضة بتوجهات خارجية نشطة ، وإثما يتوجهات إستراتيجية " صراعية " في جانب كبير منها .

الثانى: أن كل مشروع قد إرتبط نسبيا - مع الفارق الواسع بينهما - ينزعة عسكرية ، تتصل بعملية بناء وإستخدام القوات المسلحة ، ودور العسكريين فى الحكم . فقد قام محمد على بيناء مؤسسة عسكرية متكاملة ضمن مشروعه ، تشتمل على مدارس عسكرية ، ومصانع حربية ، ونظام للتجنيد والبعثات ، ووصل العدد الكلى للقوات المسلحة المصرية فى عام ١٨٣٧ إلى حوالى ١٥٩ السف جندى . وقام الجيش المصرى خلال فترة ١٨١١ - ١٨٩ بأربع حملات عسكرية كيرى فى اتجاه الجزيرة العربية ، والمسودان ، واليونان ( المورة ) ، ثم الشام وتركيا ، خاص خلالها ملسلة من المعارك العسكرية الهامة (٤) ، حربث كمان الجيش يمثل الدعامة الأساسية لتحقيق إهداف محمد على الخارجية .

في فترة حكم الرئيس جمال عبد الناصر ، كان أحد أهداف الثورة هو "بناء جيش وطني قوى " . وحاولت مصر أن تقوم بذلك بالفعل من خلال زيادة أعداد القوات المسلحة ، وتطوير تسليحها من خلال صفقات كبيرة ، ومشروعات طموحة الصناعات الصكرية ، إضافة إلى تخصيص ميزانيات عسكرية كبيرة ، إلا أنها لم تتمكن من ذلك ، على الأقل بالمسنوى الذي يتبح لها مواجهة إسرائيل . فحسب دراسة هامة للواء حسن البدرى ، كانت القوات الإسرائيلية متفوقة نسبيا ، حتى على المستوى الكمى ، في المعارك التي خاصتها مع مصر خلال تلك الفترة (٥) . وكان أداء القوات المسلحة المصرية - خاصة أداء القيادات المسكرية - مترديا المرحلة . فالنز عرب السويس عام ١٩٥١ ، وحرب يونيو ١٩٩٧ ، اللتين شهدتهما تلك المرحلة . فالنزية المسكرية النظام في تلك المرحلة كانت تتمثل بصورة أوضح - متارئة بمسألة بناء وإستخدام القوة المسلحة - في مظهرين :

 ارساء نظام سياسي بقوم على سيطرة العسكريين على الحكم ، وتوليهم معظم المناصب المؤثرة في الدولة ، وعسكرة قطاعات حيوية في الدولة ، أهمها النشاط الاقتصادي (اقتصاد الحرب الدائمة) ، لفئرة طويلة .

 ٧ - صباغة إستراتيجية عسكرية هجومية، قياسا على الأهداف السياسية (ما أخذ بالقوة لا يسترد يغير القوة ) ، دون إمتلاك قوة ميدانية قادرة على القيام بمهام دفاعية. إن "الصحرة "كانت تمثل سمة رئيسية للمشروعين النهضويين المصريين ، مع الفارق في أن المشروع الأول كان متكاملا يستند على عناصر قوة شاملة اقتصادية - عمكرية ، أتبحت له في تلك المرحلة ، رغم إنباع أساليب ضاغطة وإكراهية في بناء القوة الصكرية ، أذا جاء الأداء الصكري فعالا ، إلا أن قيادة الدولة لم تدرك حدود القوة المشارع يقطاعاته المسكرية والاقتصادية . أما بالنسبة المشروع الثاني ، فإن الدولة - وفقا لتحليل عام للأستاذ أمين هويدي حول ابتعكاسات العسكرة في الشرق الأوسط - إندفعت لتصبح قوة حربية دون قاعدة اقتصادية مناسبة ، وبينما كانت القوة العسكرية تزداد ، كانت القدرات ويورد الشكل الثالي نموذجا لعلاقة مكملة لذلك بين العسكرة ، وتحركات الدولة، مطبقا على القوي الإسطران .

الشكل رقم ١ بورة الإنتياه للدولة

مستوى	مستوى	يؤرة الائتياه للدولة		الدولة
القوة	التشاط	النظرة الخارجية	التظرة الداخلية	
قوى	نشط	غزو	بثورة	اسرائيل
ضعيف	تشط	زعامة	ممارسة	مصر
قوى	سليى	ممارسة	عزلة	سوريا
ضعيف	سلبى	مثاورة	إستسلام	السعودية

المصدر: أمين هويدى ، العسكرة والأمن فى الشرق الأوسط ، القاهرة : دار الشروق، ١٩٩١ ، ص ٨٧ .

أما على مستوى إنهبار أو إنتكاس المشروعين القومبين المصربين ، فإن البعد الاستراتيجي – الحسكرى ، كان يتمثل في تعرض كل منهما لهزيمة عسكرية ساحقة من جانب قوة أو قوى إقليمية ودولية مختلفة ، أدت إلى إنكسار المشروع، بحواتبه التي تمثل مضمونه الأماسي ، فقد أدى الإنتصار الحاسم الذي حققته القوات المصربة عام ١٨٣٩ ضد القوات التركية في " نصيبين " ، إلى تحرك الدول الأوروبية الرئيمية في ذلك الوقت ( إنجاترا – فرنسا – بروسيا ) للتعامل مع ما سمى " المعمالة الشرقية " ، وإعادة القوات المصرية إلى حدودها ، ومنعها

من القضاء على تركيا ، وفقا لشروط معاهدة لندن (١٨٤٠) . وعندما رفضت مصر ذلك، بدأت " قوات الحلقاء " في تنفيذ أهدافها بالقوة الصكرية . وتمكنت من ذلك ، وتم تفكيك هيكل مشروع محمد على .

أما بالنمنية للمشروع المصرى الثانى ، فقد أدت هزيمة ٥ بونيو ١٩٦٧ الى تصدعه تماما، إذ أنها كانت " هزيمة ثقيلة " بدرجة أدت إلى بداية تحول في التصور المصرى (والعربي) لخيارات إدارة الصراع في اتجاه عدم قدرة الأداة العسكرية وحدها على التعامل مع الصراع العربي – الإسرائيلي لتحقيق الأهداف القومية . وتجاوزت تأثيراتها هذا النطاق ، على النحو الذي أشار البه د. نصير عرورى بقولة" لم تكن هزيمة لليبوش العربية النظامية فحسب ، ولكنها كانت أيضا هزيمة للأيبولوجيات العربية ، وللأحزاب السياسية ، والمؤسسات الأخرى التي علقت عليها أمالا كبيرة منذ عام ١٩٤٨ "(٧) . ولقد كانت لهذه الحرب أبعاد دولية أيضاً. فقد سقطت مشروعات النهضة المصرية في سياق صدام عنيف مع قوي خارجية عنية .

وهكذا . فإن خبرة مشروعات النهضة المصرية السابقة تشير إلى وجود علاقة قوية بين مشروعات النهضة والسياسة العسكرية ، التي هي جزء من السياسة الخارجية التي هي جزء من السياسة الخارجية للدولة بمفهومها الواسع. فقد إرتبط تبلور تلك المشروعات بتشكل توجهات خارجية صراعية ، كما أنها سقطت (أو أسقطت) بفعل مواجهات عسكرية مع قوى خارجية . ويالتالي فإن صعود وإنهيار هذه المشروعات ، تاريخيا ، قد إرتبط بالعداوات الخارجية بصفة عامة .

إن هذه العلاقة قد أثارت في الرزى الخارجية ، الدولية والإقليمية ، الخاصة يموقع ومكانة مصر ودورها في المنطقة ، وكذلك في التفكير المصرى العام المتصل بتوجهات القوى الخارجية إزاء مصر ، مقولتين شانعتين ، هما :

١- أن أى مشروع للنهضة المصرية يمكن أن يمثل خطرا على القوى الإثليمية الرئيسية، والقوى الدولية ذات المصالح فى المنطقة . فنهوض مصر قد يدفع نحو إفراز إمتدادات خارجية ضاغطة على نطاق واسع . فعلى الرغم من أنه لاتوجد ، بالنسبة لمصر ، رزية مماثلة لما هو مطروح بعد عام ١٩٩١، يشأن " العدوانية العراقية " المتأصلة ، على نحو يستلزم " إعلاة تأهيل " العراق . لكن ثمة توجسا علما تجاه أية محاولات مصرية لممارسة تأثير التفاعلات الإقليمية بأوسع مما هو مصور لها فى الإستراتيجيات الكبرى ، أو الإقليمية المسادة (٨) ، وقد خلق ذلك .

أزمات مستمرة ، أو توترات ممتدة بين مصر ، وكل من الولايات المتعدة ، وإسرائيل وإيران على سبيل المثال. وهذه هي المقولة السائدة خارجيا .

٧- أن مصر مستهدفة من قبل القوى الخارجية ، ولن يسمح لها بتجاوز حدود معينة في النمو ، وأنه عند مرحلة معينة من مراحل تطور مشروع نهضتها ، قد يتم إستخدام الأماليب الإكراهية ضدها ، وقد إتعكست هذه المقولة – السائدة داخليا على مستويات مختلفة – في النقاشات الخاصة بخطط تطوير داخلية كالمشروع القومي لتنمية سيناء ، وكذلك التحليلات الخاصة بادارة العلاقات الأمريكية مع مصر خلال التسعينيات . ويفسر د. جمال حدان ذلك بأن "الموقع قد الأمريكية مع مصر مؤثر إلى الدرجة التي لا بمكن تجاهله ، مشيرا إلى جني علينا " ، فموقع مصر مؤثر إلى الدرجة التي لا بمكن تجاهله ، مشيرا إلى بالنسبة للبلاد العربية المضري محاولات عزل مصر ، ولا تكاد نسمع عن مثلها ، بالنسبة للبلاد العربية المضري " ) . بينما ترتبط تفسيرات أخرى بالنزعة التي المستقلالية لمصر . الأ أن أسس هذه المقولة تتصل – بشكل اكبر – بخبرة الشاريخ المصري، والخطاب السياصي الذي ساد في فترة المد القومي ، خلال الخمسينيات والمستينات والمستين

لكن ، بشكل محدد ، بمكن القول أن أى مشروع نهضوى ، فى ظل ظروف دولة مثل مصر ، لابد أن ينعكس على القوات المسلحة عموما ، سواء فى بنائها أو إستخدامها ، لكن طبيعة ومضمون هذا الإنعكاس يرتبط بالهدف الاستراتيجى من المشروع ، خاصة فى أبعاده الخارجية . فهدف التوسع الإقليمى ، أو الزعامة الإقليمية ، ونزعات المواجهة بشكل عام ، تقود إلى دعم القوة العسكرية ، الإقليمية المساوية بالمتدامها بأشكل هجومية أو صياغة إستراتيجيات هجومية لاستخدامها ، يصرف النظر عن مشكلة العالية . وبالتالى فإنه إذا تم تحديد أطر وأهداف أخرى بصرف النظر عن مشكلة العالية . وبالتالى فإنه إذا تم تحديد أطر وأهداف أخرى المشروع النهضوى ، سوف يتغير مضمون عملية بناء وإستخدام القوة المسكرية، في ظل المحددات التي تفرضها البينة الاستراتيجية المحيطة بالدولة ، وتقييم في الشوى والتيارات السياسية الداخلية لها .

فى هذا الإطار . فإنه إستنادا على إفتراض عام مؤداه أن خبرة التفاعلات الاستراتيجية – الصكرية المرتبطة بمشروعات النهضة المصرية قد إنعكست ، بدرجات مختلفة ، على اتجاهات التفكير العام فى مصر ، بشأن البعد الاستراتيجي – الصكرى لأى تصورات قائمة أو مشروعات مستقبلية لنهضة مصر ، تهدف هذه الدراسة إلى عرض ( وتحليل ) التوجهات الرنيسية القائمة فى التفكير العام

المصرى بشأن جوانب أى مشروع نهضوى مصرى ، من خلال محاولة الاجابة على ثلاثة أسئلة رنيسية :

١ – ماهو وزن البعد الغارجي في التصورات الغاصة بمستقبل مصر ،
 ومضمون التوجهات الغارجية المطروحة من جانب القوى السياسية والمجتمعية
 المصرية ؟

٧ – ماهى التصورات السائدة لمصادر تهديدا أمن مصر القومى ، خاصة فى أبعاده الخارجية - العسكرية المتصلة بالتهديدات المسلحة النظامية ، وأولوياتها ؟

٣ ماهى التصورات السائدة بشأن أدوات التعامل الخارجي لمصر ، بصفة
 عامة، وفي مواجهة مصادر التهديد بصفة خاصة ، لاسيما ما يتصل بدور الأداة
 العسكرية ؟

وسوف يتم التركيز على رصد التصورات الخاصة بالقوى السياسية المصرية ، سواء كانت حزيبة ، أو قوى مؤثرة غير حزيبة ، إضافة إلى التصورات الخاصة بالمثقفين والأكاديميين المصريين ، والتصورات الخاصة بالمؤسسة العسكرية المصرية ، إستنادا على ثلاثة مصادر، هي:

المقابلات التي أجراها مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية - الأهرام ،
 مع الأحزاب والقوى السياسية المصرية ، في إطار مشروع الحوار الوطني ،
 والتي أجريت علمي ٩٩٣/٩٩١ .

 أوراق العمل المقدمة من الجامعات المصرية لإبداء الرأى فى قضايا الحوار الوطنى بين القوى السياسية ، فى إطار مشروع للمجلس الأعلى للجامعات بهذا الشأن ، تم إنجازه فى نفس الفترة ٩٩٤/١٩٩٣ .

 التقارير السنوية التي تصدرها وزارة الدفاع المصرية حول القوات المسلحة المصرية'، وتصريحات القادة العسكريين ، والتحليلات الخاصة بالسياسة الدفاعية المصرية ،

إضافة إلى بعض المصادر الثانوية المكملة التي تركز أيضاً على تصورات تتصل بالقضايا الاستراتيجية الرئيسية المتعلقة بموضوع البحث ، وهو "السياسة الدفاعية: الموقف من العداوات التقليدية لمصر".



## أولا: التوجهات الاستراتيجية الخارجية لمصر

إن نقطة البداية في فهم مضمون التوجهات الاستراتيجية الخارجية لمصدر في المرحلة الحالية (1911-1999) هي مفهوم " الدور ". فالوضع الأمثل بالنسبة لمصد هي أن تكون فاعلة في الإطار الجغرافي الإقليمي المحيط بها ، والذي يمثل المجبل الحيوري لحركتها ، وذلك من خلال دور تمارسه ، جوهره هو القدرة علي التأثير في التفاعلات الإقليمية . ولايهدف الدور إلى مجرد اكتساب مكانة سياسية وقليمية متميزة ، وإنما إلى ترتيب - أو المشاركة في ترتيب - الأوضاع الإقليمية بصورة تدعم قدرة الدوة على تحقيق مصالحها الأساسية ، ونقرز قدرا أقل من التهديدات والتحديات لتلك المصالح .

ولقد أصبحت قضية "الدور" إحدى أهم القضايا المثارة في الشرق الأوسط خلال مرحلة ما بعد حرب الخليج (1991) ، وتصاعدت أهميتها بشدة ، ابتداء من عام 1996 اليس بالنسبة لمصر قفط ، وإنما بالنسبة لكثير من القوى الإقليمية الرئيسية مطروحة بالنسبة لدول لم تكن مسألة الأدوار مطروحة بالنسبة لدول لم تكن مسألة الأدوار مطروحة بالنسبة ليا ، كالأردن وقطر . فمنذ نهاية حرب الخليج ، اثيرت مسألة تحول أسس الأدوار الإقليمية في المنطقة ، وتصاعد أو تقلص تلك الأدوار بالنسبة لدول مختلفة ، وظهر أحيانا أن هناك "تنافس لدوار القليميا" ، أدى إلى تحول مسألة الدور إلى تحول مسألة الدور إلى الحدى المسائل التي تثير الحساسيات على ساحة الشرق الأوسط .

وتتسم قضية الدور بالنسبة لمصر تحديدا ، بخصوصية واضحة . فقد كانت مصر في معظم فترات تاريخها المعاصر فاعلا إقليميا أساسيا ، وقوة رئيسية مؤشرة في شبكة التفاعلات الجارية في المنطقة المحيطة بها ، إلا أن الدور المصرى قد بدأ يتأثر بالمتغيرات التي تشهدها المنطقة في مرحلة ما بعد حرب الخليج ، بصورة أكثر تعقيدا مما حدث بالنسبة للقوى الإقليمية الأخرى ، والتي تأثرت مواقعها وأدوارها بصور اكثر تحديدا . وأدى ذلك إلى بروز مسألة الدور المصرى كقضية رئيسية على أجندة الجدل العام ، وسيطر اتجاهان بهذا الشأن :

أ- اتجاه يشير إلى تقلص الدور الإقليمي لمصر .

ب- اتجاه يشير إلى ثبات الدور الإقليمي لمصر .

وقد وصلت الحساسية المصرية تجاه مسألة الدور الإثليمي في بعض الأحيان إلى درجة بدا معها أن مشكلة " الدور " قد تحولت إلى " عقدة " ، وأن مصر تستثار " سياسيا "بشدة إذا حدثت تطورات خارج تصوراتها أو تأثيراتها ، وأنها تتحرك أحيانا بنشاط مكثف في كل الاتجاهات بصرف النظر عن الأهداف النهائية لهذه التحركات ، أو ما يمكن أن تسفر عنه في المدى البعيد . ويعود ذلك – على الأرجح – إلى أن تصور صصر لدورها يتسم بالمعومية . فوقفا التصورات الرسمية ، فإن مصر قوة إقليمية كبرى، ترى أن مضمون دورها هو "صابط التفاعلات الإقليمية "، في الاتجاهات التي ترى أنها تحقق مصالحها القومية ، التي تتوازى ، في الروية المصرية ، ما المصالح القومية الدربية ، بهامش اختلاف محدود للغاية ، أو أكثر محدودية ، مما هو قائم بالنسبة لأية دولة عربية أخرى . وفي الإطار الجغرافي محدودية ، ما الأوسع ، تركز الروية الرسمية على أن مصر هي " مركز الثقل الإشايمي في الشرق الأوسط " . لكن بغمل تطور أسس ومحددات الدور الإقليمي لمصور ، فإن تدعيم أسس هذا الدور يستوجب تفعيله في عدة اتجاهات ، أهمها :

أ- إعادة تأسيس توجهات السياسة الخارجية المصرية استنادا على رؤى
 واقترابات ، أو منطق اكثر تعقيدا وتركيبا .

ب- التفكير في أنماط مختلفة متوازية من التفاعلات والارتباطات داخل الدوائر
 التقليدية للسياسة الخارجية المصرية .

 ج- خلق دوانر ، وتوجهات جديدة للتفاعل المصىرى - الخارجى ، تتفق مع طبيعة المتغيرات المستجدة على المستوى الدولى(١٠) .

وتستند تلك التوجهات إلى مجموعة من المحددات المتصلة بالرؤية المصرية لملامح البيئة الاستراتيجية - الإقليمية المحيطة بها ، وطبيعة الدور المصرى ، ومستقبله ، فيها ، أهمها :

١- أن البيئة الإقليمية المحيطة بمصر " بيئة تنافسية " ، تتسم بتعدد القوى الإقليمية التصورات المتباينة لترتيب الأوضاع ، ولم يعد من الممكن التفكير في دور " الزعامة الإقليمية" ، أو السماح للأطراف الأخرى بممارسة أدوار " الهيمنة الإقليمية" ، ويتحرك الدور المصرى ، في هذا السياق ، بمشاركة الأطراف الأخرى أو التسيق معها .

٢- أن التحدى المقبل في المنطقة هو " التحدى الاقتصادى " . وفي مواجهة هذا التحدى، فإن الدور المصرى يجب أن يكون فعالا ، وفاعليته تعتمد على عملية الإصلاح الاقتصادى في الداخل . فالاصلاح الاقتصادى هو الرهان القادم على

الدور المصرى لسنوات عديدة . لذا - وبالتوازى مع ذلك - تعمل السياسة الخارجية المصرية في الإطار الذي يخدم الأهداف الداخلية، الاقتصادية بالدرجة الأولى .

٣- إن الإندماج الإقليمي والتعاون الدولي ، هما السبيلان الأساسيان للتعامل مع التحديث التي تواجه مصر . لذا تتجه مصر إلى العمل على تدعيم التعاون الاقتصادي العربي ، مع مجاولة " تحجيم " المشروعات التعاونية المنافسة ، أو وضع ضوابط لها ، مع صياغة أطر "شراكة" لتعميق العلاقات مع الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي . وتشكل هذه الأطر جزءا هاما من تصور مصر لمستقبلها .

٤- أن الدور الإكليمي لمصر يواجه قيرودا تتصل بالقدرات الاقتصادية ، والقدرات الاقتصادية ، والقدرات العسكرية للدولة ، مقارنة بالقوى الإكليمية الرئيسية ، وعدم توازن السياسة الأمريكية في الشرق الأوسط ، ومحاولات إضعاف أو تحجيم الدور المصرى ، أو استعاده(١١). والخلافات السياسية بين الدول العربية ، بما يستلزم استمرار العمل "المنبعاد" في اتجاه محاولة إعادة صواعة معادلات أساسية في المنطقة ، بالوسائل السلمية .

فى هذا السياق يمكن رصد أهم التصورات السائدة بشأن التوجهات الاستراتيجية - الخارجية لمصر ، كالتالى :

# ١- تصورات القوى السياسية :

بصفة عامة ، لاتوجد فجوة واسعة بين تصدورات القوى السياسية عموما ، والتصورات الرسمية الخارجية ، مقارنة والتصورات الرسمية للدولة ، بشأن " مفردات " التوجهات الخارجية ، مقارنة بالتوجهات الخاصة بالعملية السياسية والسياسة الاقتصادية في الداخل ، فردا على سؤال عام حول وجهات نظر القوى السياسية في الدولة لتوجهات السياسة الخارجية المصرية، كانت الإجابات الرئيسية ، كالتالي (١٦):

الشكل رقم ٢

التوجه العام	القوى المساسية	
السياسة الخارجية المصرية إيجابية ، والتختلف معها كثيرا	التجمع الوطني	
لايوجد خلاف جوهري مع سياسة الدولة في هذا الشَّأن	الوقد الجديد	
(شرح عام لخطوط السياسة الخارجية المصرية)	الوطنى الديمقراطي	
السياسة الخارجية غير واضحة المعالم، ولاتحقق صالح	الإغوان المسلمون	
الوطن، وتفتقد العزة		
لابد من التركيز يشكل اكبر على العالمين العربي والإسلامي	العمل	
السياسة الخارجية تسير وفق أولويات مقبولة	الأهرار	

ويوضع الشكل رقم ٢ . أنه بإستثناء موقف الإخوان المسلمين ، لاتوجد خلافات جذرية بين ترجهات القوى السياسية ، والتوجهات الرسمية للدولة على هذا المستوى. فهذاك اختلافات تتفاوت في الدرجة بين التوجهين تتصل بما يلي :

أ- اتجاه بطالب بضرورة اتباع سياسة اكثر "صقرية"، تنطلق من وضع وتقل مصر، وتحقق مردودا أعلى، ويتبنى حزب التجمع هذا التصدور، وتشترك معه القوى البسارية بدرجات متفاوتة فيه، فالناصريون يطالبون باتباع سياسات صقرية متكاملة، خاصة فى مواجهة إسرائيل والولايات المتحدة، بينما يركز التجمع الوطنى على توجهات صقرية عملية (برجماتية)، تبتعد بها عن دائرة الصدام(١٣).

ب- اتجاء يطالب بإحداث تعديلات في توجهات السياسة الخارجية المصرية ، بالنسبة لدوائر مركتها الحيوية . فحزب العمل ، وحزب الأحرار ، يطالبان بالتركيز على الدوائر العربية والإسلامية ، ومواجهة مشروعات التعاون الشرق أوسطية ( العمل ) . وليس لدى حزب الوقد تحفظات أساسية على هذا المستوى ، اما الحزب الوطني ، فإنه في النهاية " الحزب الحاكم " .

ومن المنصور أن توجهات القوى السياسية الصغيرة الأخرى لن تخرج عـن هذا الإطار .

لكن يظل هناك خلاف جدرى بين التوجهات الخارجية الرسمية ، والتوجهات التى تطرحها قوى الإسلام السياسية . فالإخوان المسلمون يسرون أن السياسية الخارجية ( أية سياسة خارجية ) تسعى التحقيق مصالح الوطن ، " لكن ما يحدث حاليا شئ مخالف ، فما نسراه أن السياسة الخارجية غير واضحة الملامح ، وأنها

تنطلق في الأساس من منطق إستجداء المعونات، وتنتقد للعزة ". فما هو مطروح بهذا الشأن هو سياسة خارجية متشددة (خاصة مع الغرب وإسرائيل) ، تتوازى مع تعديل دوائر التحرك الخارجي في اتجاه " تغليب الهوية الاسلامية " ، وهو توجه مختلف عن التوجه العام .

#### ٧ - تصورات المثقفين - الأكاديميين:

تأتى أهمية هذه التصورات من أنها تمارس تأثيراتها على توجهات قطاع عريض من أكثر قطاعات الرأى العام المصدرى نشاطا ، وهو الشباب ، ومن أن الأوراق المقدمة من الجامعات المصرية للحوار قد ركزت مباشرة على متطلبات مشروع النهضة المصرية .ويمكن رصد المقولة الأساسية المتضمنة في كل ورقة ، فيما يتصل بمضمون البعد الاستراتيجي ، الخارجي لمشروع النهضة ، كالتالي(؟ 1):

الشكل رقم ٣

التوجه العام	الجامعة	
التأكيد على مسالة الدور الخارجي لمصر في تحديد معالم النظام	جامعة حلوان	
الدولي	_	
( لايوجد تصور هول البعد الخارجي لمشروع النهضة )	جامعة المنوفية	
التوازن بين عناصر المشروع القومى لمنع تهديد المصالح القومية	جامعة الزقازيق	
ليليا		
التعايش في علاقات السلام ( الجوار في القرية العالمية )	جامعة الاسكندرية	
التعامل المباشر مع الأخطار المحيطة بمصر	جامعة القاهرة	
مراعاة مقتضيات عصر التنافس السلمي بين المجتمعات	جامعة المتيا	
إتباع التموذج الياباتي والألماني ، أو الصيني ، ومراعاة المصالح	جامعة عين شمس	
المشروعة للآخرين		

فى هذا الإطار، توجد نقطئان رئيسيتان تعبران عن ملامح تصـورات المثقفين – الأكاديميين، للبعد الاستراتيجي- الخارجي لمشروع النهضة :

أ- تقلص الإهتمام بالبعد الاستراتيجي - الخارجي لمشروع النهضة ، وللتوجهات المصرية عموما ، خلال المرحلة القادمة . ففيما عدا ورقة عمل واحدة ( جامعة عين شمس ) ، سيطرت التصورات الخاصة بالمضامين الداخلية للتوجهات المصرية بشكل كامل ، إلى درجة أن بعض الأوراق لم ترصد سوى سطور ، أو لم ترصد على الإطلاق أية تصورات خاصة بالبعد الخارجي ، رغم أن معظم الأوراق قد

وضعت مقدمات تبدأ من " المستوى العالمي " ، والمتغيرات التي يشهدها ، فــالمكون الداخلي لمشروع النهضة ، بمضمونه السياسي والاقتصادي، هو الذي يصيطر على الأذهان .

ب- لاتوجد أى توجهات صراعية ، أو صدامية ملموسة في التصورات المقدمة ، فهناك فهم للمحددات التي تفرضها الظروف الدولية والإقليمية ، وتركيز على التعايش في إطار علاقات "التنافس العلمي" ، وتعوية النزاعات بالوسائل السلمية ، وتأكيد على أهمية بحث النماذج " غير العسكرية " التقدم ، مع الاشارة إلى ضرورة التعامل مع المخاطر التي تحيط بمصر ، والحفاظ على أمنها دون أى تفاصيل ، رغم أن بعض الأوراق إتخذت مواقف احدة تتصل بقضايا داخلية كالإصلاح السياسي، فالتأكيدات الخاصة بضرورة الحفاظ على الدور ، وتوسيع نطاقه ليشمل - حسب ورقة جامعة حلوان - " المشاركة في تشكيل معالم النظام الدولي الجديد "، لم ترتبط بتوجهات صراعية ، فالعالم - تبعا لورقة جامعة عين شمس - " ليس

أما بالنسبة للمؤسسة العسكرية ، فإنه لايوجد مجال واسع لرصد تصور إتها على هذا المسترى . فالقوات المسلحة تعمل في ظل إستر اتيجية عسكرية ترتبط بالتوجهات السياسية ، وفي هذا بالتوجهات السياسية ، وفي هذا الإصلار ، فإن مهمة القوات المسلحة ثابتة . فالوضع المعتاد هو أنها تنظر للتفاعلات المحيطة بمصر من زاوية احتمالات إفرازها لتحديات وتهديدات عسكرية ، وتعمل على أساس الإستعداد لكافة السيناريوهات الممكنة ، عن طريق التقييم الدورى للموقف السياسي - العسكرى في كل الاتجاهات الاستراتيجية ( 10 ) . وبالتالى فإنها لتحديد في الاتجاهات الاستراتيجية ( 10 ) . وبالتالى فإنها لتحديد في الاتجاهات المرتبطة بالسياسة العامة للدولة ، خلال أية مرحلة ، في ظل التحسب دائما لإحتمالات حدوث " صدام" .

وهكذا ، فاز التصور الله السائدة في مصر حول التوجهات الاستراتيجية - الخارجية الخولة ، تسير في اتجاه ارساء وتدعيم دور القليمي مؤثر لمصر ، في ظل أوضاع تنافسية ، دون اتباع أساليب صدامية ، تدفع في اتجاهات غير محسوبة. فالإسترار الإقليمي ، على أسس متوازنة نسبيا ، يمثل مصلحة مصرية أساسية ، لكن تظل هناك تيارات تدفع في اتجاه درجات من التشدد الخارجي ، يبدأ بسياسة صقرية برجماتية ذات حدود واضحة ، وينتهي - لدى قوى الإسلام السياسي - سوجهات ثورية ذات أسس أيديولوجية إلى حد كبير .

# ثانيا: مصادر تهديد الأمن القومي المصرى

هناك معضلة تقليدية تعترض سبيل أية تعليلات منضبطة ، خاصة برصد التصورات الرئيسية السائدة لمصادر تهديد أمن مصر ، بمفهومه " الدفاعى " . المتصل بالقوى العسكرية – الخارجية . تتمثل فيما يلى :

أ- أن معظم التصورات السائدة في مصر تربط بين مصدار تهديد الأمن "المصرى، والأمن القومي العربي، بحيث تعتبر أن ما يهدد أمن الدول العربية يعتبر أن ما يهدد أمن الدول العربية يعتبر تهديدا "اليا" لأمن مصر ، حتى لو لم يكن يمس مصداح مصرية عليا المسئل مباشر . وبينما كان الترام التكوير العام المصرى بمفهوم "مصدر التهديد الرئيسي "، الذي تمثله إسرائيل ، له ما ييرره إستر اتيجيا، لأن إسرائيل بالمفعل تمثل تهديدا مباشرا الأمن مصر خلال العقود الماضية ، لم يكن هناك مبرر استر اتيجي قوى للإلتزام بمفاهيم مصادر التهديد الفرعية التي تمثلها دول الجوار الجغرافي ، خاصة إيران وتركيا ، وهي الدول التي تمثل تهديدا لأمن الخليج وسوريا والعراق بأكثر مما هو قائم باللسبة لمصر . وبالتالي ، فإن التصورات المصرية للتهديدات ترتبط بالتصورات العصرية للتهديدات

ب- أن معظم - إن لم يكن كل - التصورات السائدة في مصر تدور في اطار منظور الأمن القومي ، بمفهومه الشامل ، الذي يتضمن كافة التحديات والتهديدات المسكرية وغير المسكرية و الذاخلية التي تولجه مصر . فلا يوجد فصل المسكرية وغير المسكرية و والأمن القسكري - الدفاعي ، والمشكلة أنه يتم ترتيب الأولويات الأمنية ، في تلك التصورات ، وفقا لهذا المنطق ، كما يتم الحديث عن تحديث ساسبية داخلية أو خارجية باعتبارها قضايا أمن قومي ، تمثل "تهديدات" ، ولايوجد فارق في ذلك بين تصورات القوى السياسية ، أو فنات المنتفين و لايوجد فارق في ذلك بين تصورات القوى السياسية ، أو فنات المنتفين من الأكاديميين ، وبالتالي فإن الرؤى المصرية لمصادر التهديد تتجه إلى ماهو أوسع من المفهوم المسكري الضيوق للأمن .

ويصفة عامة ، كان التوجه المجمع عليه في مصر خلال العقود الماضية يركز على أن إسرائيل هي مصدر التهديد العسكرى - الخارجي الرئيسي لأمن مصدر . ولم تكن صورة إسرائيل في الفكر الاستراتيجي المصري تمثل مجرد "مصدر تهديد" يمنتد على أسس إستراتيجية - مصلحية . وإنما " عدو " يمثل تهديدا شاملا . في إطار صراع وجود لن يحل إلا بإختفاء أحد أطرافه ، ويختلط - في النظر اليه - ماهو المديونوجي وديني وتاريخي وسياسي ، وفيما عدا ذلك لم

يكن ثمة اجماع على مصادر تهديد أخرى ، فقد كانت التصورات السائدة بشأنها تختلف من مرحلة لأخرى ، وفقا الخروفها الخاصة . كما كانت التصورات المصرية تستبعد - قبل عام ١٩٩٠ على الأقل - فكرة أن يكون مصدر التهديد عربيا.

فى هذا الإطار ، يمكن رصد أهم الاتجاهات المتضعنة فى التصدورات المصرية السائدة (٩٩١-١٩٩٧) لمصادر تهديد أمن مصر ، وذلك كالتالي:

## ١- تصورات القوى السياسية:

إن الصورة العامة لتوجهات القوى السياسية المصرية إزاء مصادر تهديد أمن مصر القومي- العسكرى ، أصبحت اكثر تعقيدا عما كانت عليـه من قبل ، ويمكن رصدها بإختصار كالتالي :

الشكل رقم ٤

التوجه العام	القوى السياسية
المصدر الرئيسي لتهديد الأمن القومي المصرى هو إسرائيل	التجمع الوطني
مصادر التهديد الخارجية هي ايران والسودان وإسرائيل	الوقد الجديد
تركيا والمسودان وايران تتبع سياسات تهديدية، (والاتطبيق	الوطنى الديمقراطي
بالنسبة لإسرائيل)	
مصادر التهديد تتركز بالأساس في الصهيونية العالمية	الإغوان المسلمين
وإسراتيل	
مصادر تهديد أمن مصر القومي تتمثّل في " إسرائيل وحدها "	العمل
لايوجد تهديد مباشر للأمن القومى المصسرى فسي المرحكة	الأحرار
الحالية	

وفي هذا السياق، يمكن رصد بعض النقاط العامة المتصلة بتصور القبوى السياسية ، لمصادر تهديد أمن مصر القومي(١٦) :

أ- أن مفهوم " العدو " - بابعاده الشاملة التقليدية - قد انحسر بشدة ، فالمفهوم الذي استخدم من جانب معظم القوى السياسية هو " مصدر التهديد الرئيسي " ، الـذي يرتبط بأبعاد إستراتيجية في الغالب ، بإستثناء التيارات الدينية التي تعتبر إسرائيل من " أعداء الإسلام " ، ومعظم قصائل اليسار المصرى التي ترى أن إسرائيل " قوة معادية " ، وتربطها بالولايات المتحدة ، إضافة إلى بعـض الأحـزاب السياسية الصغيرة " الديماجوجية " كحزب مصر الفتاة الذي يشير برنامجه ( ١٩٩٠) إلى

عدائه للصهيونية والماركسية والإمبريالية . فمفهوم العدو – قياسا على ما كان قانمًا من قبل – قد تقلص.

ب- أنه لايوجد إتفاق "كامل " بين القوى السياسية المصرية على مصدر التهديد الرئيسي، فإسرائيل هي مصدر التهديد الرئيسي لأمن مصر بالنسبة لثلاث قوى سياسية فقط ، من القوى المرصودة في الشكل السابق ، أما القوى الأخرى ، فإما أنها ترى أن أطرافا أخرى هي مصادر تهديد اكثر الحاحا ، أو أنها ترى أنه لم تعد هناك تهديدات مباشرة " في ظل عملية النسوية السلمية مع إسرائيل " . واللافت للإنتباء أن التيارات التي تشير إلى أولوية التهديد الإسرائيلي ، ترى أنها - في الخالب - تمثل " وحدها " مصدر تهديد الأمن القومي المصرى.

— أن مفهوم " سياسات التهديد " قد بدأ يتبلور في التفكير المصرى بصمورة عامة ، فبعيدا عن التيارات التي ترى إسرائيل " عدوا " بصرف النظر عن أسس العداء. يربط حزب الوفد بين التهديد الإسرائيلي وإمتلاك إسرائيل " السلاح النووي"، ويربط الحزب الوطني التحديث التركية والإيرائية والمسودائية بسياسات محددة تتبعها هذه الدول ، وإذا ماتم التخلي عنها "لن يكون هناك صدام" ، فلا توجد تهدداته دائمة أو مطلقة وفقا لذلك .

د- أن مصادر التهديد الثانوية قد تعددت في التصور ات المصرية ، وأهمها تركيا وإيران، مع وجود خلافات حادة حولها ، فالإخوان المسلمون لايمتبرون إيران مصدرا لتهديد أمن مصر . كما لايشير أي طرف إلى أن اية دولة عربية تمثل مصدر تهديد ، ما عدا الحزب الوطني (السودان) ، وحزب الأحرار نسبيا ، بمنطق سياسات التهديد ، بل ان هناك حزبا سياسيا يقوم برنامجه بالكامل على الوحدة مع السودان (الإتحادي الديمقر الحي )، ولاتشير أية تصورات إلى إثيوبيا ، باستثناء حزب الخضر المصرى ، وحزب الوفد .

ه- أن هناك موقفا خاصا بالولايات المتصدة الأمريكية بين منظومة التهديدات الفرعية لأمن مصر القومى ، فتوجهات الإخوان المسلمين تشير إلى موقف عدائى للولايات المتحدة ، التى تعتبر إسرائيل " كلب الحراسة " الخاص بها فى المنطقة . كما أن حزب الأحرار يشير إلى أن " حجم التدخل الأمريكي فى السياسة المصرية " يمثل تهديدا ما . وتتفق معظم فصائل اليسار المصرى ، وبعض الأحزاب السياسية الصغيرة مع هذه التصورات ، ويتصاعد هذا الاتجاه عموما - حتى بالنسبة للحزب الحاكم - فى فترات الأزمات التى تشهدها العلاقات المصرية - الأمريكية .

#### ٧- تصورات المثقفين-الأكاديميين:

تشير التصورات التي تطرحها الجامعات المصرية بشأن أسس مشروع النهضة المصرية، إلى منطق مختلف نسبيا عما سبق ، في تحديد مصادر تهديد أمن مصر القومي ، فهي تعتمد أطرا اكثر اتساعا في تناول هذه المسألة ، وذلك كما يلي :

الشكل رقم ٥

التوجه العام	الجامعة	
أسلحة التنمير الشامل الإسرانيلية ،الصراعات الإقليمية ، الإرهاب،	جامعة حلوان	
التعليم		
عدم الإصلاح السياسي ، البطالة ، الفساد	جامعة المنوفية	
حماية أمن ألبات ( بدون تحديد ) ، البطالة ، العدالة الاجتماعية	جامعة الزقازيق	
العقف والإرهاب ، إنهيار علاقات المعلام ، البطالة ، داء الإدمان	جامعة الاسكندرية	
مجموعة من الأخطار المحيطة بمصر من الداخل والخارج (يدون	جامعة القاهرة	
تحديث )		
عدم الإصلاح السياسي - الديمقراطي	جامعة المنيا	
التقوقع على الذات ، إسرائيل ، عدم التضامن العربي	<b>جامعة عين شمس</b>	

وتوضع هذه التصدورات أن تشاول مصادر تهديد أمن مصدر قد المنزم حرفيا بمفهوم "الأمن القومي" الشامل ، وفي إطار هذه الرؤية يمكن الإشارة إلى عدة نقاط :

أ- أن مصادر التهديد الخارجية - العسكرية لأمن مصر القومى تثلقص بوضوح
 فى مقابل مصادر التهديد الداخلية للأمن القومى ، فالأولوية هنا للتهديدات الداخلية
 السياسية كالإرهاب ، أو غير السياسية كالبطالة .

ب— أن إسرائيل لا تحتل أولويـة حيويـة ضمن منظومـة التهديدات التي يشـتمل
 عليها الأمن القومى ، فلم تتم الإشارة اليها كتهديد ، بل كطرف مقابل ( جامعة عين شمس ) ، وتم إتباع مفهوم سياسات التهديد في التعامل معها ، سـواء تمثل ذلك في إمتلاكها أسلحة التدمير الشامل ، أو إنهيار علاقات السلام القائمة معها.

 د- أنه تتم الاشارة الى مجموعة من المخاطر المتعددة غير المحددة المحيطة بمصر، والتي تمثل تهديدات لأمنها القومي ، كالصراعات الاقليمية ، واستمرار حالة الانقسام العربي. وهكذا، فإن منظومة التحديات التى حكمت التصور المطروح فى هذه الروى تتصل بأوضاع داخليـة فى الأساس ، تطرح على أساس ان التعامل معها يعتبر أولوية فى تشكيل مشروع النهضة المصرية .

# ٣- تصور المؤسسة الصبكرية:

إن تصور المؤسسة العسكرية المصارية لمصادر تهديد أمن مصر القومي على مستواه الخارجي - العسكري ، يتصل بعملية تقييم معقدة الاتجاهات التهديد ، تستند على مايلي:

أ - تخطيط السياسة الدفاعية على أساس أوضاع موازين القوى القائمة في دائرة الاهتمام المباشر للدولة، بصرف النظر عن طبيعة العلاقات السياسية القائمة مع أطراف الدائرة ، فتحليل اتجاهات التهديد يرتبط بالقدرات وليس بالنوايا، وبالتالي إذا كان ثمة اختلال في موازين القوى بين القوة العسكرية المصرية ، وأية قوة عسكرية مجاورة ، تعتبر تلك الأخيرة "مصدر تهديد" محتمل، وإذا ترافق الاختسلال مع توجهات معادية، أو غير سلمية ، لذلك الطرف ، يعتبر مصدر تهديد قائما .

ب - تخطيط السياسة الدفاعية على أساس "أسوأ الإحتمالات الممكنة"، فالجيوش تعتبر أن هذا الاسلوب في التفكير هو الأضمن لأمن دولها، وبالتالي توضع سيناريوهات خاصة بحالات سيئة ممكنة، يترتب على تحليل احتمالات تطورها تقويم مصدر التهديد. فاحتمالات المواجهة قائمة عادة بالنسبة للمؤسسة العسكرية ، استتادا على منطق التحسب لها ، كاحتمال قائم ، وليس الدفع في اتجاه تحولها إلى واقع ، مع أخذ خبرة علاقات مصر بالأطراف المحيطة بها في الاعتبار.

استندا على هذه الأسس تشير "تحليلات مختلقة" إلى أن اسرائيل تعتبر المصدر النيسى لتهديد أمن مصر القومى ، من وجهة نظر المؤسسة العسكرية ، فهناك خلل الرئيسى لتهديد أمن مصر القومى ، من وجهة نظر المؤسسة العسكري الاستراتيجي بين اسرائيل ومصر، واحتمالات انهيار عملية اللسمية للصراح العربي الاسرائيلي قائمة، وخيرة سنوات الصراح المسلح خلال المقود الماضية لاتزال في الأذهان . لكن لاتوجد واثنق أو تصريحات رسمية، عملية ، تشير إلى أن وزارة الدفاع المصرية تعتبر اسرائيل هي المصدر الرئيسي عسكرية ، تشير إلى أن وزارة الدفاع المصرية تعتبر اسرائيل هي المصدر الرئيسي هذا الاتجاه ، لكن يمكن رصد نقطتين في هذا الاتجاه ، لكن يمكن رصد نقطتين في هذا السياق :

أ - أن تصورات وزارة الدفاع المصرية تقوم على العمل في كافة الاتجاهات الاستراتيجية ، وأهمها الاتجاهات الاستراتيجي الشمالي الشرقي ، حيث توجد القوة المسكرية الاسرائيلية ، اكبر قوة تقليدية ، يدعمها تسلح نووى منفرد ، في الشرق الأوسط (١٧) إضافة الى الاتجاهات الاستراتيجية الأخرى في الجنوب والغرب. ويتم التوزيع الاستراتيجي للقوات المسلحة في هذه الاتجاهات بناء على تقديرات حدة والحاح التهديد. فتهما لتصريحات الفريق أول محمد حسين طنطاوى وزير الدفاع المصرى عدو اليوم يمكن أن يكون صديق الغد، وصديق اليوم يمكن أن يكون صديق الغد، وصديق اليوم يمكن أن يكون عدو الغدام).

ب أن مفهوم "سياسات التهديد" يدخل في تقويمات وزارة الدفاع المصرية لمصادر التهديد. فهناك تصريحات محددة حول مخاطر امتلاك اسرائيل أسلحة نووية ، وضرورة إز التها، وتصريحات محددة حول بعض أنعاط التوجهات الايرانية في منطقة الخليج العربي، وكذلك تصريحات محددة حول السلوكيات غير الصديقة لحكومة السودان (١٩٩٧ - ١٩٩٧) تجاه مصر، دون أن يتم اعتبار بعض تلك الدول بشكل عام، دولا معادية لمصر ، طالما ظلت تلك السياسات التهديدية في نطاق معين (١٩).

وهكذا ، فإن التصورات السائدة في مصر لمصادر تهديد الأمن القومي أصبحت كثر تعقيدا عما كانت عليه من قبل ، فقد إنحسرت فكرة "المدو" ، ولم يعد هناك اتفاق كامل على مصادر التهديد الخارجية - العسكرية ، وتصاعدت أهمية الأبعاد الداخلية لأمن مصر القومي، إلا أن "اسرائيل" ، لاتزال تعتبر على نطاق واسح مصدر التهديد الأكثر وضوحا لأمن مصر القومي، وإن كان ذلك قد اصبح يرتبط، بانسبة لمعظم القوى الفاعلة، صاعدا التيارات الدينية واليسارية ، بسياسات تهديد معينة .



# ثالثًا: أساليب التعامل مع مصادر تهديد الأمن المصرى

إن المفهوم الاستراتيجي للتهديد يعنى وصول تعارض المصالح والغايات القومية المدلة، مع قوى خارجية إلى مرحلة يتعذر معها ايجاد حل سلمي يوفر للدولة الحد للادلة، مع قوى خارجية إلى مرحلة يتعذر معها الجاد على موازنة المسكرى والساسي والاقتصادي والاجتماعي والثقافي ، مع عدم قدرة الدولة على موازنة المضغوط الخارجية . مما قد يضطر الأطراف المتصارعة، أو أيا منها، إلى اللجوء الاستخدام القوة العسكرية ، ثم العودة مرة أخرى إلى الثقاوض والحلول السلمية ، بعد أن يعاد فتح الطريق أمامها (٢٠). لكن ذلك يتم في اطار محددين رئيسيين:

أ - أن مفهوم "التهديد" ذاته قد أصبح معقدا ، فهناك تهديد رئيسى وتهديد فر على، وتهديد مباشر وتهديد مباشر ، وتهديد مؤقت وتهديد دائم ، إضافة إلى ذلك أدى بروز مفهوم "سياسات التهديد" إلى المزيد من التعقيدات، بحيث لم يعد من السهل بالنسبة للدول أن تقيم وضعا معينا، بأن تعارض المصالح في إطاره قد وصل إلى مرحلة أصبح من المتعذر فيها حله دون اللجوء إلى القوة العسكرية. لذلك يتزايد عدد الأزمات بين الدول مقارنة بالصراعات المسلحة بينها.

ب - أن هناك قيودا واسعة على استخدام القوة المسلحة فى حـل التناقضات بين الدول، فتكلفة التناثير فى مسار الدول، فتكلفة التناثير فى مسار الصراعات، ولاتحقق القوة العسكرية، فى الغالب ، نتائج حاسمة أو نهائية، إلا فى حالات خاصة، لذا اعتبرت الأداة العسكرية أداة ملاذ أخير، تستخدم حينما تفشل الوسائل الاخرى (الدبلوماسية، الاقتصادية .. الخ) فى تسموية النتاقضات بعد استخدامها بأساليب سلمية وإكراهية.

ولقد كان الاتجاه السائد في مصر خلال الخمسينيات والسنينيات ، فيما يتصل بالتمامل مع مصدر التهديد الرئيسي للأمن المصرى (اسرائيل) يركز على أن القوة المسكرية هي "الأداة الرئيسية" لحل الصراع العربي- الاسرائيلي . إلا أن هزيمة ه المسكرية هي "الأداة الرئيسية" لحل المسرب في هذا التصمور ، باتجاه قبول "الأداة البلوماسية" لتسوية التناقض الرئيسي بين الصرب واسرائيل ، مع امكانية استخدام القوة المسلحة المحدودة لاستعادة الاراضى المحتلة عام ١٩٦٧ . وفي المرحلة التالية لحرب اكتوبر ١٩٩٧ ، وبعد اتضاح حدود قدرة الأداة المسكرية على تحقيق "لماداة رئيسية "كاداة رئيسية التسوية صراعها مع اسرائيل ، وخلال سنوات التسعينيات (١٩٩١ - ١٩٩٧ ) اتجهت

السياسة الرسمية المصرية نحو التأكيد على عدم استخدام القوة العسكرية لحل الخلافات بين الدول في الشرق الأوسط ، وخلق آليات سلمية لتسوية المنازعات بين الدول العربية في ظلل خبرة حرب الخليج (١٩٩٠ – ١٩٩١) ، في الوقت الذي كانت الدول العربية فد اتجهت فيه لاعتماد خيار التسوية السلمية كغيار استراتيجي للتعلمل مع اسرائيل، فالتصورات الرسمية السائدة في المنطقة تركز على استخدام الاداة السلمية ، بالتوازى مع استمرار عمليات بناء القوة العسكرية ، والتصورات الخاصة باحتمالات نشوب حرب ، على ماهي عليه.

فى هذا الإطار ، يمكن رصد أهم التصورات السائدة بشأن أدوات وأساليب مصر فى التعامل مع مصادر تهديد أمنها القومى ، كما يلى :

#### ١- تصورات القوى السياسية:

يشير الاتجاه العام لتصورات القوى السياسية المصرية بشأن أدوات وأساليب التعامل مع مصادر تهديد الأمن المصرى، إلى نوع من الواقعية على هذا المستوى، فالمقولات الرئيسية التي تطرحها تلك القوى، بشأن الصراع العربى - الاسرائيلي للمرتبط بمصدر التهديد الرئيسي أو الواضح، تركز على مايلي:

#### الشكل رقم ٦

1 4 4	
التوجه العام	القوى السياسية
التسوية السلمية للصراع بشروط محددة، مع استمرار دعم	التجمع الوطني
القوات المسلحة	
التسوية السلمية للصراع بشروط محددة، مع استمرار دعم	الوقد الجديد
القوات المسلحة	
التسوية السلمية للصراع بشروط معددة، مع استمرار دعم	الوطئى
القوات المسلحة	الديمقراطي
الشك في إمكانية هدوث تصوية سلمية دائمة	الإخوان
	المسلمون
الشَّكُ في إمكانية حدوث تصوية سلمية في ظل الأوضاع	العمل
القائمة	
التسوية السلمية للصراع بشروط محددة ، مع استمرار	الأحرار
دعم القوات المسلحة	

وعلى الرغم مما يبدو من أن تصورات القوى السياسية المصرية بشأن أدوات وأساليب التعامل مع الصرواع الرئيسي الذي يهدد أمن مصر، تتسم بالوضوح

النسبي، الا أنها تحمل في طياتها قدرا كبيرا من التعقيد. فإستنادا على برامج الأحزاب السياسية المصرية التي تمت صياغتها في فترات مختلفة خلال العقدين الأحزاب السياسية إلى التسوية السلمية الماسيية إلى التسوية السلمية الماسئية إلى التسوية السلمية الشاملة للصراع العربي – الاسرائيلي، أي استخدام الأداة الديلوماسية كاداة رئيسية، في ظل "شروط" ترتبط في مجملها بحل كافة المشكلات القائمة بين العرب واسرائيل في غل أساس استعدادة الأراضى المحتلة، وحق الشعب الفلسطيني في إقامة دولته المسئلة على أرضه، وضمان الأمن المتوازن لكافة الأطراف. لكن في ظل توجهين موازيين:

أ - توجه بأن التسوية السلمية لا تعنى نهاية أو توقف الصدراع العربى - الإسرائيلي (التجمع) ، بل إن السلام نفسه مع اسرائيل لسه محاذيره العسكرية والاقتصادية ، إذ أنه سيتحول إلى نمط أشبه "بالحرب الباردة" (العمل) ، فالصراع العربى - الاسرائيلي، سوف يتحول إلى تنافس تتصاعد فى إطاره أهمية الأداة الاقتصادية ، إضافة إلى استمرار أهمية الأداة الدبلوماسية للتعامل مع الأزمات .

ب - ترجه خاص بضرورة استمرار دعم القوات المسلحة المصرية ، وتزويدها بأحدث الاسلحة المتطورة ( الوفد) ، وتدريبها بشكل دانم ومستمر ، للدفاع عن مصر وقت السلم (العدالة الاجتماعية)، أو لكى تكون قادرة على تحرير الأرض المحتلة بالقوة، إذا لم يتم تحريرها بالطرق السلمية (العمل). فقضية أن يكون لمصر جيش قوى إحدى القضايا الأساسية المطروحة .

ورغم أن برامج الأحزاب المصرية لم تشر إلى مفهوم "السياسة الدفاعية" ، الا أن الاتجاه العام فيها يركز على نقاط أساسية تنصل بهذا الشأن ، في تناولها للقوات المسلحة كقطاع من قطاعات الدولة، كتوفير النققات العسكرية الكافية لتسليحها ، "بالغة مابلغت" ( الوفد)، والتفكير في قيام الجيش بدور مؤثر ، إنتاجي ، وقت السلم، كالتدريب المهني (العدالة الاجتماعية) ، إلا أنه لا توجد تصورات متطورة حول أساليب التعامل مع مصادر التهديد ، فكافة البرامج الحزبية تقرر ان الدور الرئيسي للقوات المسلحة هو "الدفاع" ، مع اشارات حول "الردع" (٢١).

وبعيدا عن هذه التوجهات العامة والمحددات المرتبطة بها ، تركز تصورات قوى الاسلام السياسي على التشكيك في المكانية تحقيق سلام من الأساس ، أو سلام عادل، مع اسرائيل . ويبدو أن فكرة استمرار الصراع هي الأقرب لهذا التصور ، لكن دون أي توجهات واضحة بشأن "استخدام الأداة العسكرية" في هذا السياق . كما

لم تطرح أية قوة سياسية مقولات محددة حول أدوات التعامل مع مصادر التهديد الاخرى لأمن مصر . فالتركيز العام في تصور اتها هو التعاون صع دول الجوار (حزب الخضر)، وعدم الوصول بالعلاقات مع الولايات المتحدة إلى مرحلة صدام (٢٧).

#### ٧- تصور المثقفين-الأكاديميين:

تسير تصورات الجامعات المصرية بشأن أدوات وأساليب التعامل مع مصدادر تهديد أمن مصدر القومى ، بمستواه الخارجي - العسكرى في اتجاهات اكثر وضوحا، ومرونة ، مع ميل عام لعدم الخوض في التحليلات الخاصمة بها، بحكم تركز بؤرة الاهتمام على التحديات الداخلية الخاصمة بمشروع النهضية المصرية. فالتوجهات العامة في تلك الأوراق تشير إلى مايلي :

الشكل رقم ٧

التوجه العام	الجامعات
حل المشكلات والصراعات الاقليمية سلميا، ونزع أسلحة الدمار	جامعة حلوان
المشامل الاسرائيلية	
التركيز على تطوير النظام السياسي والاقتصادي والتنمية البشرية الديمقراطية والتنمية بموازاة الأمن لحماية المصالح المصرية	جامعة المتوفية
الديمقراطية والتتمية بموازاة الأمن لحماية المصالح المصرية	جامعة الزقازيق
الطيا	
(لايوجد تصور محدد بعيدا عن التعايش في علاقات السلام)	جامعة الاسكندرية
إحداث نقلة موضوعية كبرى تعبر بمصر عسكريا الى القرن	جامعة القاهرة
المحادى والمعشرين	
حل الغزاعات الإقليمية سلميا، والموازنة بين التثمية والعسكرة	جامعة المنيا
تسوية الصراع سلميا ، واقامة معاملات طبيعية مع اسرائيل	جامعة عين
	شمس

إن مفهوم مشروع النهضة في هذه الأوراق يرتبط بهدف بناء مصر كدولة متلاحمة اقتصاديا ومتطورة سياسيا ، تتجاوز مشكلات الصراع الاقليمي ، بحلها سلميا، مع بناء قوة عسكرية للدفاع عن مشروع النهضة كأحد جوانبه المتكاملة (جامعة الزقازيق). لذا تركز التوجهات العامة فيها على مايلي :

 أ - استخدام الأداة السلمية لتسبوية الصبراع العربى - الإسبرائيلى "فأرض فلسطين التاريخية تتسم لدولة اسرائيل وكيان فلسطيني". وإذا حدث ذلك يكون الصعراع العربي- الاسرائيلي قد وجد طريقة إلى تسوية ما". وينفسح المجال أمام معاملات طبيعية بين الأقطار العربية واسرائيل ، مسع التحذير من صعوبة منافسة إسرائيل اقتصاديا (جامعة عين شمس).

ب - ضرورة بناء قوة عسكرية منطورة، كجزء من مشروع النهضة ، وإحداث نقله كبرى على المستوى المسكري في هذا الإطار (جامعة القاهرة) ، مع الموازنة بين اعتبارات تطوير القوة العسكرية واعتبارات الإهتمام بالتنمية الداخلية ، فخلق فرص عمل داخل الحدود القومية، لا يقل أهمية عن الاحتفاظ بالترسانة المسكرية (جامعة المنبا).

# ٣- تصور المؤسسة الصكرية:

إن الوظيفة الأساسية لأية مؤسسة عسكرية هي الاستعداد لاستخدام القوة المسلحة، أو استخدامها فعليا في حالات الحرب. وتعمل تلك المؤسسة في إطار "سياسة عمكرية" "واستراتيجية عمكرية" ترتبطان بكل من السياسة العامة للدولة، "سياسة عمكرية" الشودة القومية للدولة، وتعبران عن التوجهات العامة لبناء وتطوير واستخدام القوة العسكرية. وبالتالي فيان القوات المسلحة ليست هي التي تحدد متى تتسن الحرب، أو الأهداف الاستراتيجية لها، وإنما تحدد الكيفية التي يتم الاستعداد بها لحرب، أو الأهداف الاستراتيجية لها، وإنما تحدد الكيفية التي يتم الاستعداد بها عملية صنع القرار الاستراتيجي " العسكرى . وتشمتم كل سياسة دفاعية على مجموعة من الأهداف المتصلة ببناء وتطوير ومهام القوات المسلحة ، كما تعتمد كل استراتيجية عسكرية على مبدأ رئيسي يحدد تصورات الجيوش لنمط استخدام القوة المسلحة (دفاع، هجوم ، ردع، إجبار).

فى هذا السياق ، تشير تصورات المؤسسة العسكرية المصرية لبناء وإستخدام القوات المسلحة ، إلى مايلى :

أ - الاستمرار في تطوير القدرات العسكرية المصرية بالشكل الذي يحقق التوازن مع باقى الأطراف والقوى الاقليمية "بما لايتعارض مع مسارات ومناخ السلام"، والاستخدام الأمثل للموارد في هذا الاتجاه ، وصولا اللي خفض الإنفاق العسكري لدعم الاقتصاد القومي، والتأكيد على دور القوات المسلحة في التتمية ، والمساهمة في مسيرة الإصلاح الاقتصادي "بما لايخل بالمهام الرئيسية للقوات المسلحة ".

ب - تعدد مهمام القوات المسلحة المصرية في إطار حماية الدولة ضد كافة التهديدات الخارجية والداخلية في وقت السلم وحالات الحرب. فإضافة الى التغطية الكاملة للتهديدات على كافة الاتجاهات الاستراتيجية"، والحفاظ على قوة مسلحة كادرة على حماية أمن الدولة ، يتم الحديث عن مهام حماية الشرعية الدستورية ، وتأمين الجبهة الداخلية ، ومساندة الدول الصديقة، ودعم الشرعية الدولية .

ج - إن المفهوم الرئيسي لاستخدام القوة المسلحة هو "الردع" الذي يعنى منع الأطراف الأخرى من تهديد أمن مصدر ، عن طريق إمتالك القدرة على تكبيدها خسائر لا تحتمل ، وعقابها إذا ماحاولت ذلك. وهو مفهوم ذو طبيعة دفاعية ، يتطلب إمتالك عناصر قوة عسكرية استراتيجية ذات تأثيرات تدميرية ومعنوية ذات مصداقية عائية ، ويرتبط هذا المفهوم تحديدا بهدف "منع الحرب"، عن طريق الاستعداد الدائم، وعدم الاسترخاء ، حتى في أوقات السلم (٣٣).

إن بناء وتطوير القوة العسكرية - في هذا الاطار - لا يعنى وجود توجهات هجومية ، ففي ظل مفهوم الردع لابد أن تمثلك الدولة قوة كافية لإتناع الخصوم المحتملين ، بأنها قادرة على الرد بفعالية في مواجهة أية محاولة للإعتداء على مصالح أمنية حيوية . ولأن اتباع سياسة ردعية يتطلب مصداقية عالية ، فإن من المفترض أن مصر ستكون مستعدة لخوض الحرب فعليا، إذا ما فشل الردع، أي " إذا ما اضعارت لذلك" ، للدفاع عن مصالحها القومية.

وهكذا، فإن التيار المائد في مصر يركز على ضرورة بناء جيش قوى، حديث، مع مراعاة التوازن بين مقتضيات بناء القوة المسلحة ، ومقتضيات التتمية، إلا أن القوة المسكرية بجب أن تكون كافية في كل الأحوال للدفاع الفمال عن مصالح مصر الحيوية" الرئيسية" عن طريق "ردع" أية مصاولات عدوانية ، مع استخدام الأدوات السلمية (الدبلوماسية تحديد) لتسوية صراعات ومنازعات مصر مع الأطراف الأخرى ، وعدم الالتجاء إلى القوة المسلحة إلا كحل أخير . وان كانت هناك بدايات لتوجهات تشكك في جدوى وفعالية الاداة الدبلوماسية في التعالم معكما أن نقط المسراع العربي – الاسراعات على نمط الصراع العربي – الاسراعات على نمط الصراع العربي – الاسراعات على نمط المتحدام القوة العسكرية في هذا الاتجاء .



#### خاتمة

تشور خبرة مشروعي النهضة اللذين شهدتهما مصر خلال تاريخها الحديث ، في مراحل حكم محمد على والرئيس جمال عبدالناصر إلى أن صعودهما وانهيارهما قد ارتبط ببعد استراتيجي - عسكرى تمثلت ملامح هذا البعد- فيما يتصل بالصعود - في اقتراتهما بتوجهات خارجية ذات طابع صراعي، ترتكز على المواجهة مع القوى المحيطة بالدولة . وأدى ذلك الى بروز نزعة عسكرية وضحت في عمليات بناء واستخدام القوة المسلحة. وبفعل عدم إدراك حدود القوة، أو أخطاء استراتيجية مختلفة ، سقط هذان المشروعان في سياق مواجهات مسلحة عنيفة مع قوى خارجية عاتبة.

وفى الواقع ، فإن أى مشروع نهضوى مصدرى ، لابد أن ينعكس على القوات المسلحة عموما، سواء فى بنائها أو استخدامها يفعل الظروف الخاصبة بموقع وتقلل مصدر فى المنطقة ، لكن طبيعة هذا الاتعكاس ترتبط بسالهدف الاستراتيجى – الخارجي للمشروع .

وتشير التصورات السائدة في مصر خلال المرحلة الحالية ( 1991 - 1997) إلى أن الهدف الاستراتيجي - الخارجي هو ارساء وتدعيم دور إقليمي مؤثر لضبط التفاعلات في المنطقة ، في ظل بيئة تنافسية ، دون اتباع اساليب صدامية، أو السير في اتجاهات غير محسوبة، مع وجود تصورات تدفع في اتجاه درجات متفاوتة من التشدد الخارجي، استنادا على اسس برجماتية أو أيديولوجية.

كما تشير تلك التصورات إلى ان التوجهات السائدة بشأن مصادر تهديد أمن مصر القومي أصبحت اكثر تعقيدا. فقد إنحمرت فكرة "العدو"، ولم يعد هناك اتفاق كامل على مصادر التهديد الخارجية . وتصاعدت أهدية الأبحاد الداخلية ، وغير العسكرية ، للأمن القومي ، رغم أن "إسرائيل" لاترال مصدر التهديد الرئيسي الأكثر اقترابا من الذهن المصري ، خاصة بالنسبة للتيارات الدينية والوسارية .

فى هذا السياق ، تركز التصورات الرئيسية المصرية الخاصة بالتعامل مسع مصادر تهديد الأمن المصرى، على ضرورة بناء جيش قوى ومتطور، فى ظل محددات تتصل بالتوازن مع اعتبارات التتمية ، يعمل فى إطار استراتيجية عسكرية دفاعية تهدف إلى "ردع" أية محاولات عدوانية، مع استخدام الأدوات السلمية لتسوية الصراعات . القائمة والتركيز على "الأداة الاقتصادية " في ظل تحول الصراعات الاستراعات المسلحة فقط كملجأ أخير .

وهكذا يبدو أن أسس واتجاهات التفكير العام في مصر خلال المرحلة الحالية ( ١٩٩١ - ١٩٩٧ ) ، تختلف عما كان سائدا خلال مراحل مشروعات النهضمة السابقة، رغم أن هناك تهارات سياسية وفكرية تسير في اتجاهات أخرى، تختلف عما سبقت الاشارة اليه. كما يبد وأن "الرأي العام" أيضا اكثر تشددا من النخبة السياسية والمتقفة في توجهاته إزاء تلك القضايا .



#### هوامش البحث

- (١) إن توصيف هذه التوجهات لا يتضمن أية محاولة تقويمية لها ، فقد كانت محكومة بمحددات تاريخية وسياسية خاصة بها، بحيث بمكن تقويمها فقط في سياقها التاريخي والسياسي.
- (٢) أنتونى هـ . كوردسمان ، بعد العاصفة : التغيرات في التوازن العسكرى بالشرق الأوسط، ترجمة وتقديم المشير محمد عبد الحليم ابو غزالة ، القاهرة : دار الهلال ، ١٩٩٤ ، ص ٣٩٧.
- (٣) د . جمال حمدان ، شخصية مصر : دراسة في عبقرية المكان، كتاب الهالال ، العدد ٥٠٩ ، القاهرة : دار الهلال ، مايو ١٩٩٣ ، ص ص ١١٧ – ١٥٠٠.
- (٤) محمد فيصل عبد المنعم ، مصر تحت السلاح ، القاهرة : مكتبة القساهرة الحديثة ، ١٩٧٢ من ٥٥.
- (٥) ل. حسن البدرى ، الكم والكيف في الصراع العربي الاسرائيلي ، السياسة الدولية ،
   العدد ، ٥ ، اكتوبر ١٩٧٧، ص ص 191 ١٩٥٥.
- (٦) أمين هويدى ، العسكرة والأمن في الشرق الأوسط ، تأثير هما على التنمية والديمقر اطية ،
   القاهرة : دار الشروق ، ١٩٩١ ، ص ٩٢ .
- (٧) أنظر تطيل : د . نصير عرورى ، المأزق الفلسطيني : القيود والفرص ، المستقبل العربي، العدد ٩١، سبتمبر ١٩٨٦ ، ص ٨٥.
- (٨) تختلف القوى الكبرى أو الإلليمية تبعا لطبيعة المرحلة التاريخية التى يمر بها النظام الدولى ، وتجد هذه المقولة تعبيرات مختلفة لها ، عمليا ، خلال الأزمات التى تشهدها علاقات مصر الدولية ، أو الإلليمية .
- (٩) د . جمال حمدان ، شخصية مصر : دراسة في عبقرية المكان، مصدر سابق ، ص
  - (١٠) لمزيد من التفصيل أنظر:

قضية الدور الإقليمي – مصر ، التقرير الاستراتيجي العربـي ١٩٩٥ ، القــاهرة : مركــز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام ، ١٩٩٦ ، ص ص ٤٩١ – ٤٩٧ .

- (١١) محمد علام ، في تقرير إطلعت عليـه "الوسط" ، مراجعة السياسة الخارجيـة المصـريـة لكسب معركة التوازن الاقليمـي ، مجلة "الوسط" ، لندن ، ٢٠ مايو ١٩٩٣.
- (۱۲) فني هذا المحور ، وفي المحاور التالية، تم الاعتماد في رصد تصورات القوى السياسية للقضايا المطروحة على المقابلات التي جرت في إطار مشروع الحوار الوطني، الذي اعده مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام ، في ديسمبر ١٩٩٣ – يناير ١٩٩٤. وقد جرت هذه الحوارات مع قادة ومعثلي الأحزاب والقوى السياسية المصرية المختلفة، استنادا على قائمة استلة

موحدة حول قضايا الحوار الوطنى . وتم الذركيز فى هذه الدراسة على أراء الاحزاب والقوى السياسية فيما يتصل بتوجهات السياسة الخارجية والأمن القومى المصرى. كما تم اختيار الأحزاب التالية :

- الحزب الوطني الديمقراطي ، باعتباره الحزب الحاكم يناير ١٩٩٤.
- حزب الوفد الجديد ، باعتباره حزبا معارضا رئيسيا ليبراليا ديسمبر ١٩٩٣.
- حزب التجمع الوطني التقدمي . باعتباره حزبا معارضا رئيسيا يساريا ديسمبر ١٩٩٣.
- حزب العمل (الاشتراكي) ، باعتباره حزب معارضة رئيسيا "مختلط التوجهات" ديسمبر ۱۹۹۲.
- حركة الإخوان المسلمين ، باعتبارها القوة السياسية الرئيسية غير الرسمية ديسمبر ١٩٩٣.
  - حزب الاحرار ، باعتباره أحد الأحزاب الصغيرة في الساحة يناير ١٩٩٤.
- وذلك من خلال ملخصات المقابلات التي أعدت من جانب باحثين في المركز متضعفة أهم التوجهات الواردة في كل حوار .
- (١٣) كان التجمع يعتبر "أن السياسة الخارجية المصرية إيجابية ، ولا تختلف معها كثيرا، ولكن لابد من التحرك إنطلاقا من وضع وثقل مصر ، الأصر الذي يمكن أن يعود بالفائدة أكثر ولكن لابد من التحرك إليان العبار التن العبارات المستخدمة خلال الحوار مع أعضاء في الحزب الشبيوعي المصرى (ديسمبر 1949) على سبيل المثال ، اكثر النزاما بالمضامين الأيديولوجية، رغم أنها تركز أيضا على أهمية "التوازن الذي شهدته السياسة الخارجية المصرية في عهد مبارك ، بعدم الاتحياز الى الغرب الذي شهدته مرحلة السبعينيات مع ضرورة أرفض " مشروعات الشرق أوسطية على سبيل المثال .
- (1) في هذا المحدور ، وفي المحاور التالية ، تم الاعتماد في رصد تصورات المتقفين المصريين بالتركيز على الأكاديميين من أسائذة الجامعات المصرية على أوراق العمل التي اعتبا الجامعات المصرية، تحت إشراف المجلس الأعلى المجامعات في أو نائ عام ١٩٩٤ حول عصوراتها المحود الموصدة تقريباً، تصموراتها المحود الوطني بين القرى السياسة المصرية، وفقا القائمة قضايا موحدة تقريباً، واشترك في إعداد كل منهما مجموعة كبيرة من الأسائذة المنتمين لكليات مختلفة في كل جامعة. وقد تم اختيار اوراق معبرة عن التوجهات السائدة في جامعات العاصمة ، والأكاليم المختلفة، وهي:
  - جامعة القاهرة ، منخل مقترح الحوار الوطني .
  - · جامعة الزقازيق ، الحوار الوطنى : الهدف ، الأسلوب ، الموضوع .
    - ~ جامعة حلوان ، ورقة عمل حول الحوار الوطنى .

- جامعة المنوفية ، رأى الجامعة في قضايا الحوار الوطني.
  - جامعة المنيا ، الحوار الوطني.
- جامعة عين شمس ، الحوار والتآلف الوطني ، موضوعاته وامكانياته .
  - جامعة الاسكندرية ، ورقة عمل حول الحوار الوطني.

وقد تم التركيز على الأجزاء التى تناولت السياسة الخارجية والأمـن القومــى المصــرى، ســواء كانت مستقلة، أو فى إطار مضامين أخرى. ولوحظ بشكل عام أن معظم الأوراق – ماعدا واحــدة – لم تغرد مساحات واسعة لمهذه القضايا .

(15) Mimistry of Dafense, Amnual Report 1995, Egyptian Armed Forces, P.P 31 - 34.

(١٦) ثم الاعتماد في هذا المحبور ، ويعض المحاور التالية ، على مصدر إضافي بالنسبة لرصد رؤية القوى السياسية المصرية بشأن مصادر تهديد الأمن القومي المصرى، وكيفية التعامل معه ، وهي الهرامج السياسة لمدد من الأحزاب المصرية، وهي :

- برنامج حزب الوفد الجديد ، ١٩٧٧.
- برنامج حزب الخضر المصرى، (بدون تاريخ).
  - برنامج حزب العمل الاشتراكي ، ١٩٧٨ .
- برنامج حزب التجمع الوطني التقدمي الوحدوي ، ١٩٨٠.
  - برنامج حزب مصر الفتاة ، ١٩٨٧.
  - برنامج الحزب الاتحادى الديمقراطي ، ١٩٩٣.

(١٧) لواء أ. ح (م) أحمد عبد الحليم ، تحديات الأمن القومي المصرى في التسعينيات، بحث مقدم إلى المؤتمر السنوى الثالث للبحوث السياسية الذي نظمه مركز البحوث والدراسات السياسية، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ، ٢ – ٤ ديسمبر ١٩٨٩ ، ص ٢٣.

(١٨) وزير الدفاع ، الفريق أول محمد حسين طنطاوى فى حوار الأسبوع مع مجلة المصور، ٢ أكتوبر ١٩٩٦ ، ص ١٠.

- (١٩) المصدر السابق ، ص٥٥ .
- (۲۰) لواء أ . ح (م) أحمد عبدالحليم ، تحديات الأمن القومي المصدري في التسعينيات ، مصدر سابق ، ص ۳ .
- (٢١) أن معظم البرامج الحزبية تتبنى مفاهيم عامة للاستراتيجية العسكرية، تركيز على "الفاع" كاستخدام رئيسى للقوة العسكرية ، على نمط عبارات" رد العدوان المحتمل" ، مع استخدام عبارات ردعية في بعض الأحيان تتصمل بمنع وقوع العدوان ذاته، أو "الاعتداء". لكن أحيانا

ماتستخدم عبارات ذات طابع هجومى (مبرر سياسيا) ، كعبارة الن يلومنا أحد على الإلتجاء إلى اللقوء ألى المالقوء التسوية التسوية التسوية التسوية التسوية المسوية المسوية المسوية المسوية المسوية المسراع العربي الاسرائيلي ، في حالة رفض اسرائيل إعادة الأراضي المحتلة. أنظر على سيل المثللة .

- حزب الوفد الجديد ، البرنامج ، نوفمبر ١٩٩٧، ص ١٧ .

- حزب الخضر المصرى ، العبادئ والأهداف والبرنامج ، بدون تاريخ ، ص ٧٥.

(۲۲) أنظر:

نقاش هام يضم أطرافا سياسية وأكاديمية من مختلف الانجاهات في ندوة صحفية محدودة حول العكات المصرية - الأمريكية بين الأزمة .. والخلافات .. والتوافق الاستراتيجي ، طرحت العراق مختلفة حول كيفية التعامل مع الولايات المتحدة ، واسرائيل، مجلة اليسار، العدد ٧٨ ، المسطس ١٩٩٢، ص ص ٧ - ٢٩.

(٢٣) حوار وزير الدفاع المشير محمد حسين طنطاوي للأهرام ، الأهرام ٧/ ١٩٩٤.



الفصل الدابع الاقتصاد المصرى

عبد الفتاح الجبالي

فى بيئة دولية متغيرة

#### مقدمة علمة

يشهد المجتمع المصري، منذ حدة سنوات ، مجموعة هائلة من التغييرات في البينة الموسمية والاقتصادية والقاتونية ، وذلك في سياق سياسة " الإصلاح الاقتصادي " والتي بمقتضاها عمدت الحكومة المصرية إلى تنفيذ برنامج شامل يهدف إلى تنكيد الاتجاه تحو المزيد من الاعتماد على قوى المنوق وتشجيع الميادرات الخاصة ، وتحرير السياسات الاقتصادية والإدارية والتنظيمية . وذلك كله يهدف القضاء على الاختلالات الحادة في التوازن الاقتصادي العام ، الذي على منه الاقتصاد المصري لفترة طويلة من الزمن .

وترتكز السياسة الافتصادية الحالية ، والتي ستستمر خلال العقد القادم تقريبا، على عدة محاور رئيسية هي :-

١- تثبيت STABLIZATION أوضاع الاقتصاد. أي تخفيض العجز في الموازنة والحماب الجاري لميزان المدفوعات ، والحد من ارتفاع معدلات التضخم من خلال المياسة النقدية والمالية بهدف استعادة التوازن الاقتصادي على المستوى الكلي macro Economic . وذلك في إطار اتفاقية المسائدة Stand by arrangement الموقعة مع صندوق النقد الدولي في مارس ١٩٩١.

٧ – إعادة التوازن الداخلي على مستوى النشاط الاقتصادي Micro في إطار قرض الإصلاح الهيكلي " SAL " والهادف إلى تحسين كفاءة تعينة وتخصيص الموارد مع التحول نحو استراتيجية يقودها القطاع الخاص والصادرات . وعن طريق التأثير في القرارات الخاصة بالإنتاج والتوزيع والتجارة .

٣- علاج الآثار السلبية لهذه السياسة على الدخل الحقيقي للفنات الفقيرة من السحان ، يغية ضمان استمرارية هذه السياسة ، عن طريق إنشاء الصندوق الاجتماعي للتنمية .

من هنا فقد تم تطبيق حزمة من السياسات الاقتصادية واستخدمت كافة الأدوات الاقتصادية للتحقيق هذه الأهداف ، اشتملت على تحرير سياسات الأسعار وإعادة النظر في أولويات الاستثمار الحكومي ، وتشجيع الاستثمار الخاص " المحلى والأجنبي " ، مع تعديل أسعار الصرف والفائدة وإلفاء القيود على المعاملات الجارية ، وبيع العديد من المنشآت الاقتصادية المملوكة للدولة ، في إطار برنامج " الفصخصة " .... المخ .

وقد قطعت الحكومة المصرية شوطا كبيرا في هذا المسار ، وحققت تجاحات لا يأس بها في إطار المرحلة الأولى لهذه السياسة ، حيث عاد الاستقرار الاقتصادي بموجب الخفض الذي حدث في عجز الموازلة العامة للدولة، وللوصول به إلى أقل من 1 ٪ من الناتج المحلى الإجمالي عام 1497/11 والتخلص من العجز الجاري مع العالم الخارجي، وتخفيض عبء المديونية الخارجية المستحقة على مصر . مع العالم الخارجات إلى محفض الضغوط التضخيرة بالبلاد والوصول بها إلى حدود مقبولة . الأمر الذي سهل كثيرا من الدخول في المرحلة الثانية لهذه السياسة والهادقة إلى رفح معدلات النمو إلى ثلاثة أمثال النمو المسكاني ، البالغ حالبا على عن طريق التركيز على جوانب العرض مع التومسع في الاستثمار ودعم القرات الاتخاري والمستفادة المثلى من الطاقات المتلحة ، بغية امتصاص البطالية ورفع متوسط الدخل القردي الحقيقي ، باستكمال عملية التحرير التجاري وإزالة الحواجز الجمركية والستكمال عملية تحرير الأسعار الزراعية والصناعية والطاقة فضلا عن الإسراع بعملية الخصخصة وخلافه .

من هذا المنطلق أصبحت قضية " التصدير " إحدى العوامل الحاكمة للسياسة الاقتصادية المصرية خلال الفترة القادمة، خاصة إذا آخذنا بعين الاعتبار عجز السوق المحلى وحده عن تحقيق هدف النمو المتواصل، حيث لا يوفر السوق المحلى الطلب الفعال المناسب والقادر على القيام بدور " محرك النمو "، وبالتالي فإن التوسع في الصادرات عموما ، والصادرات غير التقليدية على وجه الخصوص، يعد عاملا أساسيا للنمو وامتصاص البطالة ، التي أصبحت تمثيل هاجسا أساسيا للاقتصاد المصري . حيث يصل معدلها إلى ٩,٤٪ من إجمالي قوة العمل (اي حوالي ١,٥٨٥ مليون نسمة ) وهي نسبة مرتفعة للغاية وتشير التقارير إلى أن الأعوام المقبلة ستشهد زيادة سنوية في معدل نمو القوى العاملة أي أن هناك ٥٦٠ ألف قرد سيدخلون سوق العمل سنويا ويقدر ان ربع هذه العمالة ستكون بين سن ١٥ و٢٤ ، وهي شريحة من العمر له موقع مميز . وعلى هذا الأساس تشير التقديرات إلى ضرورة إحداث نمو اقتصادي سريع للقضاء على هذه المشكلة وهو ما لن يتأتى إلا عبر استخدام كافة أنوات السياسة الاقتصادية ومن ضمنها الصادرات. ويمعني آخر فبان خلق وتعزيز قطاع تصدير ديناميكي ، يمكن أن يشكل النواة لاستراتيجية تنموية اقتصادية ، تعمل على إزالة العوائق أمام النمو في كل القطاعات من اجل رفع مستويات المعيشة . وتشير الدراسات إلى أن الحفاظ على معدل البطالة عند مستواه الراهن يحتاج إلى توفير ٣٠٠١ منيون فرصة عمل حتى عام ٢٠٠٠ ، وذلك لاستيعاب الداخلين الجدد للسوق . أما إذا كان الهدف هو خفض المستوى الحالي إلى ٥٪ فإن المطلوب هو خلق خمسة ملايين فرصة عمل إضافية .

فإذا كانت مدخلات العمل تقدر بحوالي ٧٠٪ من قيمة الصادرات ، وفقا لبعض الدراسات، وإذا كان الأجر المناسب في الصناعة حوالي ١٥٠٠ دولار في العام ، فإن ذلك يعنى ببساطة أن ما قيمته ٥٠٠٠ دولار من الصادرات يترجم إلى فرصة عمل واحدة . وتنبجة لذلك فإن الصادرات البالغة مليار دولار ستولد فرص عمالية الحوالي ٣٣ أي القيا ، ومن خلال المضاعف الاقتصادي ( يقدر بحوالي ٢ ) فإن فرص العمل الدائمة والمتولدة ، من زيادة مقدارها مليار دولار للصادرات تصل إلى ٢٣٧ ألف وظيفة . وهو ما يوضح المدى الذي يمكن أن تلعبه الصادرات في حل مشكلة البطالة ، إذا ما تمكن المجتمع من تحقيق طفرة تصديرية

والمنوال الذي يتبادر إلى الذهن هنا هو هل البينة الدولية مهيأة لهذه المسألة ؟ وماهية القيود والمصاعب التي سنقابلها الصادرات المصرية عند محاولة الدخول إلى هذه الأسواق ؟ وهل تمتلك مصر إمكانيات ومزايا تمكنها من الدخول في حلية التجارة العالمية ، مع ما تفرضه من تحديات جمعيمة على المجتمع المصري .؟ وماهي السياسات المطلوبة في المديين القصير والمتوسط حتى تستطيع مصر فتح إلفاق جديدة أمام صادراتها ورفع قدرتها التنافسية والنهوض بمستوى صناعاتها حتى تواكب التقدير التكنولوجي الراهن ؟

وعلى الجانب الآخر فإن تنمية المجتمع المصري تعتمد بالأساس على المصادر المحلية في تمويل الاستثمارات المطلوبة للتنمية ، وقد لوحظ اتجاه الميل المتوسط للاخفار في مصر إلى التناقص الواضح ، لاسبها خلال العقد الأخير . إذ بلغ متوسط نسبة مساهمة المدخرات المحلية في تمويل الاستثمارات المحلية خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٨٩ ما قيمته ٢٩.٦٪ فقط ، وإذ يعكس ذلك انساعا مطردا في فجوة الموارد المحلية فهو بيرز ضخامة اعتماد الاقتصاد المصري على المدخرات الاجنبية . ويصبح التساؤل هو إلى أي مدى يمكن للاقتصاد المصري جذب الاستثمارات الأجنبية المطلوبة تنظية الاحتياجات الاستثمارية ، في ضوع التغيرات الجارية على الماحة الدولية ؟

وعند محاولتنا الإجابة على هذه التصاؤلات وغيرها ، سوف نقوم بهذه الدراسة على النحو التالى :-

أولا: التغييرات في البيئة التجارية الدولية .

ثانيا : التحديات الخارجية للاقتصاد المصرى .

ثالثًا : الخروج من المأزق. وحل مشكلة الصادرات.

خاتمة .



## أولا: التغييرات في البيئة التجارية الدولية

اعتمد النظام الاقتصادي الدولي الذي كان سائدا حتى منتصف السبعينيات ، والذي اصطلح على تسميته " نظام بريتون وودز " على ثلاث دعامات أساسية أو لاها نظام سعر الصرف الثابت ، الذي يرتكز على الدولار كقاعدة ، أو كعملة أساسية ، ونلك عن طريق تحدد سعر صرف كل عملة على أساس محتواها الذهبي مقارنة بمحتوى الدولار الذهبي ، وطبقا لهذه القاعدة كانت أسعار الصرف ثابتة عند تحية معينة بالنسبة للدولار ، لا يجوز تغييرها ، إلا في أضيق الحدود ، وبعد موافقة صيندق النقد الدولي (1).

وثانيتها: إعادة تعمير ما دمرتـه الحرب العالميـة الثانيـة ، وخاصــة لـدى البلـدان الأوروبية، عن طريــق توفير الأمـوال اللازمــة لهـا ، بالشـروط الملائمــة ، وعـبر " البنك الدولي للإنشاء والتعمير " .

وثالثتها: ضمان تدفق التجارة الدولية دون اللجوء إلى ممارسات تمييزية في التجارة والصرف تحاشيا للإجراءات التي كانت ساندة قبل تدشين هذا النظام ، وخاصة خلال الفترة "٢٥- ١٩٣٣ أي فترة الكساد الكبير ، والتي أدت إلى اهتزاز القعة في التصاملات الدولية ، واللجوء الى سياسة إقفال الجار "عبر التخفيض المتفسى للعملات الدولية ، مع ما أثارته من ردود أفعال انقامية من جانب البلدان الأخرى الشريكة في التجارة والأسواق ، مما أدي إلى اختلال العلاقة بين النقود وقيعة السلع ، ثم بين العملات وبعضها البعض ، وأدت هذه الظروف الى إصابة الاقتصاد العالمي بالوهن والضعف ، الأمر الذي تتطلب العمل على الحيالية دون تجدد هذه الأحداث من جديد ، عبر تعزيز اللجارة الدولية في إطار " الاتفائية العامة للتعريفات والتجارة "جات" (٧).

وقد سار هذا النظام سيرا حسنا قرابة عشرين عاما، وهي فترة من النمو المتواصل في الاقتصاد الدولي والمتزايد السريع في التجارة الدولية ، وكانت مستويات العمالة في البلدان الأعضاء مر نقسة ، ومعدلات التضخم موحدة نسبيا . ولكن كان المصدر الرئيسي للسيولة الدولية هو العجز المتثالي في ميزان مدفو عات الولايات المتحدة ، وكانت البلدان ذات الفائض في مدفوعاتها على استعداد التجميع الدولارات ، لان الولايات المتحدة من جانبها كانت على استعداد لتحويل حيازات الدولارات إلى ذهب ، مقابل ما كان يعد قيمة ثابتة للدولار ، ولكن الظروف الظروف والتغيرات التي حدثت بعد ذلك أدت إلى غشل هذا النظام ، خاصة مع بروز عوامل

. وتغييرات عالمية كثيرة خلال العقود السابقة فيما يتعلق بتحركات رؤوس الأموال الدولية ، فضلا عن التطورات السريعة والمتلاحقة للبلدان الرأسمالية الغربية واليابان ، مما أفقد الاقتصاد الأمريكي قدرته التنافسية واحتدام الصراع التنافسي بين الأطراف الرئيمية في النظام الدولي .

كل هذا أدى إلى انهيار النظام الاقتصادي القديم ، على المحاور السالف الإشارة أليها ، حيث تركت الحرية للبلدان المختلفة في تطبيق نظام الصدرف الذي ترتيئه ، وتم التخلي عن مبدأ التعادل الثابت للعملات ، أصبحت البلاد حرة في الارتباط بآي نظام صرف يلائمها ، وبالتالي انتهت الالترامات التي كانت مقررة في اتفاقيات " بريتون ووذر " .

ومع انهيار التجربة الاشتراكية في أوروبا الشرقية ، وتفكك هذه الدول إلى عدة دويلات صغيرة ، وسقوط جدار برلين والاتدماج بين شطري الدولة الألمانية بوغيرها من العوامل التي برزت مؤخرا ، كل هذا أدى إلى تبدلات جذرية في النظام التي يرزت مؤخرا ، كل هذا أدى إلى تبدلات جذرية في النظام العالمي ، الأمر الدامي ككل ، وأدت إلى تحولات مهمة في التوازن الإستراتيجي العالمي ، الأمر الذي ترتب عليه تحديات اقتصادية جديدة في هذا السياق ظهر مفهوم " العولمة " بدلا من " الدولة " . فإذا كان الأنبي يفترض مسبقا وجود دولة قومية ، واقتصاد فومية ، واقتصاد المسلون قومية ، الأن الأول يقوم على الية معاكسة تماما . إذ أن هذا المفهوم يشير إلى ان فضاعى الإنتاج والتسويق ، قد امتدا إلى السوق العالمية . واصبح هناك المزيد من القاعة بتجانس حاجبات المستهلكين ، تحت تاثير " التكنولوجيا الجديدة " ووسائل الإعلام وتوحيد معايير الإنتاج .

وبمعنى آخر فإن منطق العولمة يدعو الى البحث عن مجموعات "عبر وطنية " أو مجموعة من الأفراد تجمع بينهم ظروف الحياة ونفس القيم والأولوبيات والأذواق والمقاييس، أى باختصار يكونوا متشابهين مسن حيث العقلبات الثقافيسة والاجتماعية.(٣)

ومن هنا فإن النظام الذي كانت الدولة القومية تسعى الى فرضه على الصعيد الخارجي هو نظام التمايز وتدويل الاقتصاد ، ولم يكن ذلك يتعارض مع التجزئة ، بل كان يقوم عليها . فرغم وجود مبادلات تجارية ، إلا إنها كانت تتم على أساس الحماية والتعريفة الجمركية وقيود الصرف الأجنبي، وغيرها من الحواجز ولم يكن التدويل يعنى اكثر من فتح الأسواق القومية ، ولكن مع الحفاظ على الهوية .

أما العولمة فهي لا تنزع فقط إلى فتح الاقتصادات القومية ، بل كذلك دمجها في سوق واحدة هي " السوق العالمية " ، وهي لا تقتصر على المبادلات التجارية فحسب، بل وتمتد أيضا وأساسا إلى العمليات المالية والآليات الإنتاجية (٤). وكذلك العمليات التجارية التي لا تكاد تتمايز فيها أذواق وعادات المستهلكين إلا بقدر ضئيل. وعملت الشركات في بعض الأسواق على إحداث تغيير في أذواق المستهلكين ، رغم تتوع العادات وارتباطها بالثقافة القومية ، إلا أن شركات مثل " ماكدونالد " و " كوكا كولا " قد أوضحت أن هذه العادات يمكن تغييرها .

وهو ما أدى إلى اكتساب العمليات الإنتاجية لطابع عابر القوميات ، سواء عن طريق لامركزية الإنتاج جغرافيا بهدف الاستفادة من المزايا الممنوحة في بعض الأكملار ، كالإعفاءات الضريبية أو رخص الأيدي العاملة ، أو عن طريق منح براءات الاغتراع بهدف اقتحام السوق القومية المغلقة ، ولذلك برز دور الشركات متمددة الجنسيات بصفتها المنتج الرئيسي للسلع والخدمات في التجارة العالمية ، متاسع مع تعاظم الانفصال بين المكونات الاقتصادية للمنتج الواحد، وبصورة شركة وي السوق التي تنزع اكثر فأكثر إلى أن تتعولم . إذ تسيطر ، ٤ ألف شركة ، وفروعها البالغة ، ٢٥ ألفا ، على الاقتصاد العالمي ، وتنقاسم خمسة بلدان رئيسية هي الولايات المتحدة واليابان وفرنسا وألمانيا وبريطانيا " فيما بينها ٢٧ شركة من أكبر مانتي شركة في العالم ، تصل حصتها في الناتج القومي العالمي إلى ٢٧ كتر مانتي شركة في العالم ، تصل حصتها في الناتج القومي العالمي إلى

وهنا تجدر الإشارة إلى انه وبينما كانت الشركات التي مقرها الولايات المتحدة تمثل ثلثي الشركات العالمية المائة الرئيسية في أوائل السبعينيات ، فقد انخفضت حصتها إلى ٢٩ شركة في عام ١٩٩٣ ، وسبقتها الشركات متعددة الجنسية التي تتخذ مقرها في أوروبا ، وأصبح عددها ٤٤ شركة ، وكذلك اليابان ارتفعت من ٨ شركات عام ١٩٧٠ إلى ١٩٧١ شركة عام ١٩٧٣).

وهذه الشركات تستخدم زهاء ٧٣ مليون فرد مباشرة ، يمثلون ١٠ ٪ من فرص العمل الأجيرة ، غير الزراعية ، على الصعيد العالمي ، و ٢٠ ٪ تقريبا في البلدان الصناعية . وبإضافة العمالة غير المباشرة ، يمكن الإجمالي فرص العمل المرتبطة بها ان يبلغ ١٥٠ مليون فرصة عمل(٧) .

و هكذا تزداد سطوءً هذه الشركات على مقاليد الاقتصاد العالمي ، وازدادت مع ارتفاع نبرة الحديث عن عالمية الاقتصاد ، وفقدان الدولة القومية لمبررات وجودها لصالحها ، الأمر الذي يحد من إمكانية الدولة القطرية ، في استخدام أدواتها الاقتصادية لتحقيق أحداقها الداخلية . كما أن التطورات في وسائل الاتصالات ، وبالذات في مجال السمعيات والبصريات قد كسرت احتكار الدولة للمعلومات الفتحت الحدود القومية .

كما توسع دور المصارف الخاصة في ايجاد السيولة الدولية التي انفكت أو اصرها بنمو التجارة الدولية بحيث أصبحت الصفقات تتم خارج إطار رقابة البنوك المركزية، ولذلك تغيرت العلاقة بين تنفقات رؤوس الأموال وأسعار الصرف وحركة التجارة الدولية ، إذ أن نظام ما بعد الحرب العالمية المانية ، كان يهدف الى ضمان أن تكون أسعار الصرف مرأة تعكس القدرة التنافسية في التجارة الدولية وضمان عدم حدوث تذبذبات في الأسعار نتيجة لانتقال رؤوس الأموال بغرض المضاربة أو المنافسة ، وهو ما تلاشي تماما ، وتر اخت الصلة بين النظام النقدي من جهة، واننظام التجاري من جهة أخري (٨).

وهنا تجدر الإشارة إلى أن حجم النداول في أسواق الصرف العالمية قد ارتفع من ١٠ مليار دولار يوميا في عام ١٩٧٥، الى ٢٠٠ مليار عام ١٩٨٥ ووصل في عام ١٩٩٥ الى ١,٢ تريلون دولار يوميا، أي ما يعادل ٨٥٪ من احتياطات النقد الأجنبي لمجمع البلدان

وهو ما يساوى أضعاف حركة التجارة الدولية ، الأمر الذي يشير إلى حقيقة واحدة وهى الانفصال التام بين الاثنين، ويؤكد على فشل نظرية التجارة الدولية التقليدية والتي ترى في حركة التجارة ، المحرك الرئيسي لمرأس المال الدولي. إذ أصبحت عملية السيولة تحدد أساسا وفقا لعمليات المسوق الخاصمة ، التي لا تخضم أصبحت عملية السيولة تحدد أساسا وفقا لعمليات المسوق الخاصمة مع تزايد تنخل البنوك والمؤسسات الخاصة في النظام القدي الدولي ، إذ تطورت سوق الأسهم البنوك والمؤسسات الخاصة في النظام القدي الدولي ، إذ تطورت سوق الأسهم ، والذي لم والسندات بصورة كبيرة ، فبلغ حجم الصفقات الدولية في مجال الأسهم ، والذي لم يكن يتعدى ٩٣ مليار دولار يوميا عام ، ١٩٥٨ ، رثم على ١٩٥٠ مليار عام ، ١٩٥٠ الفترة وخرقت سوق السندات ، كل سقف ، إذ انتقل حجم التداول منها يوميا ، خلال الفترة نفسها ، من ١٩٥٨ مليار دولار ، إلى ٢٤٥٧ مليار (٩).

ناهيك عن التغييرات في الأهمية النسبية لعوامل الإنتاج ، مما يعنى ابتعادا عن المنتجات والعمليات ذات الكثافة في اليد العاملة غير الماهرة ، وفي المواد الأولية والطاقة ، نحو منتجات وعمليات كثيفة المعرفة . وبالتالي انتقلت المنافسة من مجال ابتكار منتجات جديدة ، كما كان عليه الحال في القرنين الماضيين ، الى القدرة على المنطورة وحدها في التجارة السلعية العالمية من ١١ ٪ عام ١٩٧٦ الى ٢٢ ٪ عام ١٩٧٦ الى ٢٢ ٪ عام ١٩٩٦ الى ٢٢ ٪ عام ١٩٩٦ الى ٢٠ ٪ مام ١٩٩٦ في الوقت ذاته انخفض نصيب المنتجات الأولية إلى اقل من ٢٠ ٪ مقابل ٥٤ ٪ خلال نفس الفترة. واصبح الوضع مختلفا تماما فهناك لاعبون جدد ، وتقنيات جديدة ، وقواعد تعمل على خلق شكل اقتصادي مختلف ، وخسر العالم الثالث " ومن ضمنه مصر" ميزته النسية.

وكان من الطبيعي أن تتعكس هذه التطورات على هيكل التجارة الدولية ، فبدا الحديث عن العودة الى سياسة الحماية ، مع ما يعنيه ذلك من الفاء حريبة التجارة ، وهي الآلية الثالثة لعمل النظام ، مع ملاحظة الخلاف الكبير بين هذه السياسة ، وسياسة الحماية القديمة . الأمر الذي دفع البعض للحديث عن الحمائية الجديدة لأنها تستخدم أساليب لم تكن معروفة من قبل لحماية المنتجات الوطنية أمام المنافسة الأجنبية ، فيما يسمى التقييد الاختياري للصادرات وترتيبات التسويق المنظم Orderly (١٠).

وقد بدأ نظام التجارة الدولية فى التحطم هو الأخر ، حيث بدأ تحطيم التمييز التقليدي بين السياسات الاقتصادية لبلد ما "الداخلية والخارجية " فاصبح على الدول ان تناقش السياسات الداخلية مع شركاتها التجاريين ، وفرض كافة الشروط عليها ، فلا فرق بين الإجراءات على الحدود مثل الجمارك ، والتدابير الداخلية كالدعم والإعانات . وازدادت هذه المسألة مع اتساع نطاق برامج التثبيت والتكييف الهيكلي المطبقة فى العالم الثالث والتي يعد أحد عناصرها الرئيسية هذه المسألة .

ومما زاد من تعقيد الصورة حالة الركود والكساد لدى البلدان الصناعية المتقدمة، وتفاقم مشكلة البطالة التي أصبحت تشكل هاجسا رئيسيا لهذه الدول . وبالتالي تضغط على السلطات المعنية بالبلدان، وتحد من إمكانيات الإتفاق على وسائل معينة للعلاج . خاصة وان سياسة التحرير التجاري ، بتغييم الملاسلية والربحية النسية والربحية تحول الموارد من القطاعات الخاسرة الى القطاعات التي تحقق كسبا، تحولا سلسا، تحول الموارد من القطاعات الخاسرة الى القطاعات التي تحقق كسبا، تحولا سلسا في من ثم يمكن توقع قدر من البطالة عن هذه العملية . وبالتالي أصبحت هذه المشكلة هي الهاجس الأكبر للاقتصاد الصالهي ، إذ تشير تقديرات منظمة التنمية والتعاون هي الهاجس الأكبر للاقتصاد الصالهي ، إذ تشير تقديرات منظمة التنمية والتعاون الإكتصادي (D.E.C.D إلى أن عدد العاطلين عن العمل داخل البلدان أل ؟ ٢ الإعضاء

فيها، يصل إلى ٣٥ مليون شخص عام ١٩٩٧ ينسبة ١١ ٪ من القادرين على العمل(١١).

وكما هو معروف فإن تتامي مشكلة البطالة ، يزيد من النزعات الحمائية من الوردات الصناعية المنافسة ، خاصة في ظل السياسة النقدية المقيدة وفي ظل نظام صرف معوم ، حيث تودى هذه العملية إلى المزيد من البطالة، نظر ا لأن سعر الصرف في هذه البلدان سيرتفع مما يحد من قطاعات الاقتصاد المنتجة لسلع التبادل، وعندنذ تمارس ضغوطا لتخفيف أشار البطالة ، بحماية الصناعات الاكثر دعماء أو التي تساندها مجموعات ذات نفوذ سياسي .

يضاف إلى ذلك الاتجاه إلى التكتلات التجارية ، الأخذ في الاتساع، حتى وصل عدها الى ٨٥ ترتيبا في عام ١٩٩٧ و عدها الى ٨٥ ترتيبا في عام ١٩٩٧ و ١٩٩٣ و ١٩٩٥ و ١٩٩٥ و ١٩٩٥ و ١٩٩٥ و الذي يضح الآن ١٩٥٥ و الأكماد الأوروبي ، الذي يضح الآن ١٥ دولة، والفاقية التجارة الحرة " نافئا " بين الولايات المتحدة وكندا والمكسيك ، فضلا عن منظمة التجاون الاقتصادي في جنوب شرق أسيا " آسيان " بالإضافة الى منطقة التجارة الحريك التجارة وغيرها . وهو ما أدى الى زيادة المخاوف من أن تؤدى هذه العملية الى المكتينية وغيرها . وهو ما أدى الى زيادة المحاوف من أن تؤدى عقد تنظيم تجارى الإكتيمي الى تعديل التعريفات الجمركية وجميع التفضيلات التجارية، وبالتالي فهو يغير الاسعار النسبية وأنماط الاستهلاك والإنتاج . وهناك أثر أن رئيسيان لهذه المكتلات.

فتخفيض الحواجز بين البلدان الأعضاء يؤدى الى استبدال الإنتاج المحلى غير الفعال، بانتاج المحلى غير الفعال، بانتاج البلدان الشريكة في التحالف الفعال، وهو ما يؤدى الى خلق المبادلات التجارية ، وفي هذا ازدياد في رفاه الدول الأعضاء ، غير أن تخفيض الحواجز داخل المنطقة ، يبقى الحواجز المفروضة على البلدان غير الأعضاء على مستوى مرتفع نسبيا ، مما يؤدى الى استبدال إنتاج الأطراف الأخرى الفعال ، بإنتاج البلدان الشريكة ، غير الفعال الإتليمي ، وهذا النوع من تحويل مجرى المبادلات التجارية يؤدى الى انفعاض في رفاهية الأعضاء وغير الأعضاء (١٣).

وهكذا يتضح لنا أن البيئة التجارية الدولية قد أصبحت أكثر انفتاحا وتشابكا عن ذى قبل ، وبالتالي وضعت العديد من القيود على حركة أي اقتصاد يرغب في اقتحام أسواق جديدة ، خاصة وان النتافس الآن اصبح شديدا . ويحتاج إلى نظرة جديدة ومختلفة تماما عن النظرة التقليدية التي كانت ، وماز الت سائدة حتى الآن. ومعنى أخر فإن هذه التغييرات قد أدت لفقدان دول العالم الثالث ومن ضمنها مصر بعض من مزاياها النسبية التي كانت تمكنه من الدخول الى الأسواق العالمية ، وبالتالي أصبح من الضروري على هذه الدول السعي لإيجاد بدائل مناسبة للتعامل مع الواقع الاقتصادي الجديد الذي أصبح اكثر إجحافا وأقل رحمة بهذه الدول.

#### تداول النقد الأجنبي خلال الفترة (١٩٨٦ - ١٩٩٥ )

( بمليارات الدولارات الأمريكية وبالنسبة المنوية )

\_			<del>-</del>		• /
Γ	1990	1447	1484	1444	المنتوات
L					البيان
Γ	114+	A Y +	04.	188	رقم المبيعات العالمية (١)
Г	14,1	17,1	10,4	٧,٤	٪ من :−
ı					٪ الصادرات العالمية من السلع
L					والخدمات
Γ	A£, #	۸٦	V0,4	71,7	٪ إجمالي الاحتياطيات تاقص الذهب

 <sup>(</sup>١) متوسط المبيعات اليومية للمعاملات الفورية والأجلة ومبادلات النقد الأجنبي

تعديله لاسيتعاب الازدواج المحاسبي داخليا وعبر الحدود ، وتقديرات الفجوات في الإبلاغ .

- تستند الأرقام إلى حصر النشاطات في اكبر ثلاثة أسواق للصدرف (لندن ، نيويورك ، طوكيو ) في عام ١٩٨٦ وللأسواق في ٢١ بلدا في ١٩٨٩ و ٢٦ بلدا في ١٩٩٧ و ١٩٩٥ . وقد مثلت أسواق لندن ونيويورك وطوكيو ٧٥٪ من المبيعات العالمية ، و ٤٥٪ عام ١٩٩٧ و ٥٦٪ عام ١٩٩٥ .

المصدر: صندوق النقد الدولي " آفاق الاقتصاد العالمي مايو ١٩٩٧ " ص ٥٠.

#### المعاملات عير الحدود في الأسهم والسندات \*

(٪ من إجمالي الناتج المحلي)

(1)1447	1440	144.	1140	198.	1970	117.	السنوات الدولة
101,0	140,	۸۹,۰	40,1	1,+	£,Y	٧,٨	الولايات المتحدة
۸۲,۸	70,1	17.,	57,0	٧,٧	١,٥	٠,٠	الميايات
197,4	144,	٥٧,٣	44.5	٧,٥	0,1	٣,٣	الماثيا
774,7	174,	٥٣,٦	Y1,£	٨,٤	٠,٠	٠,٠	أرتسا
£70,£	Y0Y,	77,7	£,,	1,1	٠,٩	٠,٠	ايطائيا
. , ,	٠,،	971,	777.	h , h	٠,٠	٠,٠	المملكة المتحدة
Y# £, A	191,	71,1	Y7,V	1,1	٣,٣	٧, ٥	كثدا

<sup>\*</sup> إجمالي مشتريات ومبيعات الأوراق المالية بين المقيمين وغير المقيمين .

المصدر: صندوق التقد الدولي " آفاق الاقتصاد العالمي " مايو ١٩٩٧ ص ٧٧ .

١- بيانات من يناير الى سبتمبر ١٩٩٦ .

#### قوة الدول والشركات (١٩٩٤)

ببلايين الدولارات

البلد او الشركة
إثدونيسيا
جنرال موتورز
تركيا
الدائمارك
فورد
چنوب أقريقيا
تويونا
اکسون
روبيال دائسن / شل
الترويح
بولندا
البرتغال
ای پی ام
ماليزيا
فنزويلا
باكستان
يوتيليقر
نسلة
سوئى
مصر
تيجيريا
الشركات الخمس الكبرى
اقل البلدان نموا
جنوب آسيا
أفريقيا جنوب الصحراء

المصدر: البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة ، تقرير التنمية البشرية لمسام ١٩٩٧، واشتطر ١٩٩٧ هي ١٩٩٧ .



## ثانيا: التحديات الخارجية للاقتصاد المصرى

خلصنا في القسم الأول من هذه الدراسة إلى أن طبيعة التطورات والتغييرات الجارية على الساحة العالمية ، سوف تؤدى إلى ازدياد الصعوبات أمام الصادرات المصرية . وتضع العديد من القيود والمحاذير أمام حركة التجارة عموما ، والسلعية منها على وجه الخصوص .

أي إن التعامل الدولي المتزايد ، والتغيير التكنولوجي السريع ، والتطورات الجديدة ، تشير جميعا إلى وجود تحديات عديدة للاقتصاد المصري ، وتزداد خطورة هذه التطورات في ضوء التحديات الجديدة للصادرات المصرية والناجمة عن الاتفاقيات الحالية ، أو القديمة ، مع المؤسسات والكيانات الدولية والإثليمية ، وفيما يلي عرض لها :-

### ١- الجات والاقتصاد المصرى : (١٤)

يعد انضمام مصر الى "منظمة التجارة العالمية" والتوقيع على نتائج الدورة الثامنة للاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة "جات" والمصطلح تسميتها " بدورة الزجواي " من أهم واخطر التحديات التي تواجله الاقتصاد المصري خلال الفترة القادمة، ولا يرجع السبب في ذلك إلى كثرة عدد الإنقاقات الموقعة في إطارها، والبالغ ٢٨ اتفاقية ، شملت كافحة مناجي الحياة تقريبا، ولكن لأنها سنعيد صياغة الخريطة التجارية العصرية تماما. إذ أن الانضمام لمنظمة التجارة العالمية يفرض على الدولة التزامات وأعباء محددة ، لابد من تنفيذها والالتزام بها، في المواعيد المحددة .

ومن المعروف أن الاتضمام "لمنظمة التجارة العالمية "يعنى موافقة الدولة المنضمة على جميع وثائق الدورة الملحقة بها ، باستثناء أربع اتفاقيات تركت للبلدان حرية قبولها وهي تحديدا " التجارة في الطائرات المدنية ، والتجارة في منتجات الألبان، والمشتريات الحكومية ، واتفاق بشأن لحوم الأبقار.

كما تعد هذه الاتفاقية أوسع نظاما وأكثر شمولا من كل الاتفاقات السابقة ، إذ تضمنت بالإضافة إلى تخفيضات التعريفة الجمركية ، إدادة التجارة فسى السلع التي خرجت من الإطار متعدد الأطراف كالزراعة والمنسوجات ، المى حظيرة الجات تدريجيا ، بالإضافة المى جوانب الملكية الفكرية المتعلقة بالتجارة وإجراءات الاستثمار المرتبطة بالتجارة ، ووضعت إطارا عاما للتجارة في الخدمات ، وتوجت

بإنشاء منظمة التجارة العالمية كمنبر الادارة الصراعات التجارية ولتنظيم هذه العملية.

والواقع ان فهم كيفية تأثير هذه الاتفاقية وملحقاتها ، على الاقتصداد المصدري عموما، والصادرات على وجه الخصوص، يعد إحدى أهم الأدوات لتصميم ووضع سياسة اقتصادية مستقبلية .

وبمعنى آخر فإن التساؤل المطروح هو هل الاقتصاد المصدري بوضعه الراهن وتتظيمه الحالي ومؤسساته ، قادر على التعامل " الإيجابي " صع نتانج " دورة أورجواي " أم لا ؟ وماهى السبل والطرق التي تجعله يتفاعل إيجابيا صع هذه المسالة؟

وهنا نلحظ أن الأساس الفلسفي وراء صياغة اتفاقية جات ١٩٩٤ ، ينطلق من فرضية أساسية مؤداها أن تحرير التجارة الخارجية يؤدى إلى النمو الاقتصادي ، وذلك أحياء لمقولة جاكوب فاينر وهي " أن التجارة محرك النمو Treade is engine of محرك النمو Treade is engine of وهي مسئلة مازات محل جدل ونقاش شديدين ، بل يمكننا القول ان علاقة السببية بين حرية التجارة والنمو الاقتصادي تفققة إلى سند قوى سواء على صحيد النظرية ، أو التطبيق . فإذا كانت الزيادة السريعة والمتواصلة في الصادرات مفيدة للنمو الاقتصادي، إلا أن معظم الدراسات التي تربط بين الاثنين تفقى على أن ارتضاع معدل النصو

من هذا المنطق يمكننا مناقشة أية سياسة تجارية يمكن أن تؤدى للنمو ، ومن شم أداء أفصل للصادرات ، إذ تشير الأدلة الإحصائية الى نتائج ودلالات متناقضة حول تحرير التجارة ونمو الصادرات ، فمن خلال عينة واسعة من البلدان النامية يالحظ أنه حدث نمو قوى وملموس فى الصادرات الصناعية لدى بعض هذه الدول ، والتى تسير على منهج التجارة الحرة مثل هونج كونج وسنغافورة، فى حين أن هناك بلدانا تمين عائم مماثلة على الرغم من اتباعها سياسة تقوم على التدخل الحكومي النشيط مثل الصين وتايلاند وتركيا وباكستان .

بل إن فكرة " المزايا النسبية " التي اعتمدت عليها التجارة الدولية ، فيما مضى ، قد أصبحت محل شك كبير ، بعد أن أدت التطورات التكنولوجية الهائلة الى ازدياد قدرات الدول على خلق قدرات تكنولوجية جديدة تمكنها من تطوير طاقتها الإنتاجية، بما يرفع من معدلات الأداء الداخلي . وتحولت المجتمعات من " المزايا النسبية " إلى " القدرة التنافسية " في إطار من "المعرفة والعلم" وهي أساس القوة التفجيرية الجديدة التي قذفت بالعالم الثالث عموما ، إلى أتون التنافس العالمي المرير.

ولذلك نشأ فرع جديد في البحوث الاقتصادية ، يحرف باسم " التجارة الاستراتيجية " ويتركز على التجارة الاستراتيجية " ويتركز على الكيفية التي تستطيع بها الدول استخدام تدابير مؤسسية وسياسية لتشكيل مميزاتها التنافسية مع الآخرين . وعلى النقيض من ذلك لا يوجد في التراث الاقتصادي النيوكلسيكي كاسبون" و " خاسرون" في المنافسة الدولية ، في طريق التخصص والتبادل تكسب كل دولة من خلال استخدام مواردها وأنشطتها في المجالات التي تتمتع فيها بميزة نسبية .

وفى هذا الإطار يرى " بورتو " أن القدرة التنافسية تقوم بالأساس على الانتقال من النظرة الإساس على الانتقال من النظرة الديناميكية للقدرة التنافسية . وبالتالى لا ضرورة لأن تكون الميزة الوطنية موروثة ، اذ يمكن اكتسابها عن طريق الابتكار التنافسي، أي الانتقال من المدخلات المادية الى المدخلات التكنولوجية ، مع ضرورة توفير المناسبة لتشجيع المنافسة وتعزيز الإنتاجية.

ويشير البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة ، في تقريره عن النتمية البشرية لعام 199 ،إلى سببين الانتزام الحذر عند تحرير التجارة ، يتمثل الأول في كون إزالة الحواجز الجمركية ، قبل الأوان ، وقبل أن تصبح الصناعة المحلية قوية بما فيه الكفاية للصمود أمام المنافسة الأجنبية ، يمكن أن يؤدى الى طفرة كبيرة في الواردات ويضر بالصناعات التحويلية ، الصغيرة والمتوسطة على وجه الخصوص.

وتبين التجربة الأسيوية ضرورة تخصيص فترة لحماية الصناعة الوليدة ، لخلق قطاع ناجح للصناعات التصديرية ، إذ أن المزايا النسبية لهذه الصناعات غالبا مايتم خلقها لاكتشافها .

ثانيا : إذا قامت البلدان النامية جميعا بزيادة إمداداتها من صادرات سلعة معينة ، في نفس الوقت ، فإن ذلك مبيودي إلى خفض الأسعار عالميا ، مما يؤثر بالضرورة على حصيلة الصادرات .

فى هذا السياق يمكننا مناقشة نتائج دورة أورجواي ، على الصدادرات المصرية (السلعية والخدمية). ففى قطاع الزراعة ، ووفقا لأحكام الاتفاقية فإن مصدر مطالبة كدولة نامية بتحويل أى قيود غير جمركية على الواردات الى رسوم جمركية، مح فرض ضرائب جمركية عليها ، تلتزم بالسقف الأعلى المتفق عليه ، والالتزام بخفضها فيما بعد .

كما يجب خفض الرسوم الجمركية ، على مدى السنوات العشر القادمة بنسبة ٢٤٪ ، وذلك وفقا لمتوسط سنتي الأساس ١٩٨٦-١٩٩٩ ، هذا فضل عن خفض متوسط قيمة للدعم الداخلي لملابتاج الزراعي بنسبة ١٣,٣٪ على مدى عشر سنوات، وكذلك تخفيض متوسط كمية وقيمة الدعم على صادرات السلع الزراعية ، وفقا لمتوسط ١٩٩٨/١٩٩٨ ) بنسبة ٢٤٪ القيمة ، و١٤٪ الكمية على مدى عشر سنوات .

انطلاقا من هذه الالتزامات يمكننا دراسة الآثار المترتبة على الزراعة المصرية، خاصة وأن الدراسات تشير الى ارتفاع أصعار السلع الغذائية بنسبة لاتقل عن ١٠٪ ، وسيكون لزاما على الدول تعديل سياستها الاقتصادية من اجل التؤاوم مع نتائج جولة أورجواي بإدخال تعديلات هيكلية على بنيتها الاتناجية، الأمر الذي جعل البعض يعتقد أن هذه المسألة سوف تؤدى الى زيادة دخل المزارعين، وتسمح بدخول مزيد من المشاركين الى سوق الصادرات الزراعية، بالإضافة الى انه سوف يدفعها للمزيد من النشاط بغية تحقيق الاكتفاء الذاتي ، ولكن ذلك امر يجافى الحقيقة تماما ، فعلى الرغم من الوجاهة النظرية لهذه المقولة ، إلا أن الواقع الاقتصادي المعاش يعكس غير ذلك، إذ تشكل الفجوة الغذائية مصدر قلق كبيرا لميزان المدفوعات المصدى، حيث بلغت الواردات الغذائية المصرية ٩٩٨٠ مليون دو لار عام المومون عام ١٩٩٧/٩١ . ويرجع السبب في ذلك الى تتاقص محدلات نمو الإنتاج من السلع الزراعية الرئيسية مع ازدياد معدلات المحلى ، الأمر الذي ترتب عليه تناقص الكميات المعدة التصدير .

وهكذا يتبين الضعف النسبي للموقف التجاري الزراعي وهو ما يجعله أكثر عرضة للتأثيرات الناجمة عن الاتفاقية الزراعية . خاصة وأن سد العجز في الفجوة الغذائية يتطلب تعديل الاستراتيجيات الزراعية الراهنة ، وليس فقط مستوى الأسعار، وهي أمور لايمكن ان تحدث إلا على المدى الطويل ، ووفقا لسياسة اقتصادية مختلفة تماما عما هو قائم حاليا . وبمعنى آخر فإن الأوضاع الراهنة تتطلب العمل على ضمان تدفق السلع الزراعية بأسعار رخيصة نسبيا ، على الأقل في المديين القوسير والمتوسط . ويبدو ان البلان المتقدمة قد أدركت ذلك تماما فأصدرت القرار الخاص بمعاملة الدول النامية والمستوردة للغذاء ، وهو القرار العرفق مع نتائج

دورة أورجواي، والذي بمقتضاه سيتم تعويض هذه الدول عن الارتفاع المتوقع في الاسعار ولكن ذلك يتم على أساس ثنائي، وبالشروط التي تحددها الدول المائحة ، أي أننا نعود الى " التبعية الفذائية " من جديد، ولكن مع ازدياد حدتها هذه المرة ، أي أننا نعود الى " التبعية الفذائية " من جديد، ولكن مع ازدياد حدتها هذه المرقع من لاتها سنتم على الموضوع من جانبها ، وتضمن عدم إذعان الدول الفقيرة لمطالب الدول المائحة، مما يوقعها في براثن هذه الأقطار من جديد ، خاصة وأنها تتطور وتتفير وفقا للتطورات السياسية في البلد المتلقي للمعونة .

مما سبق يتضح لنا مدى خطورة الاتفاق الزراعي فى إطار الجات ، على الزراعة المصرية، خاصة فى ظل السياسات الراهنة والتي تؤثر على التركيب المحصولي والأمن الغذائي المصري .

ومن جهة أخرى فقد تضمنت الاتقاقية إجراءات الاستثمار المتعلقة بالتجارة ، وذلك للمرة الأولى في إطار الجات ، بعد ان ظلت هذه المسألة إحدى الحقوق الاساسية للحكومات التي تدافع عنها تماما ، خاصة وأنها تتعلق بكيفية عمل الأجانب داخل البلد . ويبدو أن انتشار هذه الإجراءات قد أقلق الشركات متعدية الجنسية التي تسعى إلى السيطرة الكونية، فاستفلت مناخ الحرية الاقتصادية السائد حاليا ، ودفخت بهذا الموضوع إلى الجات في إطار الرغبة في إزالة كافة القيود على الاستثمار . الأجنبي في بلد ما ، بغية تشجيعها على الاستثمار .

وقد نصبت اتفاقية إجراءات الاستثمار على ضرورة عدم قيام اى عضو باتخاذ أي إجراء استثمار متصلا بالتجارة ، لا يتفق مع أحكام المادة (٣) من اتفاقية الجات، وهي الخاصة بالمعاملة الوطنية وعدم التمييز ، والمادة (١١) من نفس الاتفاقية وهي الخاصة بعدم فرض قيود كمية على الواردات .

وهنا نلحظ إن الاتفاق لم يشتمل على شرط الملكية المحلية ، والذي يحدد نسبة منوية معينة من ملكية المؤسسة يجب أن تكون في حوزة المستثمرين المحليين ، والشروط المتعلقة بالتكنولوجيا، وبالتحديد أن يحول المستثمر الأجنبي تكنولوجيا معينة ، على أسس غير تجارية والقيود على التحويلات إلى الخارج والتي تحد من حق المستثمر الأجنبي في إعادة رأس المال أو أرباحه من الاستثمار إلى اللد الام .

وهنا تجدر الإنسارة إلى أن هناك مجموعتين عريضتين من تدابير الاستثمار أو لاهما تتطق بحوافز الاستثمار ، في ضوء حاجتها للاستثمار الأجنبي وضرورة جذبه ، وثانيها شروط الاستثمار بحيث تضمن أن يأتي متققا مع أغراض واحتياجات التمية وأولوياتها . فإذا ما طبق مبدأ الدولة الأولى بالرعاية، فإن فرص جذب الاستثمار الأجنبي ستعتمد على المزادات وستفقد الدول المضيفة ، المرونة في المستثمار الأجنبي مصادر استثمارها الاجنبي ، وهذا الاختيار يخضع لاسمن ومعايير ليست اختيار مصادر استثمارها الاجنبية كما أن تطبيق مبدأ المعاملة الوطنية على الاستثمارات المحلية والأجنبية لعدم التمهيز بين الاستثمارات المحلية والأجنبية لمسالح المستثمر اللاجنبي، اذلك فإن طبيعة هذا المبدأ يتضمن شمول تدابير الاستثمار الاتفاقية المذكورة ليست إنفاقية إنتاج ، ولكن اتفاقية تجارة ، فهذا يعنى أنه عنو العمل "الاتفاية بنبول المحلية والأجنبية والإحمال الاتفاع "راس المال والعمل" فلابد من التميز بين عرض قطاع الخدمات والاستثمار الأجنبي، ولابد من تقيير عرض قطاع الخدمات من خلال تدابير للاستثمار الأجنبي، ولابد من تقيير عرض قطاع الخدمات ، بحيث عرض قطاع الخدمات ، بحيث تشجيع مصر على تطوير صناعة الخدمات .

واخيرا فإن قطاع الخدمات ، والذي يسهم في تعبئة الموارد عن طريق الخدمات المالية كالمصارف والتأمين ، وفي الانتفاع بالموارد عن طريق خدمات الهيداكل الأساسية كانفقل والمواصدات والإعلام وفي ايجاد الموارد عن طريق الخدمات التكنولوجية التي ترفع الانتاجية ، وهي قطاعات حيوية وهامة للاقتصاد المصدري من حيث كونها ترتبط ارتباطا عضويا بخطط التنمية ، كما انها وفرت قدرا لا بأس به من النقد الأجنبي ، ساهم في تحسين أوضاع ميزان المدفوعات المصرى .

وبالتالى قان تحرير هذا القطاع سيؤثر على ميزان المدفوعات ، خاصة فى ضوء الممارسات التجارية الاحتكارية للشركات متعدية الجنسية ، أو نتيجة لأن تحرير التجارة الدولية فى الخدمات المصرفية سوف تتبح الفرصة اللبنوك الأجنبية لتقديم للتجارة الدولية أفى المحلية، سواء عبر الحدود أو عن طريق انشاء فروع لها ، ينتج عنه خسائر كثيرة تتعلق بتأثير سياسات البنك الاجنبي على السياسات الكلية للدولة، وبالتالى على معياسة التعمية الاقتصادية . وهناك مجالات رئيسية فى السياسات الاقتصادية على الله معالى متاثر بالتحرير مثل الرقابة على اللقد ، والسياسة التقديمة والانتمانية ، كما أن التحرير بمكن أن يقلل بدرجة حادة ، أو يلغى دعم الصناعات المالية الوليدة من المؤسسات الوطنية، ويضر بتمية النقلم المصرفية المحلية .

وينطبق نفس الوضع على معظم قطاعات الخدمات في الاقتصاد المصرى، الأمر الذي يشير الى طبيعة المخاطر المحدقة بنا في المستقبل القريب، ويضعنا امام مهمـة صعبة للغاية تكمن في كيفية التعامل الايجابي مع هذ الأوضاع.

## ٢ - الشراكة الاوروبية/المصرية:

تعد المشاركة المصرية/ الاوروبية ، أحد التحديات الكبرى للاقتصاد المصرى . إذ بمقتضاها تدخل فيها العلاقة بين الطرفين مرحلة جديدة تختلف عن " السياسة المتوسطية " التى كانت ساندة من قبل . وتقوم هذه السياسة على دعامتين رئيسيتين هما اعلان برشلونة والاتفاقات مع الدول المتوسطية .

ويقوم إعلان برشلونة على عدة مبادئ رئيسية هي احترام مبادئ القانون الدولى وتأكيد الاهداف المشتركة لبناء الاستقرار الداخلي والخارجي في المنطقة ، وذلك طبقا للإعلان العالمي لحقوق الانسان وتأكيد سيادة القانون والديمقراطية . كما يقوم على عدة البات رئيسية هي ليجاد منطقة للتجارة الحرة عام ٢٠١٠، تدعيم التعاون المالي والاقتصادي فيما بينها والمشاركة في الشئون المقافية .

ويهدف الاتحاد الاوروبي من وراء ذلك الى إقامة منطقة تجارة حرة مع البلدان المشاطنة للمتوسط ، حيث يفتح أسواقه لمنتجات المتوسط فور دخــول الاتفاقيـة حيز النفاذ ، بينما تقوم الدول المتوسطية بفتح اسواقها تدريجيا على مدار ١٢ عاما .

ويسمح المشروع ادول المتوسط بتصدير حصيص من منتجاتها الزراعية في مواسم محددة معفاة من الرسوم الجمركية حتى عام ٢٠٠٠ ، ثم يراجع الأمر بعد هذه الفترة الانتقالية مع السماح باتخاذ بعض الإجراءات الوقائية لمواجهة الأزمات الطارئة .

ويأتي الإعلان عن إنشاء منطقة التجارة الحرة في سياق الرغبة في تدعيم التبادل التجاري بين الظرفين ، والاستفادة من المزايا التي تتيحها تفاقية الجات (١٩٩٤) والتي تتيح التمتع بالمزايا الاستثنائية في إطار " اتحاد جمركي " أو " منطقة تبادل حر " فقط ، وفقا للمادة ٢٤ من الاتفاقية (١٥).

ولكن الملاحظة الأساسية تكمن في أن هذا المشــروع يعتمــد أساســا علــى الإطــار العام الذي وضعته اتفاقيات " الجات " فيما يتعلق بالتبادل الصناعي والخدمى ، بينمــا يقوم التبادل الزراعي أساسا على الاتفاقية الزراعية المشتركة للاتحاد الأوروبـي

وعلى الجانب الأخر فإن التبادل الصناعى يعتمد على القواعد الدولية والشروط الإروبية القائمة خاصة فيما يتعلق بالمواصفات والشروط الصحية والبينية ، بما يتقق مع المنتجات الاوروبية ، وهو ما يؤثر على احتمالات التوسع التصديرى يتقق مع المنتزة بين المنتبة عدم القدرة على تقديم " المنتبة " المنتافس سعرا ونوعا ، مع ما ينتج داخل بلدان الاتحاد الاوروبي ذاتها ، وتزداد خطورة هذه المسألة مع الشروط والمواصفات الخاصة بالصحة وتلوث البينة ، والتي تصول دون دخول المنتجات الأخرى لأسواقها ، لأنها وضعت بالأساس لحماية بعض الصناعات الأوربية ، التي وجدت نفسها تتعرض لمنافسة شديدة مع المنتجات الأخرى .

وهى ثانيا تتطلب توفر العديد من العوامل التى تحقىق هذه المواصفات، وتحتاج إلى بعض الوقت والجهد لاعادة تنظيم العملية الانتاجية بــــالداخل وتغيـــير الفــن التكنولوجى المستخدم لدى البعض ، وهى امور تحتاج إلى خبرات فنية عالية .

وهنا تبرز قضية التكنولوجيا ، باعتبارهنا العنصر الحاسم في عملية المشاركة هذه، فالهدف من المنظور القومي المصرى، هو العمل على سد الفجوة التكنولوجية القائمة حاليا ، والآخذة في الاتساع يوما بعد آخر. وتظهر هذه المسألة بجلاء شديد في قضيتي حقوق الملكية الفكرية وقواعد المنشأ .

ففيما يتعلق بالملكية الفكرية ، فإن المشروع المقترح ، من الجانب الاوروبي ، ووفقا للمادة (٣٨) والملحق الرابع ، يقضى بوضع هذه المسألة موضع التطبيق بحلول نهاية العام الثالث من بدء سريان الاتفاقية . وفي هذا انتقاص لما سمحت بـه اتفاقية جات ، 1992 ، والتى حصلت مصر بموجبها على فترة سماح مقدارها خمسة أعوام ، تمتد الى عشرة في بعض القطاعات الحماسة كالدواء . كما ان الاتفاقية ركزت أساسا على جانب الالتزامات ، دون ان تتطرق الى الحقوق الخاصة بمواكبة النطور التكنولوجى ، بل والأهم من ذلك أنها ، تحول دون الاستفادة من هذه المسالة(١٧) .

وفيما يتعلق بقواعد المنشأ ، وهى المعايير التى تحدد جنسية المنتج ، بحيث يكون محسوبا على حد أقصى من المكون الأجنبي ، او تكون المدخلات الإجنبية فيه ، قد خفضت لحد أدنى من العمليات التصنيعية التي تقاس إما عن طريق القيمة المضافة، أو بوقوع المنتج النهائي تحت بند جمركي مختلف عن البند الذى يشمل الخامات التى دخلت في تصنيعه ، وعليه فإن هذه القواعد هي التي تحدد أحقية المنتج المصدر، في التمتع بالإعفاءات الجمركية في إطار اتفاق للتجارة الحرة .

وعموما يتجه الاتحاد الأوروبي الى توحيد هذه القواعد فى جميع اتفاقاته، وحيننذ سوف يتم إعادة التفاوض بالنسبة للاتفاقيات التى تم توقيعها مع تونس والمغرب وإسر البل.

وتقوم الاتفاقية على قواعد "المنشأ التراكمية "، و "القواعد الخاصة "، وتنقسم الأولى الى التراكم الثنائي، ويكرن بين البلدين طرفي الاتفاق ، بحيث تعتبر خامات منشؤها الاتحاد الاوروبي كخامات منشؤها مصر ، عند تصنيعها للحصول على منتج تاء (۱۸).

اما التراكم المتعدد الأطراف فيتم ذلك في حالة دخول أكثر من طرف في تكوين منطقة تجارة حرة ، فإذا تم الاتفاق بين مصر وتونس مثلا ، على إقامة منطقة تجارة حرة ، فإنه يمكن تطييق قواعد المنشأ التراكمية ، وتصبح واردات مصر من تونس ، متصفة يصفة المنشأ ، اذا تم تصنيع هذه الواردات في تونس ، طبقا لنفس قواعد المنشأ في مصر .

وهنا نلحظ عموما أن هذه المعايير تستند الى معيار سلبي ، حيث تم وضع حد أقصى لقيمة المكونات التي تتنمي لمنشأ خارجي ، كنسبة من إجمالي تكلفة المنتج النهاتي ، وذلك على عكس ما جاءت به اتفاقية جات ١٩٩٤ والتبي أوصت بتطبيق معيار إيجابي يتعلق بوضع حدا أدنى للقيمة المحلية المضافة . ويعنى ذلك ببساطة حرمان مصر من ميزة العمالة الرخيصة ، اذ ان ربط قيمة المكونات التي تتنمي

لمنشأ خارجي بنسبة معينة من إجمالي تكلفة المنتج النهائي يعنى ببساطة انه كلما قلت تكلفة المنتج النهائي ، انخفضت قيمة المكونات التى يمكن الحصول عليها من الخارج ، وكلها أمور توضح ان قواعد المنشآت بوضعها الحالي ، تترتب عليها آثارا سلبية تحد من فرصة المصدرين المصربين للنفاذ إلى الأسواق الأوروبية وتقلل من قدرتهم التنافسية (19) .

عموما فإن النموذج المقترح هو منطقة " للتجارة الحرة " بالمعنى الضيق الذي يحرر نظام التبادل التجارى، ولكن دون الاتفاق على تعريفات جمركية خارجية مشتركة . وسوف تتم هذه العملية بالتدريج، خلال مرحلة انتقالية . ويتوقف نجاح هذه الاستر اتبجية على مدى تحقيق اهدافها في الامد المتوسط ، والتي سنتوقف بدورها على قدرة مصر على تلبية طائفة واسعة من الشروط الاساسية خاصة ، وان المسألة تفرض العديد من المشاكل الاقتصادية التي سنترتب عليها (٢٠).

فعلى سبيل المثال ، من المتصور أن تؤدى هذه العملية المى تعزير مناخ استثماري أكثر مواتاة ، سيشجع المزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية على الدخول البلاد . غير ان الفنطقة ككل، قد تتحمل تكلفة تشأ عما يسمى بتأثير " ذراع محور العجلة "(٢١)، والذى بموجبه سيكون للمنتجين الذين يختارون أوروبا كموقح للإنتاج ، قد يحصلون على كسب إضافي من خلال التصدير الى أسواق هذه الدول . في حين ان الشركات التي تقوم بالإنتاج في هذه البلدان لن يكون لديها سوى فرصة في حين ان الشركات التي تقوم بالإنتاج في هذه البلدان لن يكون لديها سوى فرصة إضافية محدودة للوصول إلى الأسواق الأوروبية ، وبالتالي يتوقع أن تتجه معظم الاستثمارات الجديدة الى البلدان الأوروبية وليس العكس .



#### ثالثًا: مستقبل الصادرات المصرية

مما لاشك فيه ان التغييرات والنطورات الجارية على الساحتين الإقليمية والدولية، سوف تتعكس باثارها على بنية الاقتصاد المصدي عموما ، والميزان التجاري على وجه الخصوص، وتزداد خطورة وأهمية هذه المسألة في ضوء التدهور المستمر للميزان التجاري - إذ وصل عجز هذا الميزان إلى ٩،٨ مليار دولار في عام ١٩٩١/٩٠ ، مقابل ٥،٥ مليار دولار عام ١٩٩١/٩٠ ، واصبح لا يمثل أحد القيود الأساسية على حركة ميزان المدفوعات فقط ، بل على الاقتصاد المصرى ككل .

ومن المعروف ان هذا الميزان يعكس طبيعة الهيكل الإنتاجي للدولة ومدى تطوره ، وهو ما يظهر في المعاملات السلعية وتركيبة السلع الداخلة في حركة التجارة المصرية ( تصديرا واستيرادا ) . وهنا نلحظ أن حصيلة الصادرات السلعية مازالت تتسع بالثبات النسبي، حيث ارتفعت من ٢٠,٦ عليار دولار عام ١٩٧/٩١ الي ٩,٤ مليار عام ١٩٧/٩١ . هذا في الوقت الذي تزايدت فيه حركة التجارة السالمية بصورة كبيرة، الأمر الذي ترتب عليه انخفاض نصيب مصر من الصادرات العالمية من ٢٠,٢ ٪ عام ١٩٨٥ الي ٧٠,٠ ٪ عام ١٩٥٥ (٢٢) فلو أن مصر حققت نفس معدل نمو الصدارات العالمية خلال الفترة ١٩٨٣ - ١٩٩٣ " فإن حصيلة صادراتها كانت ستبلغ ٣,٣ مليار مليار دولار سنويا. بل أن مصر مطالبة بتخفيض معدل نمو في الصادرات ٣٠٪ سنويا لمدة خمس سنوات، ، من أجل استعادة نصيبها في حجم الصدارات العالية عام ١٩٨٠ .

وتكمن خطورة هذه المسألة في ضوء تدهور نسبة تغطية الصادرات للواردات (٣٣٪ فقط) والتي تعد مؤشرا خطيرا ، يجب أن يكون دافعا لمحاولة إعادة التوازن بحيث تغطى الواردات السلعية . فاذا كان من المعاولة إعادة الكان من المعاولة المع

وعلى الجانب الآخر فإن التحسن الذي طرأ على ميزان المدفوعات ككل ، وتحويل العجز المزمن الى فاتض جارى ، خاصة خلال سنوات التسعينيات ، رغم ما بها من صعوبات ومشاكل، بعد انجازا مهما . اذ ان الدول التي مرت بمرحلة مماثلة لتلك التي بعر بها الاقتصاد المصدرى لم تستطع تحقيق ذلك . ويرجع هذا بالأساس الى توفر مصادر متعددة المصلات الأجنبية يسمح بحرية الحركة في مواجهة المشاكل التي قد تظهر في أي قطاع من القطاعات ، لكنها مصادر مرتبطة أساسا بعوامل خارجية ، وهو مايجمل اوضاع الميزان عرضة المتقلبات والهزات المنيفة عند حدوث أي تغيير في هذه العناصر .

ومايهمنا في هذا الصدد الاشارة اليه هو التأثير السلبي لهذه المسألة على الصادرات. اذ ادى تدفق العملات الأجنبية من المصادر الأخرى ( كتحويات العاملين بالخارج والسياحة وقناة السويس والبترول ) اللي تأخر الاهتمام بضرورة التوسع في الصادرات السلعية ، وساعد على ان يظل الاقتصاد مهيأ للاستيراد بدلا من التصدير. كما ساهم في قوة سعر صرف الجنيه المصدري بالرغم من التباين النسبي المتزايد بين معدلات التضخم المحلية والعالمية .

وبالتالى أصبح من الضرورى إجراء دراسة موضوعية لأوضاع ميزان المدقوعات لمعرفة أوجه الخلل وطبيعته ، حتى يمكن وضع اسس العلاج السليمة لهذه المسألة ، وبمعنى آخر لاينبغى الاكتفاء بكبت او وقف المشكلات فحسب ، بل ينبغى القضاء عليها تماما بغية جعل هذا الوضع قابلا للاستمرار والاستقرار على المدى البعيد ، وبالتالى فهناك بعض الاختلالات التي يتم علاجها في فترة زمنية قصيرة نسبيا ، والبعض الأخر يشمل عوائق هيكلية خطيرة على النمو ، ولايتم علاجها إلا في إطار أطول آجلا ،

وتغتلف هاتان الحالتان اختلافا شديدا من حيث تركيز البرامج الإصلاحية المتبعة، ففي حالة علاج الخلل الهيكلي يصبح نمو الصدادرات وزيادة الإنتاج من العناصر الأساسية لهذه السياسة ، أما في حالات الأجل القصير، فيفترض أن الطاقمة الإنتاجية ثابتة ، ولكنها ليست مستخدمة بالكامل ، لذلك يمكن ان يتغير الإنتاج داخل الهيكل الاقتصادي ، وفي حدود الإمكانات المتاحة (٢٣).

عموما فان المجتمع المصري ينطبق عليه اقتراض البلدان الصغيرة ، أي ان البلد صغير بما فيه الكافية في السوق العالمية بحيث يمكنه بيع اي قدر يؤديه دون التأثير على الأسعار العالمية اي ان الطلب مرن إلى ما لاتهاية وهنا يصبح العرض المحلي هو القيد القطمي على الصدادرات وبالتالي يتطلب تفسير تناقص الصدادرات مع عملية العرض المحلى . اى دراسة العوامل المؤثرة على الإنتاج المحلى، وتلك المؤثرة فى الصدادرات .

وبتحليل هيكل الصادرات المصرية يلاحظ أن السلع التقليدية ( البترول الخام ومنتجاته والقطن والموالح والبصل والأرز ) تستحوذ على ٧٠٪ من اجمالي الصادرات تقريبا . مع ملاحظة التداقص المستمر في قيمة الصادرات السلعية عموما ، والزراعية منها على وجه الخصوص، وبالتالي تدهور مكانتها النسبية داخل الهيكل .

وقد شكلت الصادرات البترولية ومنتجاتها حوالى ٧٠٢٠٪ من اجمالى الصدادرات عام ١٩٠٧/٦٠ من اجمالى الصدادرات عام ١٩٩٧/٦٦ و المنسوجات والملابس على ٣٣٪ تقريبا ، (أي أن حوالى ٨٥٪ من الصادرات المصرية مازالت تتركز في سلعتين اساسيتين ).

وبنظرة اخرى نلحظ أن نسبة الصدادرات على السلع الزراعية الى الناتج الزراعية الى الناتج الزراعي لم تتعد ٤٪ فقط عام ١٩٩٧/٩٦ ، وترتفع هذه النسبة قليلا في حالة الصادرات الصناعية لتصل الى ١٦٦/٧٪ من اجمالي الناتج الصناعي خلال نفس العام(٢٤).

وقد تزامن ذلك مع استمرار الزيادة في الواردات السلعية ، والتي وصلت الى 15,7 مليار دو لار عام 1997/97 ، مقابل 15,1 مليار عام 1997/97 . وبالتالي وصلت نسبتها للناتج المحلي الإجمالي إلى ، ٤/٥٣). وذلك بسبب الوفرة النسبية في موارد النقد الأجنبي انذلك، فضلا عن السياسات الاقتصادية الراهنة والتي خففت كثيرا من القيود على الاستيراد ، وبالتالي زاد الطلب على السلع الوسيطة والاستهلاكية، والتي تمثل اكثر من ثلثي الواردات ، وهذه الزيادة لم تتعكس إيجابيا على حجم الصادرات .

وبالإضافة إلى ذلك، فإن الزيادة في التحويلات من الخارج، قد أدت الى زيادة الطلب على كل من السلم القابلة وغير القابلة للتبادل، وفي حين أن أسعار السلم غير القابلة للتبادل (مثل الأرض والعمل) ليست محكومة بعوامل السوق الدولية، غير القابلة الشمار السلم القابلة للتبادل ولكن أسعار ها تتحرك بحرية في الأسواق الداخلية، فإن أسعار السلم القابلة للتبادل ( مثل الخضر اوات والطعام ) تتأثر بعوامل السوق الدولية، وعلى ذلك فإن التحويلات من الخارج قد ادت الى زيادة اسعار السلم غير القابلة للتبادل دوليا، اكثر من تلك السلم القابلة للتبادل، وإذا افترضنا مساواة أشر العوامل الأخرى فإن

هذا الاختلاف النسبى فى السعر سيشجع على إنتاج السلع غير القابلة للتبادل على حساب السلع التى يمكن تصديرها . وبالتالى المزيد من الفجوة بين الـواردات والصادرات(٢٦) .

وهكذا فإن السياسة الراهنة مازالت تحتاج الى تعديل شديد ، إذ أنها مازالت قائمة على أساس التوجه الداخلى وتصدير الفائض ، مع ما يعنيه ذلك من تأثر الكميات المصدرة بمستويات الاستهلاك المحلية . والأهم من ذلك تدهور أوضاع الانتاج والانتاجية بالمحتمع ، بحيث لم يعد الجهاز الانتاجي قادرا على تلبية الطلب ( بشقيه المحلى والخارجي ) ، وهو ما يتطلب إعادة تخصيص الموارد المتاحة بالمجتمع بغية جعلها اكثر قدرة على التخصص في انتاج سلع التجارة الدولية ، عن طريق زيادة ربحية السلع المحددة للتصدير ، عن ربحية المبيعات المحلية وتغيير هيكل الاسعار السيارة بالمجتمع .

وهنا يصبح التساؤل المطروح هو عن الكيفية التى يمكن أن نحقق بها هذا الهدف؟ وقبل محاولتنا الإجابة عن هذا التساؤل، تجدر الإشارة الى ان المجتمع المصري لديه من الإمكانات والمزايا التي تمكنه من تحقيق ذلك ، حيث تتمتع القوى العملة بعزايا الأجرر التنافسية التي تتميع للدولة ميزة في الصناعات كثيفة العمل . وهنا نلحظ ان الحد الأدني للأجور شاملا المزايا المختلفة ) يبلغ في مصر ١٣٠، دولا/ ساعة ، وهو أقل كثيرا من الدول المنافسة ، اذ يبلغ هذا المستوى ، على سبيل المثان ، ٢٠٨ دولار / ساعة في تركيا، هي المرائبل و ٢٠، دولار / ساعة في تركيا، و ٥٠، دولار / ساعة في تركيا،

كما يسمح المناخ في مصر أرضها الزراعية بالتنوع في المحاصيل ، ويتبح لها موقعها المتوسط من حيث قربها من أوروبا وشمال أفريقيا والشرق الأقصى . سرعة النفاذ إلى الأسواق ويفتح الفرص أمامها لتكون مركزا النقل والخدمات الأخرى ، وقاعدة تتطلق منها الصادرات الى المجتمع الدولي ككل .

من هنا أصبح المستقبل لأنواع التكنولوجيا المعتمدة على الإلكترونيات والمواد الجديدة والتكنولوجيا الحيوية ، والكيماويات الدقيقة وغيرها من الأمور التي أصبحت هي المحرك الأساسي للنمو على الصعيد العالمي . أي أن الاقتصاد المصري يحتاج الى سياسة تصديرية تهدف إلى خلق الصادرات وليست تتمية الصادرات ، وهو مالم يتأتى إلا عبر خلق الميزة النسبية التي يمكن أن تتمتع بها الصادرات المصرية .

وهنا تثار عدة قضايا أولاها سعر الصرف ، وثانيتها دور القطاع الخاص وثالثتها الإنتاج والإنتاجية في مصر. وذلك باعتبار أن العرض المحلي هو القيد الفعلي علمي

# الصدادرات وهو ما يتطلب دراسة العوامل المؤثرة على الإنتساج المحلس ودور الحوافز السعرية في هذه المسألة . الحوافز السعرية في هذه المسألة . مقارنة للنماذج الخاصة بالتنافسية

مقارت للمادج العاصة بالتنافسية						
وصفة شرقي اسيا لرفع القدرة التنافسية نموذج " يورثر " للقدرة التنافسية						
· الميزة التنافسية وغير النسبية .	<ul> <li>التوجه للتصدير وليس إحلال الواردات ( الانتقال من</li> </ul>					
<ul> <li>الانتقال من النظرة الاستاتيكية الى النظرة الديناسكية</li> </ul>	السوق الدلخلية الى المنوق العالمية ) .					
للقدرة التنافسية .						
· لا ضرورة لان تكون الميزة الوطنية موروثة ، لذ يمكن	<ul> <li>التصدير الى الأسواق الخارجية هو المفتاح للنصو</li> </ul>					
اكتسابها عن طريق الابتكار التنافسي .	المتواصل والتجارة تشجع الانتاجية .					
<ul> <li>مصدر الميزة هـو الابتكار وليس توافر العوامل،</li> </ul>	· استقرار الاقتصاد الكلى ، وليس الشفوط التضخمية،					
والانتقال من المدخلات المادية الى المدخلات التكنولوجية.	الانتقال من التمويل بالعجز الى الانضباط المالي .					
· يسهم الاستثمار في الاصبول المادية بنسبة طنيلة في	<ul> <li>لودى البيئة الكلية المستقرة اللي تشجيع الاستثمار</li> </ul>					
النمو، بينما يكون التقدم التكنولوجي والابتكار التنظيمي	طويل الاجل والحفاظ على النتافس بين الدول .					
والادارة هو المصدر الرئيمين للنمو .						
<ul> <li>التجديد محليا ، وليس عالميا ، العودة للتركيز على</li> </ul>	· معدلات عالية من تعبنة المسوارد المحلية والاستثمارات					
القاعدة الدنفلية دون القاعدة الدولية .	عن طريق وجود سعر فائدة ايجابي ونظام مصرفي قوي .					
<ul> <li>الدولة هي المجال الذي تطبيق فيه الشركة استراتيجيتها</li> </ul>	· السَوراكم المصريع لمرأس المسال البشسري دون تميسيز					
العالمية وهذا هو المجال الذي تقوم فيه الشركة بالشطة	لمجموعات معينة .					
الايتكار والتحمين .						
<ul> <li>التنافس بجرى بين الشركات وليس الدول .</li> </ul>	<ul> <li>اللحاق بالدول المتقدمة عن طريق حيازة التكنولوجيا</li> </ul>					
	<ul> <li>المتطورة الانتقال من البصوت الاساسية الى البحث</li> </ul>					
	والتطوير التطبيقي .					
<ul> <li>المنشأة هي أداة ألنمو والديناميكية والاستطيع الدولة</li> </ul>	· تقوية الارتباط بين مؤمسات الطم والتكنولوجيا وبين					
إلا ان توقر العوامل المساعدة .	المستخدمين النهائيين في الصناعة تحقيقا للارتياط					
	والابتكار المتواصل وزيادة الكفاءة التنافسية .					
<ul> <li>الشرائح الصناعية أهميتها ، وليست الصناعة ككل .</li> </ul>	· تعزيز التنافسية العالمية عن طريق سياسة صناعية					
اى الانتقال من تعليل القطاع الصناعي، إلى تعليل	لنشطة استهداف القطاعات ذات الميزة النسبية الديناسكية					
مجموعة الصناعات المتقاربة .	عن طريق توفير حوافز ضربيبة والتمانيسة وتصديريسة					
	والتنسيق بين سياسات التطيم والتدريب والتكنولوجيا .					
- تشجيع التنافس الداخلي ، وثيس " انتقام الفاتزين "	· تحقيق توافق الاراء حول رؤية وطنية، وليست اتخاذ					
الانتقال من الحماية الانتقائية الى توفير الظروف المناسبة.	القرارات من اعلى الى اسفل .					
<ul> <li>تعزيز العناصر الماسية الأربعة :-</li> </ul>	• وضع روية لمستقبل الدولة بمساعدة الفنات القاعدية ،					
· تهبيع الموارد التخصصية( العوامل ) .	تتضمن أرقاما مستهدفة واضعة لكل مسن التنمية					
<ul> <li>الطلب على العملاء المحليين (الطلب) .</li> </ul>	الاقتصادية والاجتماعية ونختفاء الطابع المؤسسي على					
· التنافس المعلى التشيط ( استراتيجية المنشأة ) .	قنوات الاتصال .					
· تشجيع المنافسة الفارجية .						
<ul> <li>الانتقال من خلق الوظائف الى تعزيز الانتاجية .</li> </ul>						
المصرد : د هدة جندوسة " نشرة منتدى الرحمث الاقتصاد قال دول العرب ق						

### سعر صرف الجنيه المصري:

يرى البعض أن أسعار الصرف المغالى فيها، أى تلك التى تساوى متوسط أسعار عوامل الإنتاج المحلية بمتوسط أسعار عوامل الإنتاج الأجنبية ، على الرغم من اختلاف الإنتاجية بين هذه العوامل ، تؤدى الى ضياع القدرة التنافسية للبلد المعنى المنافسواق العالمية. كما انها تشجع على الاستيراد وتحد من التصدير ، وبالتالي تزيد العجز في الميزان التجاري . الأمر الذي يتطلب تعديل سعر صعرف العملة المحلية، بما يسمح بابراز التكلفة الحقيقية للسلع والخدمات. وذلك عن طريق تخفيض القيمة الخارجية للعملة بما يسمح بزيادة هوامش الربح في قطاع التصدير ، مقارنة بالقطاعات التى تعمل للسوة الخلي ، وهو ما يؤدى إلى إعادة تخصيص الموارد ، بالقطاعات التى يمكن تصديرها . الإمر الذي يساعد على استقرار الحساب المجارى وزيادة نصيب الصادرات من الانتاج المحلى ، كما يؤدى إلى الخفاض الطلب الى الواردات بما يسمح بوجود فانض للتصدير .

وعلى الرغم من الوجاهة النظرية لهذه المسألة ، إلا أن التعامل مع قضية "سعر الصدف" تحتاج إلى معاملة خاصة تنسجم مع طبيعته والعوامل الموثرة فيه، خاصة اتساع دائرة الآثار التي تنتج عن تغييره . فمن المعروف أن سعر الصدف يؤثر على كافة قطاعات الاقتصاد القومي ويلعب دورا هاما في تحديد السياسة النقدية والتعامل مع العالم الخارجي . هذا فضالا عن أن سعر الصدف - كاحد انواع الاثمان السائدة - يؤثر على نظام الاثمان باكمله .

كما ان لسعر الصرف خصوصية ، مقارنة بباقى الأسعار، هذه الخصوصية تتشابه الى حد كبير مع سعر الفائدة ، فكلاهما يتعلق بتبادل بين وسائل الدفع فى شكل نقود، أوصكوك دائنية او مديونية ، وكلاهما مع اختلاف فى التفاصيل يتحدد بعرض وطلب مشتقين من عرض وطلب السلع والخدمات ، لأغراض الاستهلاك والاستثمار .

ويلعب سعر الصرف دورا مزدوجا في الاقتصاد القومي ، إذ يعرز القدرة التنافسية للبلد ، مما يكفل سلامة ميزان المدفوعات (فيا اصطلح على تسميته أشر محول الإنفاق) كما يعمل على تثبيت الأسعار المحلية (اثر الثروة) (٢٩). وهذه الأهداف قد تتعارض مع بعضها البعض ، فاستقرار الناتج ، والحد من التضخم وعلاج مشكلة ميزان المدفوعات ، تتناقض مع بعضها في كثير من الحالات ، وبالتالي فإن مناقشة المفهوم الأمثل لادارة الصرف الأجنبي لابد أن نتم في ضوء عدد من العوامل الهامة مثل (٣٠):

- الاهداف الاقتصادية لدى راسمي السياسات .
  - الهيكل الاقتصادى للدولة .
- مصدر الصدمات التي تلحق بالاقتصاد المعنى .

وبالتالى، فإن تحديد الهدف سيحدد المتغيرات المستهدفة ، وعندنذ يمكن الحديث عما يسمى "سعر الصرف التوازى" الذي يتسق مع المتغيرات الرئيسية ، وليس ذلك عما يسمى "سعر الصرف لا السعر الذي تحدد في نهاية الأمر ، إلا بالاستند الى فكرة التوازن العام" ، أي بحث التفاعل بين سعر الصرف و المتغيرات الرئيسية الاخرى للقتصاد الكلى ، والتى لا تتأثر جميعها في نفس الوقت بسعر الصرف في حد ذاته فحسب ، بل تتأثر بالسياسة العامة للدولة .

فعند ظروف اقتصادية معينة، يمكن تعديل اسعار الصرف ، بدرجة معقولة، ولكن شريطة الادراك التام لكافة العوامل والعناصر المؤثرة على هذه العملية ولحتمالاتها المستقبلية . وهو مايتوقف على طبيعة النظام الاقتصادى للدولة أو مدى اللقة في المعلة ، والاستقرار السياسي، وطبيعة الاسواق المالية ومدى تحررها من القيود . فالمسألة لبيست "التثبيت الدائم" أو "المرونة الكاملة". ولكن درجة المرونة المطلوبة في ظروف معينة . وهنا يتوقف الأمر على نوع الصدمة التي يرجح أن يتعرض لها الاقتصاد المعنى ، ؟

ففي حالة الصدمات الخارجية ، فإن مرونة اسعار الصرف تستطيع الحد من آثارها ، بمعنى أن الأسعار المحلية يمكن استقرارها عند مواجهة الاقتصاد لحركة الاسعار الاجنبية عن طريق إدخال التعديل الملائم في سعر الصرف (٣١).

بينما في حالة الصدمات الداخلية، فإن الأمر يتوقف على طبيعة الصدمة المحلية من حيث كونها نقدية (أى تتشأ في سوق النقد ) أم حقيقية (تتشأ في سوق السلع). وتذهب وجهة النظر التقليدية الى ان الحفاظ على سعر صرف ثابت ، هـو الأسلوب الأكثر فاعلية في تحقيق استقرار الانتـاج ، حين تكون الصدمات المحلية ذات طبيعة نقدية. أما حين تكون الصدمات المحلية "حقيقية" فيجب تعديل سعر الصرف لتحقيق الاستقرار في الناتج عن طريق توليد الطلب الخارجي .

والقاعدة العامة هي أنه إذا كانت المدياسة الاقتصادية تهدف الى تحقيق استقرار الناتج في وجه الصدمات المؤقتة فيجب تعديل معر الصرف حين تنبع الصدمات من الخارج أو من سوق السلع المحلية ، ولكن ينبغى تثبيته في حالة حدوث الصدمات من سوق النقد المحلية (٣٣).

ولاشك ان تحديد طبيعة الصدمة المسئولة عن الإخلال بالاستقرار الاقتصادى مهمة شاقة، فالاقتصاد غالبا مايتعرض في وقت واحد لعدد من الصدمات النابعة من مصادر مختلفة يصعب تحديدها بدقة، فغالبا مايصعب معرفة ما إذا كان الكساد الاقتصادي يرجع الى بطء الطلب المحلى أو تشدد السياسة النقدية ، أو ضعف الطلب الخارجي، أم خليط من هذا أو ذلك وبأى درجة. هذا فضيلا عن صعوبة تحديد ما إذا كانت هذه الصدمة مؤقتة أو دائمة .

في هذا السياق يمكننا القول إن سياسة التخفيض لن تؤتي ثمارها ، إلا اذا توافرت شروط معينة اهمها ان تكون مجموع المرونات الخاصة بالطلب على الصادرات ولواردات اكبر من الواحد الصحيح . اى أنه يفترض مرونة كبيرة في الطلب على الصادرات ولواردات اكبر من الواحد الصحيح . اى أنه يفترض مرونة كبيرة في الطلب على الصدار ات وكذلك الواردات وعدم التمرض للتذهور في معدلات التبادل التجارى ، وإمكانية الإنتقال للصدار الاتخاج بين القطاعات الاقتصادية . أى أنه يكون قادرا على المنافسة الدولية بها في ذلك جودة الاتئاج ، وأيضا يستطيع سد حاجة الطلب المحلى. فإذا ما اضغنا لذلك خصوصية الحالة المصرية ، التي تثميز بارتفاع المكون الأجنبي في الاتفاح المحلى والاعتماد الشديد على الواردات في تليية الطلب المحلى ، لاتضمح لنا ان تخفيض المعلة يمكن أن يؤدى الى المزيد من الأضرار ، في ظل استمرار العجز المجاد على العمدوراد في في طل استمرار العجز المجاد المحلية (٣٣). خاصة وان الإصدار في الاستمراد مما يترتب عليه ، اما ارتفاع تكلفة الاتئاج، الى الدخاض حجم الاتئاج وتدهور الطاقة الاتئاجية ، لان جانبا كبيرا من الواردات يوشل اخفاض حجم الاتئاج وتدهور الطاقة الاتئاجية ، لان جانبا كبيرا من الواردات يوشل مدخات لاتئاج سلع صناعية وقطح غيار للذلات والمحدات ، ويعنسي قص

المعروض منها عدم تشغيل المصانع بطاقتها وظهور طاقة انتاجية معطلة . وعلى الجانب الآخر فإن السلع التي يتم تصديرها للخارج تخضع لعدة عوامل من أجل تسويقها، منها مدى وطبيعة الطلب عليها ، ودرجة مرونة هذا الطب، درجة المناقسة مع السلع الأخرى وطبيعة السوق الموجهة له القوى التي تتحكم فيه ودرجة فيه ودرجة جودة السلع المصدرة ومدى درجة استجابة انتاج وعرض هذه السلع للتغيرات في الطلب الخ .

وبمعنى آخر فان العجز المستمر والمتزايد في الميزان التجارى ، هو حصاد لجوانب الخلل الهيكلى في البنيان الاقتصادى والذى يفرض نفسه على المشكلة اللفرية ، بحيث يصبح التحرك نحو حل المشكلة الاخيرة ، مرهونا بالقضاء على جوانب هذا الخلل ؟ وبالتالى، فاستخدام سعر الصرف كاداة للتصحيح ، في الحالة المصرية ، أمر ضنيل الأثر ، في ظلل استمرار جوانب المشكلة الاقتصادية على ماهى عليه . وبالتالى يتطلب الأمر إعادة صياغة السياسة الاقتصادية للبلاد بما يجعلها كفؤا لزيادة حصيلة الصادرات وجذب رؤوس الأموال من الخارج وزيادة الادخار لبناء قاعدة اقتصادية للنمو بالبلاد .

#### دور القطاع الخاص:

تقوم السياسة الاقتصادية الجديدة على دعامة أساسية مفادها إفساح المجال للقطاع الخاص للاسهام بالنصيب الاكبر في العملية الانتاجية وبالتالي القيام بالمهام الاقتصادية الأخرى. وفي هذا الاطار قامت الدولة باتخاذ العديد من الاجراءات والسياسات الهادفة الى إزالة القيود والمعوقات التي تحول دون قيام هذا القطاع بدوره في عملية التصدير.

في هذا السياق ألفت الحكومة الحظر الذي كان مفروضا على تصدير السلع، 
باستثناء الجلود الخام وخردة المعادن ، باعتبارها من مستئزمات الاتتاج ، وكذلك 
السماح لجميع الجهات والأفراد بعقد صفقات متكافئة لتبادل السلع و الخدمات بدون 
السماح لجميع الجهات الأفراد بعقد عن من المتعاد الاستمارات المتعلقة 
بالتصدير ، بحيث تصدر جميع المنتجات "الزراعية والصناعية" عن طريق الجمارك 
بالتصدير ، بحيث تصدر جميع المنتجات "الزراعية والصناعية" عن طريق الجمارك 
مباشرة ، دون انتظار مواقعات مسبقة من الجهات المختلفة . كما ألفيت رسوم 
المخاطر والأمن وتم تخفيض اسعار الشحن ورسوم الارشاد وخدمات المؤانئ بنسب 
تتراوح مابين ٢٠ و ٥٠٪ ، واتخذت عدة اجراءات لضبط وتنظيم الشحد والتنويح 
والتداول بالموانئ المصرية . وكلها امور تهدف الى خفض تكاليف التصدير ورفع

الكفاءة الانتاجية، سيما وانها تؤدى للتخلص من أعباء البيروقر اطية الحكومية التى كانت تحد كثيرا من فاعلية هذه المسألة ، خاصة وان الدراسات قد اشارت إلى انها كانت تستحوذ على حوالى ٣٠٪ من وقت رجل الأعمال فى مصر .كما تم خفض التعريفة الجمركية على السلع الراسمالية الى ١٠٪ بعد ان كانت تثر اوح بين ٧٠٪ و ٥٠٪ ، ورغم كافة هذه الاجراءات وغير ها إلا أن مساهمة القطاع الخاص فى ٨٢٪ الا انه مازال يفضل السوق المحلية ويبتعد عن السوق الدولية نظرا الهمامش الربح الكبير فى هذه السوق ، والذي يتراوح مابين ٣٠٪ و ٤٠٪ ، فى حين لا يتجلوز نظيره فى السوق العالمية ٨٪ فقط. وبالتالى ظم يسهم القطاع الخاص بأكثر من ١٨٪ من الصادرات عام ٩٩/٩٣ ، مقابل ٧٧٪ بالنسبة لشركات قطاع الأعمال العام (٣٠) .

وفيما يتعلق بالمشروعات الاستثمارية، فاننا نلحظ انها مدارت على نفس المنوال الدم تحقق معدلات صادرات تتناسب مع حجم الاعفاءات المعنوحة لها. وتشير الاحصاءات الى ان اجمالي تصدير هذه المشروعات للخارج قد بلغ ٢٤٥٨ مليون دو لار عام ١٩٥٧، مقابل ٢٧٨ مليون عام ١٩٩٦. (٣٦) وهو رقم لا يتناسب مع حجم رؤوس الاموال المستثمرة. مما يعني انها تفضل اللجوء للسوق المحلى عن التصدير للخارج.

وهنا نلاحظ أن السياسة الاستثمارية الحالية قد ركزت أساسا على العوامل الاقتصادية، وتركت أساسا على العوامل الاقتصادية، وتركت أساسا على الاهتمام الكافي، وذلك رغم أهميتها ، إذ أن الاقتصاد المصدري ينظر اليه باعتباره اقتصاد مفرطا في الأعباء التشريعية، مع ضعف احترام التعاقدات ، وطبقا لدر اسمة أعدها البنك الدولي ، ينظر الى النظام القضائي على انه نظام شديد البطه ، عالى التكلفة ، وغير مؤكد النقاتج ، وتشير الاحصاءات المتاحة إلى أن معدل القصل في القضايا التجارية قد بلغ ٣٦ / ١٩٩٤ مقارنة بـ ٨٠ في اليابان ، و ٨٨ في بلجيكا (١٩٩٧).

ومن المعروف ان هذه العوامل تلعب دورا حاسما ومؤثرا في العملية الاستثمارية الجادة، بقدر ماتتنج الفرصة للمضاربة والتلاعب فـى الأسعار وغيرها مـن الأمـور التي تفسد البيئة الاستثمارية ، كما ان وجود التشريع فـى حـد ذاتـه ليس بكاف، بـل يتطلب ذلك التنفيذ الفعلى القانون، بحيث تظهر الصورة بوضوح وجلاء أمام المستثمرين .

كما يجب ان تكون القوانين التى تحكم المجالات الاقتصادية، سواء كانت نقدية أو التحب ان تقوية أو التحيث التحيث التكوية أو التحيث التكوية التحيث ا

وبالتالى فإن زيادة الصادرات ليست ممكنة فى كل الحالات ، فهذا الامر يتوقف على مستوى تشغيل عناصر الانتاج. بمعنى آخر اذا كانت هناك طاقات عاطلة فى المجتمع، فمن الممكن حينئذ زيادة انتاج السلع التصديرية دون تقييد الاستهلاك المحلى، شريطة ان يكون الجهاز الانتاجى قادرا على ذلك دون زيادة فى المدخلات المستوردة .

فاذا كان الهدف المطروح هو مضاعفة معدل الصدادرات الى ثلاثة أضعاف المعدل الصدادرات الى ثلاثة أضعاف المعدل الحالى، فإن تحقيق هذا المستوى يتطلب عدة شروط هامة وضرورية ، على راسها إحداث زيادة منتظمة فى رأس المال القومى، وكذلك فى فاعلية استخدامه ورفع معدلات استخدام الطاقات العاطلة واصدلاح الهياكل التنظيمية والمؤسسية للاقتصاد القومى، خاصة فى قطاعى الصناعة والزراعة .

وتأتى اهمية هذه النقطة في ضوء الواقع المعاش حاليا ، والذي يعتمد على سواسات "التثبيت الاقتصادي" وهي بطبيعتها قصيرة الأجل ، ونجاحها غالبا مايكون على حساب مستويات التشغيل والانتباج ، في حين أن الهدف النهائي من العملية الانتاجية، هو رفع معدل النمو لكي ينعكس على مستويات معيشة ورفاهية الأفراد .

#### سياسات الادخار والاستثمار:

أشرنا فيما سبق الى أن تشجيع الصادرات يتطلب بالأساس رفع القدرة الاتتاجية للمجتمع، وهو ما يتطلب الاستخدام المستمر للموارد المالية ورفع معدلات الاستثمار. وحجر الزاوية هنا هو زيادة الانتاج، عبر إضافة طاقات انتاجية جديدة للمجتمع.

وهو مايطرح قضية "الانخار المحلى" باعتبارها حجر الزاوية في هذه المسألة ، حتى بالنسبة الأولنك الذين ينادون بتشجيع الاستثمار الأجنبى . ونلك لأن نجاح أى مشروع جاد ، في المدين المتوسط والطويل ، يتوقف على حسن اداء الاقتصاد القومى فى مجموعه . ونظرا المصرورة رد الموارد الأجنبية فى المستقبل ، فمن الضرورى أن تستخدم هذه الموارد بشكل منتج وفعال. ومن ثـم فـإن اجتـذاب المدخرات الاجنبية بقتضى أو لا زيادة الادخار المحلى وتعبنتها فى اســنثمارات رشيدة.

وعلى الرغم من ارتفاع معدل الادخار المحلى (نسبة الادخار المحلى الى الناتج المحلى الرغم من ارتفاع معدل الادخار المحلى (بسبة الادخار المحلى الى الناتج المحلى الاجمالي بسمر السوق) من ٧٠٨٪ عام ١٩٩٧/٨٦ الله لوامل يأتي على ماما انخفاض مستوى الدخل الحقيقي للاسرة . مع ملاحظة التغيير النسبي في السلوك الادخاري لكافة القطاعات المولدة للادخار ، خاصة ادخار القطاع العائلي، والذي يعد أحد أهم مكونات الادخار المحلى في مصر وتبلغ مساهمته ٧١٧٪. متوسط خلال الفترة ١٩٨٧/٨٦ . ١٩٩٥/٩٢ . (٣٩)

وتشير الإحصاءات الى ان نسبة مساهمة المدخرات الإجبارية (الهيئية القومية العامة للتأمين والمعاشات والهيئة القومية العامة للتأمينات الاجتماعية ، فى ادخار القطاع العائلي قد انخفضت من ٩٠٠٤٪ فى المتوسط (خلال الفترة ١٩٨٧/٨٠ - ١٩٩٥/٨٩ المرب ١٩٩١/٨ الى المرب ١٩٩١/٨ مى المتوسط خلال الفترة ١٩٩١/٩٠ - ١٩٩٥/٨٩ وذلك بسبب ارتفاع معدل البطالة فى المجتمع. (٠٤)

اما الجزء الثاني من المدخرات العائلية فهو المدخرات الاختيارية التى تتكون من أوعية الادخار المصرفية وصندوق توفير البريد وأوعية الادخار لدى شركات التأمين ، يلاحظ ارتفاع نسبة مساهمة المدخرات فى الجهاز المصرفي فى المدخرات الاختيارية، ويدل ذلك على ضعف مساهمة صندوق توفير البريد وشركات التأمين فى اجتذاب المدخرات من القطاع العائلي .

وهذه الحالة انعكاس لمشكلتين أساسيتين في النظام المالي المصري، هما سيطرة القطاع العام على المدخرات التعاقدية ، ومحدودية أوجه استثمارات محفظة الأوراق المالية وفقا لما تقرره الحكومة وانخساض معدلات العائد على تلك الاستثمارات . وهذه المشاكل أدت الى انعدام تنمية المدخرات طويلة الأجل . وبالتالي اصبح من الضروري العمل على تشجيع قيام أليات ومؤسسات اكثر قدرة على جذب المدخرات . وفي هذا السياق يمكن العمل على إيجاد وسائل جديدة لجذب المدخرات العائلية، خاصة في المناطق الريفية والتي لاتصل اليها الخدمات البنكية . وتتمثل هذه

الأداة في صناديق البريد التي يمكن إصلاح الأخطاء التي وقعت فيها خلال المتينيات وحتى الان.

وهكذا فإن زيادة معدلات النصو الاقتصادي ورفع معدلات التشغيل بالمجتمع ، تتطلب زيادة الاستثمار الثابت ورفع معدلات استخدام الطاقة العاطلة ، خاصة الرأسمالية . وهذا لن يتأتى إلا عبر تحرير جانب العرض واصداح الهياكل التظيمية والمؤسسية للاقتصاد المصري بما في ذلك القطاع الصناعي . كما يتطلب إصلاح نظام المعوق لخلق مناخ ثقافي، وتوحيد قواعد اللعبة، مع أهمية سوق رأس المال ودورها المحوري في ععلية الادخار والاستثمار .



#### خاتمة

اتضع لنا من العرض السابق أن التغييرات في البيئة التجارية الدولية الراهشة قد فرضت العديد من القيود والمصاعب على إمكانات الدخول الماسواق الدولية . اذلك فإن الدخول إلى هذه الأسواق يتطلب بذل الجهود من اجل تعزيز هذه المسألة ، خاصة وأن قضية التصدير قد أصبحت محورية يتوقف عليها مستقبل نمو الاقتصاد المصري خلال الفترة القادمة .

إذ أن مصر لديها المعدد من الإمكانات والمزايا التي تمكنها من تحقيق انطلاقة كبرى في التصدير . وبمعنى آخر فإن الوصول بمستوى الصادرات المصرية ، إلى ثلاثة أضعاف الصنوي الحالي، ليست بالمهمة المستحيلة ،ولكنه هدف قابل التحقق في فرزة زمنية معقولة ، شريطة أن يتم تعديل السياسة الراهنة ، بغية جعلها سياسية تصديرية تهدف الى خلق الصادرات وليس تنفيتها فقط . وهو ما يتطلب الإهتمام بالقطاعات التي تنتمتع فيها مصر "بقدرة تنافسية" وليس مجرد ميزة نسبية . او الصناعة الشمناعات التي يتزايد الطلب عليها وترتفع القيمة المضافة فيها ؛ إلى جانب تناسبها الصناعة الصمدية . فالسياسة التصديرية الراهنة ماز الت تحتاج الى تعديل كبير، خاصة وأنها قائمة أساسا على تصدير لقائض، مع ما يعنيه ذلك من تاثير على الكميات المصدرة وارتباطها بمستوى الاستهلاك المحلي .

وتعتبر القضية الأساسية هنا هي عجز الجهاز الإنتاجي الحالي عن إشباع الطلب (بشقيه المحلى والخارجي)، وهو ما يتطلب إعادة تخصيص الموارد المتاحة في المجتمع بغية جعلها اكثر قدرة على التخصيص في إنتاج سلع التجارة الدولية ، عن طريق زيادة ربحية السلع المعدة للتصدير ، عن تلك الخاصة بالمبيعات المحلية وتغيير هيكل الأسعار النسبية.

وعلى الجانب الأخر، ينبغي الدخول الى مجال التكنولوجيا المعتمدة على الإلكترونيات الدقيقة وغيرها من الككترونيات الدقيقة وغيرها من التكنولوجيا العيوية والمكترونيات الدقيقة وغيرها من التكنولوجيات التى أصبحت العولد الأساسي للنمو على الصعيد العالمي .

وبالتالي ينبغي الأخذ بنظرية " التجارة الاستراتيجية "، والتي تركز على الكوفية التي تستطيع بها الدول استخدام تدابير مؤسمية وسياسية لتشكيل ميزتها التنافسية وهو ما يتطلب تحرير التبادل التجاري مع ما يعنيه ذلك من تغيير في الأسعار النسبية وأتساط الاستهلاك والإنتاج السائد . ولكن ذلك يتطلب أن يكون تحرير التجارة منسقا ، كما ونوعا ومشروطا ، مع الهدف الرسمي، المذى كمان مسن المفروض ان تبنى عليه خطط النمو وهو "النتمية المتوازنة والسريمة".

وهنا نشار مسألة "الحماية والتحرير" للصناعة المصرية ، اذ تدلنا الخبرة الأسبوية على أنها اعتمدت إجراءات حمائية مقصودة مرتبطة بسياسة تصديرية الأسبوية على أنها اعتمدت إجراءات حمائية مقصودة مرتبطة بسياسة تصديرية لومكنت بغضل إدارتها الواعية لعملية التعمية من إعداد المؤسسات الإنتاجية للدخول إلى الأسواق العالمية ، الأمر الذي يدفعنا للمطالبة بوضع جدول زمني محدد للصناعة المصرية ، بحيث تصبح مهيأة بعد ذلك للدخول إلى مجالات الإنتاج والتصدير .

سوق العمل المصرية عام ١٩٩٥

	, , , ,	
اجمالي القوى العاملة •	۱۷,۷۲۱ ملیون	7.1
المشتقلون	۱۵,۸۰۸ مليون	7,44,4
البطالة	١,٩١٩ مليون	۸۰۰۸٪
المشتقلون بالحكومة	۳,۹۵۵ مثيون	% Y Y , Y
المشروعات العامة	۱٫۳۵۸ ملیون	7, ٧, ٧
القطاع الخاص**	۲٫۷۵۸ ملیون	% <b>٣</b> ٨,٢
القطاع غير الرسمى***	٣,٧٣٧ مليون	% Y 1 . •

لاتتضمن المهاجرين .

تتضمن الزراعة والعاملين الأنفسهم (الزراعة بعمل بها ٥ ملايين ٢٨٪
 من القوى العاملة ) .

<sup>\*\*\*</sup> تتضمن العاملين بانفسهم خارج الاطار المؤسسى .

Samir P admon Towards Full Employment: Egypt into the 21 at century, ECES, DLC NO 10

## بعض المؤشرات المقارنة بين مصر ودول النمو السريع

(كنسبة من الناتج المحلى الاجمالي)

التغير في معدل	نعو الصادرات	متوسط التعريفة	الاثفاق الحكومي	اجمال <i>ي</i> الانخار	الدولة
التجارة	لصناعة	الجمركية	العدواني	المحلى	
تلناتج	التحويلية	' ' '		1998	
١,٠	77,7	4,0	%Y+,A	7,4 €	شيلى
14,1	41,8	-	7,17,7	7.41	هونج كونج
1,8(-)	44,4	0,1	%1Y,1	7.4.1	اندونيسيا
١,٤	16,1	٤,٠	7,4.,4	7.40	كوريا
٥,٧	74,7	٦,٠	7,4.4	ZYA	مائيزيا
11,1	٧٠,٧	٠,٤	7.4.,1	% £ V	سنغافورة
۳,۳	<b>TT,V</b>	4,+	744,1	7.47	تايلاند
1,4(-)	1,.	10,.	741,0	Zia	مصر

الاتجاهات العامة للادخار والاستثمار

	AA/AY	SA/AA	1-/41	11/1-	11/11	17/17	11/17	10/11	13/10
" من الناتج المعلى الاجمالي									
الهمالي الاستثمار المحلي	40.4	44.1	1,99	81,1	14,1	13,7	15,7	17,7	13,3
اجمالي الانخار القومي	Y1,A	177,1	71,5	Y - , V	71,7	44	10,5	10,1	10,0
الانخار الاجتبى	1,1	9,4	1,4	1,1	3,0	3.8	٧,٧		1,1
٪ من الدخل القومي الاجمالي									
اجمالي الاستثمار المطي	71.4	11.7	Y3,V	1,07	17,	1 £ , A	10,4	10,0	11,
اجمالي الاستثمار العام "	Y Y	17,3	17,3	14,0	10,00	Α, Υ	٧,٥	7,7	٦,٥
اجمالي الاستثمار الخاص	11,5	10,7	37,++	٧,٦	٧,١	3,3	A, T	P, A	1,1
اجمالي الانخار القومي	74,47	71.7	77,7	11,1	17.1	Y+,4	11,7	10,1	11,1
الانخار العام "	٧,٩	**.4*	٧,,,	1,8	7,1	٧,٥	7,7	7,7	٧,٧
الاكفار القاص	71,1	₹0,€	77,4	7.47	1.07	14.6	31,5	11,5	11,4
الاسفار الاجنبى	7,1	6,3	4.4	1,1	1,1	3,1	1,1	++,0	1,1
تسية الناتج المحلى للدخل القومي	۸۹,۰۰	94,44	11,0	44,1	47,1	11,1	90,0	10,1	11,1

Warld Bank, Ib-id.

توزيع الاستثمار الخاص في مصر

10/11	11/14	-44/44	14/11	11/1.	1 - / 4 5	A4/AA	AA/AV	القطاع
11,	7 7	11,1	40,0	41.0	44,3	Y . , A	11,7	اليترول ومنتجاته
8 + , Y	41,V	44.0	70,3	41.A	11,	11	17,1	السلع القابلة (١) ٪ للتداول
								(غيرالبتروانية)
40,4	£4,4	tA,t	79	41,4	71,7	TA, £	77,4	السلع غير القابلة للتداول (٢) ٪
(1A, P)	(YY,4)	(٢٦.٨)	(1+,1)	(YT,Y)	(17.7)	(41,0)	(*1,+)	منها (الاسكان) ٪
11.101	17,430	11,017	11,111	1 - , 7 0 A	1,4.0	4,0+4	V,011	اجمالي الاستثمار (٣) الخاص بالمليون
								جثيه مصري

- (١) تتضمن الزراعة والرى واستصلاح الاراضى ، الصناعة التحويلة والتعدين،
   المواصلات والاتصالات السياحة وقناة السويس.
- (٢) تتضمن الكهرباء والطاقة ، التشبيد والتجارة والتمويل والتأمين والخدمات الاجتماعية.
  - (٣) الاجمالي ليس بالضرورة هو نفس ماجاء في الحسابات القومية .

Warld Bank, <u>A.R.E. Country Ecanomic Memorandun Main Report</u>, March 15, 1997. p.13.

### التوزيع القطاعي للصادرات المصرية

## القيمة بالملبون جنيه

لجمالي	استثمارى		خاص		قطاع علم		القطاع
	7.	قيعة	7.	قيمة	7.	قيمة	السنوات
1111,V	3,1	7.4.1	11,4	0.1,1	44	44+1.0	1997/97
3.35,6	A,1	7171,1	11,6	0.7.7	Y0,0	7711,1	1996/97

البنك المركزي المصرى " التقرير السنوى ١٩٩٤/٩٣ " - ص٦٨٠.

# التوزيع الجغرافي للصادرات المصرية

بالملبون دولار

_						
	1994/95	1997/90	1990/91	1991/97	1997/97	السنوات
1						مجموعات الدول
İ	1574	1444	1907,7	1757,7	1777,7	الاتحاد الاوروبي
	1041	1777	1073,5	597,9	10.,4	الولايات المتحدة
	197	0.0	£ A £ , £	£7£,9	0 + A, 1	الدول العربية

المصدر : البنك المركزى المصرى " التقرير السنوى " أعداد مختلفة .

## الصادرات المصرية حسب التصنيف السلعي

بالمليون دولار

1444/45	1995/90	1990/96	1995/97	1447/44	1444/41	
197.,.	\$7.4,0	£9.0V,+	T+35,A	7117,7	*1**.*	اجمال <i>ي</i> الصادرات
44.,0	779,7	-	774,7	194,6	4,707	السلع الزراعية
7777	444.6		199,6	Y £ V, .	477,4	سلع موزعة
<b>TAAY, T</b>	****,A	-	Y3Y3,A	744.7	¥117,7	الملع الصناعية

المصدر: البنك المركزي المصرى " التقرير السنوى " أعداد مختلفة .

# الصادرات المصرية من السلع الصناعية

بالمليون دولار

J. ()				
1444/41	1995/90	1998/98	1997/97	
<b>****</b>	4044.4	4444	TYV,A	اجمللى صادرات السلع الصناعية
1757,5	1191,9	441,1	1774,£	منها البترول الخام
1440,4	1.77,7	۸٤٠,٠	AT1,0	المنتجات البترولية
1.1,1	P,774	190,0	10.,4	المغزل والنسوج
10.,4	177,7	97,1	4.,4	الصناعات الهنسية
107,7	144,4	۸۸,۲	1 , £	السلع الغذائية
117,7	174,8	714,7	111,1	الصناعات الكيماوية
137,+	Y £ V, .	470,4	YAA,T	الصناعات المعنية
4,44	17,0	44,1	44.2	الصناعات التعينية
77,7	Y0,Y	Y0, Y	¥4,#	صناعات مواد البناء والعراريات
04.4	79,0	£1,A	37,1	سلع منوعة

المصدر: البتك المركزى المصرى "المجلة الاقتصادية" المجلة (٣٧)-العدد الرابع ١٩٩٧/١٩٩٦.



# الفصل الخامس إدارة البيئة الخارجية للتهضة

د. محمد السيد سعيد

يمثل هذا الكتاب الجزء الأول من سلسلة سيصدرها تباعا مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية حول المشروع النهضوى الوطني المصرى .

لقد طرحت فكرة "المشروع النهضوى" بالحاح طوال عقد التسعينيات. فلم تمض 
تدوة أو ينعقد موتمر أو يستقر الناس في مجالسهم الفكرية، إلا وتطرح هذه 
الفكرة، بأشكال وفي سياقات مختلفة. كما عكف عشرات من الكتاب البارزين على 
الدعوة "لصياغة "مشروع نهضوى، سواء في الصحف أو في مجالس الثقافة 
والفكر والعلم، بل وتكاد هذه الفكرة تصبح واحدة من أهم ملامح الحالة الثقافية 
السياسية طوال هذا العقد.

إن الأفتراب من القرن الحادى والعشرين قد مثل بحد ذاته حافزا على طرح الفكرة بهذا القدر من الإلحاح. ولا بخصنا هذا الحافق وحدنا. كما أنه يتسق تماما مع ما يسميه الفرنسيون بتقاليد نهائية القرن. فلمبيا أو آخر، إعتباد المفكرون إنتهاز فرصة نهائية قرن ودخول قرن جديد للتأمل في حال مجتمعاتهم ، وفرز ما جاءت به تطورات القرن الفائت من أحداث سعيدة أو إضافات كبرى، وما قد تكون قد خلفته وراءها من مصاعب ومشكلات.

لقد إتسمت هذه التقاليد عموما بمسحة من الحزن، وقد يكون الباعث على الشجن هو تلك العلاقة الفامضة والمبهرة بين الإسمان والزمان، غير أن طبيعة المتكر الفلسفى والاجتماعي ذاته تشي بهذه الفزعة المتأصلة للإقتراب من يوتوبوات أو مجتمعات مثالية وفاضلة. ومما لاشك فيه أن الواقع التاريخي في كل القرون ويرغم ما يكون قد أضافه من تقدم في أساليب الحياة ومستويات المعيشة ومن ضروب المفامرات الفكرية والثقافية والعلمية الناجحة ، إنسا يخون فو يغدر بالأمال المفطيمة . وهذا الواقع عدد ما يفارق مفارقة جسميمة المعايير الأخلاقية والاسائية الأرقي، وخاصة في المجال السياسي والمجال العم عموما.

ومع ذلك ، فإن الفكر الفلسفى والاجتماعى لا بيرح هذه الآمال ، ولاينى بطرح على ذاته وعلى المجتمع يوتوبدات جديدة ، ورزى مشحونة بالتوق لعالم جديد ولحالة " إجتماعية" أو "إنسانية" جديدة . ولا يخفى أن "تقاليد نهاية القرن" كان لها دائما نصبيها من الآمال والأشواق رغم ما تتوء بها هذه التقاليد من أسى.

لقد شكلت المساهمات الغزيرة التي واكبت عقد التسعينيات في الفكر المصرى تيارا هاما من " تقاليد نهاية القرن " هذه. ونحن نشير هنا تحديدا إلى المساهمات

الفكرية التي جعلت فكرة "المشروع النهضوى الوطني" موضوعها الرئيسي أو مرماها وهدفها الجوهرى. فلا بخفى على من يطلع هذه المساهمات أو طرحت على مسامعه أثناء حضور فيض الندوات والمزتمرات والحلقات الدراسية أنها جميعا تفيض بذلك المزيج المدهش من الشجن والأمل.

لا تتعلق تلك المشاعر بنهاية القرن بالتحديد. إذ أنها تعكس نوعا من خيبة الأمل والمرارة الشديدة التي تضطرب بها نفوس المصربين حيال الأداء القومي طوال القرن العشرين. فمصر التي كانت في طليعة مجتمعات الجنوب من حيث ارتياد آفاق الحداثة ودرب التقدم الاقتصادي والاجتماعي طوال القبرن التامسع عشر، وجدت نفسها تتراجع خلال القرن العشرين ، وتحديدا خلال النصف الثاني من القرن، بالمقارنة ببلاد أخرى في شرق آسيا مثلا . وعندما كانت مصر تحضر لوثبتها الكبرى في مطلع القرن التاسع عشر، كانت البابان ، وحتى روسيا ومعها أكثرية دول شرق وجنوب أوربا تغط في سبات عميق. واليوم ، ثمة فاصل كبير في مؤشرات التقدم. حيث قفزت اليابان الى الصفوف الأولى من دول العالم، بينما تراجعت مصر إلى صفوف الدول منخفضة الدخل. واليوم ، قد لا تجوز المقارنة مع البابان، ولكن المقارنة مع دول بدأت حركتها نحو التحديث والتقدم الاقتصادي والاجتماعي في عقد الستينيات، ومن بينها دول شرق آسيا تصيب المصريين بقدر كبير من الأحباط. إذ أن مصر سبقت هذه الدول بدورها في مشوار التحديث بعقود كثيرة . إن تلك المقارنة تعنى ببساطة أنه بينما سارت مصر ببطء شديد ، وثبت هذه الدول وثبات كبرى إلى الأمام ، خلال العقود القليلة الماضية . ففي مطلع عقد الستينيات لم يكن الدخل القومى لكوريا الجنوبية يتجاوز ثلثى دخل مصر. أما اليوم، وفي نهاية التسعينيات ، إنقلبت الأية ، وصار الدخل الكورى عدة أضعاف مقدار الدخل القومي لمصر، بل إن مصر قد صارت تتطلع الى كوريا لمساعدتها على التصنيع في مجالات سبقت إليها مصر مثل صناعة السيارات والمعدات الكهريانية والملع الالكترونية.

واليوم يثور المثقفون المصريون ضد تصنيف بلادهم من بين دول العالم الثالث، بسبب إعتقادهم أن المكاتبة اللائقة بمصر هي في طليعة دول العالم. والواقع أن مصر تصنف لا بإعتبارها دولة من دول الدخل المتوسط فحسب ، بل ومن بين الدول الأقل تطورا حتى في هذه الغنة من الدول. وتقع مصر في الصفوف الأخيرة من الدول من حيث مؤشرات التنمية البشرية. تنشأ هذه المفارقات فجوة كبيرة في إدراك وضع ومكانسة البلاد. فالحركة الوطنية المصرية نهضت في جانب منها على الآسال العظمى في إستعادة مجد مصر الغابر. ولا تقبل الوطنية المصرية ما تعيش فيه البلاد من فقر وتبعية وهشاشة البني الاقتصادية والاجتماعية. ولكن الواقع بشير إلى إحباط الأهداف الكبرى التي كانت نصب عين الحركة الوطنية منذ بدايتها. وقيما بين التطلع لكسر جمود التخلف ومؤشراته ، والأداء الضعيف للبلاد طوال القرن العشرين ثمة معضلات لابد من حلها.

ويرمى القائلون بضرورة طرح مشروع للنهوض القومى إلى سد هذه الفجوة. ولكن السوال الذي يطرح نفسه بشدة هو كيف ؟.

تتطق الهواجس والآمال كلها بفكرة أو مصطلح النهضة .

ويشير المصطلح إلى إدراك معين لكيف تنطلق الأمم يعيد! عن قلك الركود والتخلف ، ونحو التطور غير المحدود وغير المقيد في مجالات شتى، ومن بينها المجال الاقتصادى. فبينما يمكن تصور تلك العطية باعتبارها تراكما مطردا المجال الاقتصادى. فبين شدة أمثلة كثيرة تم فيها التطور عبر نفعة قوية إختصرت الزمن الفارق بين الاعتماد على الانسطة الأولية والخدمية والوزن الكبير للصناعة في الاقتصاد ، وبين حالة تتزاحم فيها مشاكل المجتمع من بطالة وركود وضعف المستوبات التعليمية والصحية وبوس الخدمات الرئيسية كافة إلى حالة أخرى يتمكن فيها المجتمع من الوفاع بحاجاته الاساسية ورفع مستويات المعيشة ونيل أرفع وأعلى درجات التعليم والثقافة والصحة .

هذا النمط من التطور النوعى المكثف والسريع يسميه بعض الاقتصاديين الكانسيك بالانطاق take off أى النقلة التي تحدثها الطائرة بعد "تسخين" محركاتها وتحركها على الأرض لبرهة قصيرة إلى الطيران في الهواء، وهي نقلة تمكنها من الوصول إلى مستوى توازني عند إرتفاع معين من سطح الأرض.

وقد أخذ المفكرون والطماء يفكرون فى كيفية إحداث هذه "النقلة" من خلال تخصيص بحث علمى متكلمل لها ، وهو منا نميميه فى المصطلح الأكاديمي بعلم "التنمية".

وقد يختلط مصطلح التنمية مع شعار النهوض. غير أنه بجوز أيضا أن نميز بين المصطلحين. فعلم التنمية بيحث في إستراتيجيات متنوعة ، ويحيط بمناظرات

شتى حول المناهج والمضامين الاقتصادية والاجتماعية، ويقبل تعدد المدارس. ومصطلح "النهوض" أو "النهضة" يتصور إجراء محددا أو شكلا خاصا للتنمية. فحالة النَّهوض (الوطني) تتحقق عندما تجرى عملية واسعة النطاق لأعادة التكوين أو إعادة البناء الاجتماعي تمس كافة قطاعات واقسام المجتمع بنوع من حمى أو فلنقل الحمية المفاجئة والكاملة تنشد بها الوصول الى أعلى مستويات الأداء والانجاز في شتى الميادين وتكتسب من خلالها عادات ومعايير جديدة، وعلى رأسها الامتياز والاتقان ، فإذا المجتمع كله يفور بالتغير ويشعر بالقوة المتفجرة فيه ، وتتجدد في سرعة بالغة بنيته الأقتصادية والاجتماعية. وفي غضون سنوات قليلة ، قد لا تتجاوز عقدين من الزمان، يكون المجتمع قد إنتقل الى حالة جديدة وموقف مغاير كلية. فتنشأ بنية أساسية حديثة ، وتتطور الصناعة وترقى منتجاتها إلى منافسة الدول المتقدمة ، وتتحسن بصورة نوعية مستويات التعليم والصحة والإسكان، وتشبع الحاجات الأساسية ، وتتعاظم وتنمو المهارات الفنية والاجتماعية، وتنتشر مؤسسات البحث العلمي والتطوير التكنولوجي، ويحصل الناس على خدمات أفضل ، بل وتتغير أساليب معيشتهم كلية بما يتوافق مع تلك الفورة في مستويات الأداء الانتاجي والاقتصادي والتطيمي والتكنولوجي. عندك بيدأ المجتمع في إعادة تنظيم طاقاته وقطاعاته لكي يضع حلولا ناجمة لمشكلاته، بما في ذلك المشكلات التي ترتبت على هذا الانتقال السريع.

إن حالة "النهوض" هذه هي مدخل محدد " لتتمية "، تطرحه على ذاتها الأمم القديمة ذات الطموحات العالية والشعور المتأصل بالجدارة والاستحقاق الحضارى والسياسي، وقد جريت مصر هذه الحالة مرتين، الأولى في عهد محمد على والسياسي، وقد جريت مصر هذه الحالة مرتين، الأولى في عهد المتحد على الفترة ٥ - ١٨٠ - ١٩٠٦. لقد نجحت الفترة الأولى في تغيير وضع مصر الداخلى ومكاتها الخارجية بصورة جذرية ، حتى لو كانت قد توقف أو أوقفت بعد ذلك . ولان هذا النجاح لم يكن كافيا لنقل مصر إلى المستوى المرتفع المأمول الذي يمكن البلاد من الاستقرار عند اعلى مستويات الأداء الانتاجي، وخاصة في مجال الصناعة ، التي إنهارت كلية بدءا من عقد الخمسينيات في القرن التاسع عشر، ولفترة طويلة للغاية لاتقل عن قرن كامل ، وحتى بدأت تستأنف سعيها للإبعاث من جديد في نهاية عقد الخمسينيات من القرن العشرين.

أما تجربة "النهوض الوطنى" في عهد الرئيس عبد الناصر، فإنها لم تكتمل ، وبالتالى لم تنجح في الوصول بالبلاد إلى حالة "الانطلاق" كي نتحدث عنها. وقد اعتاد المصربون عزو أسباب الفشل في الحالتين إلى العوامل الخارجية ، وتحديدا إلى الامبريالية القائدة في العصرين ، أي الامبريالية الانجليزية في الحالة الأولى والامبريالية الأمريكية في الحالة الثانية.

وقبل أن نناقش صحة - أو على الأقل كقابة - هذا التقسير ، يتعين علينا أن تستمر في يحث عملية النهوض هذه ، بلغذ تموذجي محمد على وعبد الناصر في الإعتبار. والمسئلة الجوهرية للبحث هنا هي مسئلة المحرك أو الميكانيكة التي تقود الحركة الى النهضة.

في ذهن معظم المفكرين والساسة المصريين المتحمسين لأطروحة "مشروع النهضة" يحتل مفهوم إرادة التقدم مكانة مركزية . ولهذا السبب لايقبل هؤلاء المفكرين بالقول بأن النهضة هي حللة موضوعية ، تظهر بصورة تلقانية عن التلاف عوامل معينة نضجت في رحم المجتمع. ويصرون على أن النهضة بالمسية لدول العالم الثالث ، وخاصة الأمم القديمة هي "مشروع" أي توجه قصدي ينطلق من رفض الأمر الواقع ، والإصرار على القطيعة التامة مع التخلف ، هذا التوجه القصدي ينهض إذن على "إرادة" مستنفل في الأمة أو المجتمع للخضب على تردى الواقع وسوئه، وتحشد قدرائه وتوجهها في المسارات المطلوبة للنهوض.

ويرتبط بإرادة التقدم ثلاثة عوامل رنيسية :

العامل الأول هو الخطر الخارجي. وقد يتمثل هذا الخطر في تهديد باستعمار الباد أو أمنها القومي أو إبترازها سياسيا وإخضاعها لوضع التبعية الاقتصادية والمسلمية. ويمثل المشروع القومي إستجابة لهذا الخطر تشحذ إرادة التغيير الداخلي وتحتم تعينة كل القوى والموارد بهدف إحداث تحسين سريع في "منعه" المجتمع تجاه التهديد الخارجي. إن إرادة التقدم تبدأ بهذا الممتى كمعلية صهر للمجتمع في إتون تجربة بناء داخلي سريع لتمكينه من صد هجوم خارجي أو ردع خطر وتهديد داهم لوجود المجتمع واستقلاله واستقراره.

وقد يمتد أثر هذا العامل إلى مسعى هجومي يتم بمقتضاه طرح المشروعات للنهوض الوطني قصب ، بل والاستعادة المبادرة الحضارية أيضا .

أما العامل الثانى فهو الشعور القومي، أو يتعيير أوسع الهوية القومية أو الحضارية للمجتمع. ففي خضم تكثيف وإشعال الحماس القومي أو العاطفة الوطنية يمكن استدعاء وشحذ إرادة التقدم بإعتبارها شرطا لازما لرد الخطر الخارجي. فمشروع النهضة عادة ما يطرح في أوقات تلتهب فيها المشاعر القومية (أو الدينية) ، وهو ما يحدث في أوقات الخطر. ويتفق مع نفس الاعتبار تحقق شرط التوحد القومي في مواجهة الخطر الخارجي.

أما العامل الثبالث فهو الدور المركزى والجوهرى للدولة فى قيادة مشروع النهضة. فالدولة هى متاظ الإرادة العامة وهى التى تستنفر التحدى كاستجابة للخطر الخارجى، وهى تقوم بحشد المجتمع وتعبثه قواه وتنظسه وتقسم الادوار المركزي للدولة يستحيل القيام بمشروع نهضوى، بين قطاعاته. وبدون هذا الدور المركزي للدولة يستحيل القيام بمشروع نهضوى، ليس لأنها هى التجسيد المناسب للارادة القومية ، وإنما أيضا لأنها هى القادرة على صهر كل الفئات الاجتماعية فى مشروع واحد ، وهى وحدها المناط بها تعبنة الفئلش الاقتصادى، وتوظيفه بالصورة المائمة لصد العدوان أو ردع التهديد الخارجي ولتحقيق التقدم المربع المنشود ، خاصة فى الميدان الاقتصادى.

والواقع أن هذه العوامل الثائثة تحيط بالمحتوى الأساسى لفكرة المشروع النهضوى كما طرحت في مصر، في غضون العقد الأخير من القرن العشرين. إذ أن الفكرة قد طرحت من قبل مفكرين وساسة برمون إلى مناشدة الدولة العودة المسيطرة على العناصر لحركة المجتمع، من أجل ضمان إستقلال وسيادة بلد مستهدف من قوى خارجية كبرى دولية وإقليمية ، عير إشعال الحماس الوطني/القومي وتاكيد وتعزيز الارادة العامة لتحقيق تقدم سريع في شتى المهادين.

إن طرح الفكرة كنوع من المناشدة للدولة يكشف في الحقيقة عن حنين عميق لتلك "الفورة" القومية/الوطنية التي عاشتها بعض الأجيال الحالية في عقد المنتينيات بالذات ، وهو العقد الذي شهد تبلور "المشروع النهضوي" الناصري، وأهم انجازات هذا المشروع.

غير أن هذه الحقيقة بذاتها هي أهم أوجه قصور المساهمات الكثيرة حول فكرة المشروع النهضوى في التسعينيات ، وهي التي تسم هذه الفكرة يطابع رومانسي ويعيد نسبيا عن المطم.

فالواقع أنه لا تكاد توجد تجربتان متشابهتان للتهوض القومى، إلا فى بعض الملامح العامة. ويصدق ذلك على تجارب الدول والأمم المتحدة، كما يصدق على تجرية أمة أو دولة ما مثل مصر الحديثة في فترتين زمنيتين يقصل بيثهما تحو

قرن ونصف من الزمان.

وقد تتشابه مثلا تجربتا مصر أثناء حكم محمد على والبابان بعد ثورة المبجى في الأهمية الخاصة للعوامل الثلاثة آلفة الذكر. كما تتشابهان أيضا في بعض ملامح عملية التحديث التي تمت فيهما. وعلى سبيل المثال، استندت التجربتان في البداية على نقل واسع للتكنولوجيا والطوم الغريبة الحديثة. غير أن نتائج نفس العوامل والمقتربات تختلف إختلافا هائلا بين التجربتين. فإذا ركزنا على إعتبار وحدد وهو طبيعة النخب الاجتماعية التي قادت التجربتين. فوجدنا ما يكفى من أسرار وتفسيرات الاختلاف البين في التنقج. فاليابان لم تصرف إنقطاعا إجتماعيا مطبقة المحاربين (الاقطاعيين) من الساموراي إلى حقيقيا، وإثما إكتفت بتحويل طبقة المحاربين (الاقطاعين) من الساموراي إلى عمية فيها. وإعتد محمد على ليس عل نخبة مصرية لها تاريخ طويل في البلاد، عميقة فيها. وإعتد محمد على ليس عل نخبة مصرية لها تاريخ طويل في البلاد، وإنما على عناصر أخبية أتي بها من خارج البلاد كلية، وظلت هذه العناصر غربية عن المجتمع المصري فترة طويلة من الزمن، حتى أمكن تمصيرها نهانيا غربية عن المجتمع المصري فترة طويلة من الزمن، حتى أمكن تمصيرها نهانيا بعد وفاته بها لا يقل عن ستين عاما.

وقد نشير هذا أيضا إلى إعتبار آخر حاسم فى المقارنة بين تجربتى النهوض الوطنى فى مصر ذاتها: أى بين تجربة محمد على من ناحية وعبد الناصر من ناحية أخرى. فبينما لاتجد إستنفارا لمشاعر الهوية القومية أو إلتهابا حقيقيا فى العاطفة الوطنية المصرية أثناء تجربة محمد على ، فإن تجربة عبد الناصر كانت إستمرارا وتتويجا لحركة وطنية ممتدة لنحو قرن من الزمن.

ومع ذلك ، فبان الناصرية لم تستند على الكادر السياسي للحركة الوطنيسة المصرية، وإنما حذفت هذا الكادر وعزلته ، في مقابل الاستناد بصفة شبه كاملة على جهاز الدولة الاداري والعسكري.

وعلى أى حال، فإنه بينما مثلث تجربة محمد على حصاد عقلية مغامرة. باحثة عن المجد الشخصى بالاستناد على مصر كمنصة إنطلاق اقتصادية وحضارية ، فإن تجربة عبد الناصر جاءت تعبيرا عن أشواق ومطالب ورؤى الحركة الوطنية المصرية التليدة ، وإعتمدت ماديا وعاطفيا على الكتلة الحضارية المتمثلة في الطبقة الوسطى المصرية.

ومن ثم فإن حصر إرادة التقدم والنهوض بإعتباره العامل المركزي الحاسم في

نشأة التجربة النهضوية قد يكون سليما من ناحية الشكل. غير أن مضمون هذه الارادة يختلف بصورة هائلة بين الحالات المختلفة في نقس البلد، أو فيما بين بلاد شتى شهدت تلك التجربة.

وإذا كان التصدى لمخاطر وتهديدات خارجية واحدا من العوامل التي حركت التجربة النهضوية ، فإن هذا الاعتبار الايقول لنا الكثير بحد ذاته. ففي غضون القرنين التاسع عشر والعشرين، جاء تطور الرأسمالية بمتغيرين جوهريين هما تكنولوجيا الاتصال والمواصلات من ناحية، وظاهرة الامهريالية من ناحية أخرى. تكنولوجيا الاتصال والمواصلات من ناحية، وظاهرة الامهريالية من تاحية اخرى. السواء ، وأحاط عملية تكوين الدولة والأمة بسياج من التعليم القديم والجديد علي السواء ، وأحاط عملية تكوين الدولة والأمة بسياج من التهديدات الخارجية والداخلية . فكان التهديدات وما ينبثق عنها من حالة عدم الأصان كتا شرطا لا لتجربة النهوض القومي بحد ذاتها فحسب ، بل ولعملية تكون الأمم والدول أيضا. وقد ترتب على ذلك بالضرورة أن نقوم الدولة الحديثة – عندما يستثني لها ظرف التكون المستقل – بإدارة شروط عدم الأمان في الخارج والداخل وتمثل في الخارج والداخل وتمثل نشاء الجيوش الدائمة الحديثة – والقائمة في معظم الحالات على التجنيد الإجباري العام – أهم أسالهي هذه الادارة ، وإن لم يكن الاسلوب الوحيد.

ورغم أن معظم دول العالم بما فيها الدول الكبرى والعظمى - تواجه درجات متفاوتة من التهديد الخارجي، فإن أكثريتها لم تطرح على تفسها بالضرورة مشروعا نهضويا، ولم يكن مثل هذا المشروع - عندما طرح - تاجحا بالضرورة، بغض النظر عن شدة التهديدات الخارجية.

ويوجه عام ، مثلت التهديدات والمخاط الخارجية شرطا أكثر كثافة وقوة بالنسبة للمنطقة العربية منذ بداية القرن التاسع عشر، بالمقارنة بغيرها من مناطق العالم. وتزداد أهمية هذا الاعتبار بالنظر إلى حقيقة أن مصر بالذات والعالم العربي عموما كان قد طرح على نفسه في العقود الأخيرة من القرن الثامن عشر ، وحتى قبل أن تترجم التهديدات الخارجية الى حملات عسكرية إشكالية النهوض ونفض غبار نحو ثلاثة قرون من الاتكماش والركود.

ومع ذلك ، فإن إنطلاق مصر الاقتصادى والسياسى الهاتل فى ظل محمد على لم يعكس أو يترجم هذه الأمال والأشواق الكبرى التى عبر عنها الفكر المصرى بين أروقة الأزهر بالذات. وإنما جاء هذا الانطلاق بفضل تلاقى طائفة من العوامل الداخلية والخارجية. والأهم أنه جاء ببعض الصياغات المناسبة لذلك العصر فيما

يتطق بتحقيق الانطلاق. كما أن إنهباره وفشله فى النهاية جاء نتيجة لبعض الصباغات الأخرى التى لم تكن مناسبة ، بل كانت فى الحقيقة مضادة للشروط الموضوعية والذاتية المطلوبة لتطوير مشروع النهضة وإنتقاله إلى مرحلة أرقى وأعلى.

وقد نوضح هذه المسألة بتأمل أعمق قليلا لمسألة العلاقة بين الظرفين الداخلى والخارجي لمشروع النهضة في ظل كل من محمد على وعبد الناصر.

إذ بكاد بجمع المفكرون والباحثون المصريون على أن الموامرات الخارجية هي سبب إنهبار التجربتين. فهزيمة محمد على في الشام وقرض إتفاقية ١٨٤٠ عليه، وهزيمة عبدالناصر في سبناء عام ١٩٣٧ كانتا إبذانا بإنهبار التجربة النهضوية في الحالتين - تبعا لهذا التحليل.

غير أن هذا التفسير ينقصه الإلقاع كثيرا . في ذلك أنبه ينسب للمخاطر الخارجية الفضل في نشأة التجربتين وانهيارهما، في نفس الوقت. وثمــة مــا يستدعي تساؤلات عديدة في هذا التحليل.

إذ يحتمل هذا الرأى تفسيرين منطقيين مختلفين الى حد كبير.

# (أ) التقسير الأول يمكن صياعته كما يلى :

إن تجربتي محمد على وعد الناصر قد فشالتا بسبب كونهما قد تصديا لقوى دولية عاتية لا قبل لمصر بهما ، في بداية أو في سباقي مشروع نهضة يستهدف نقل مصر من حالة الضعف والهوان إلى حالة من القوة والتقدم.

ويعنى هذا التفسير أن التجربتين قد إنطلقتا من حسابات خاطئة لموازين القوى، وأن حماية مشروع النهضة كان يحتم الحرص على تجنب الاصطدام بالقوى المهيئة في النظام الدولي في كل من المرحلتين. ويتعيير آخر، فإن الاستراتيجية المناسبة لمشروع النهضة هي العمل بكل همة على "عدم الاصطدام" بالقوى الخارجية التي لا قبل لمصر بها في ميدان الصراع الصكري والسياسي.

من الناحية المنطقية ، تعد هذه الصياغة أقضل من صياغة أخرى وهي أن مشروع النهضة الوطنية المصرية كان محكوما عليه بالقشل في الحالتين بسبب إستهداف القوى الخارجية له واصرارها على الحياولة دون نشونه وتطوره بما يقوى مصر ويمكنها في المستقبل من القيام بدور رنيسي في السياسات الدولية المدالية الدولية

## والاقليمية.

# (ب) وثمة تفسير ثان يمكن صياغته كما يلى:

إن العوامل (التهديدات) الخارجية هي المبيب المياشس وراء إلهيار التجريتين، ولكن هذه النتيجة لم تكن حتمية.

وقد برى البعض- مثلا - أنه كان من الممكن هزيمة الموامرات وأشكال العوان الخارجي فيما لو كان كل من عهدى محمد على وعبد الناصر قد عسكرا المجتمع بصورة كاملة، وخاص معاركه الخارجية حتى النهاية.

ويصطدم هذا الرأى بحقيقة أن مستوى عسكرة المجتمع في ظل محمد على بالذات كان مرتفعا للقابة حيث وصلت جيوش محمد على إلى ١٥٠ ألف جندى في وقت لم يكن فيه تعداد سكان مصر قد تجاوز ٤ ملايين نسمة. كما أن هذا الرأى لم يكن يتضمن أن تأتى النتيجة النهائية في شكل إنتصار عسكرى على قوى خارجية أضخم وأكثر تسليحا وعددا من مصر والمصريين.

ونذلك قد يرى بعض آخر أن التجريتين قد شهدتا إختسلالا لصبالح القطاع المسلحي وضد القطاع الاقتصادى المدنى، الأمر الذي جعل الجيش يستند على بنية إقتصادية هشة. ومن الممكن مثلا تصور أن تعكف الدولة التي تقود مشروع النهضة على البناء الاقتصادي والاجتماعي الداخلي أولا حتى يتحقق إنطالاي مشروع النهضة قبل أن بيدأ التصدى للمؤامرات والمخاطر الخارجية معتمدا على قاعدة قوية في الداخل.

ويقود هذا الرأى إلى نتيجة مشابهة للتفسير الأول ، وهو أنه كان يتعين تجنب الصدام (الصحرى) مع القوى الخارجية، على الأقل حتى يتحقق الهدف من المشروع النهضوى، وهو تقوية مصر من الداخل. كما أن هذا الرأى يفترض ضمنا أن المواجهة الميامية والصدام الصحرى بين المشروع النهضوى المصرى والقوى الخارجية ليسا حتميين.

فالقول بعكس ذلك يعنى إستحالة قيام مشروع نهضوى مصرى. فإن كان هذا المشروع مستهدفا للضرب والتصفية بالضرورة من جانب القوى الخارجية الأوفر قوة والاحدث في مجالات التسليح والقدرات العسكرية، فما أسهل من أن يتحقق للقوى الخارجية الانتصار على المشروع مبكرا ، بما يحول دون قيامه بالأصل.

وبإختصار ، فأن التحليل المتعمق للنظرية الشائعة بين المفكرين والباحثين المصربين والتي تعزو إنطائق والهيار تجريتي محمد على وعبد الناصر في المهضة الوطنية إلى العوامل والمخاطر الخارجية لا تبنو سليمة. ويتعين علينا أن نبحث نظرية بديلة تقول بأن إنطائق ومسار المشروع النهضوى المطروح على بلادنا في اللحظة الراهنة يتحدد بعوامل داخلية أساسا.

وقد نطور هذا الاستنتاج قليلا بما يكفل وضع نظرية بديلة للمشروع النهضوى الوطنى، إذ ينشأ المشروع النهضوى عندما يتمكن المجتمع من توفير ركائز أولين إذ ينشأ المشروع النهضوى عندما يتمكن المجتمع من توفير ركائز المضارة المائزية و هي المصاحبات المتطلق، وحبر توظيف والاستعانة بمعطيات هي بدورها كامنة في صميم كيان المجتمع. إن توفير الأوعية السليمة للانطاق الإقتصادي والاجتماعي، وهي أوعية لابد أن تكون مصاغة في المتراتيجيات ثقافية ذكية هو الإطار الجوهري للمشروع النهضوي.

لقد تمكن محمد على من حل معضلات الانطلاق، ومن توفير أوعية مناسبة فى المرحلة الأولى لمشروعه النهضوى. فالقضاء على البنبة السياسية الموروثة من عهد المماليك، وتركيز السلطة بيد الدولة بما مكنها من توفير الأمن فى ربوع عهد المماليك، وتطبيق خطط كانت تصميماتها موجودة بالأصل للإطلاق بالزراعة المصرية، والاعتماد فى ذلك كله المصرية، والاعتماد فى ذلك كله على نقل موسع للتكنولوجيا والعلوم الغربية عبر البعثات وتوظيف الغنيين الغربين، وتوفير التمويل المناسب من خلال الاحتكار التجارى - لمشروعات الغربين، وتوفير التمويل المناسب من خلال الاحتكار التجارى - لمشروعات التطوير والنهوض الاقتصادى. كل ذلك مثلت معادلات سليمة ووفرت أوعية مناسبة للمرحلة الأولى من مشروعه النهضوى. ومع ذلك كله ، لم تكن هذه الحلول أو الأوعية مناسبة تلطور هذا المشروع فى مراحل تالية. كما أنها لم تكن مرحلة الاعور بهذا المشروع من طوره الأولى الايتذائى إلى مرحلة التوطيد، ثم مرحلة الانطلاق خارج فلك التخلف، ثم

بل إن محمد على كان قد تورط في معادلات وممارسات مضادة لمشروعه. وعلى رأس هذه المعادلات والممارسات التوسع في المغامرات العسكرية الفارجية التي أرهقت كاهل الغزانة العامة ( وكانت هي أيضا خزائنه هو ) ، ويددت الفائض الاقتصادي المتحقق عن ضرائب ثقيلة وممارسات إحتكارية مضنية، في وقت كانت الزراعة والصناعة المصرية في أشد الحاجة الإستثمارات إضافية تحقق التعبيق المطلوب للإستثمارات السابقة، وتوسع من نطاق الانتاج وتحل مشاكله الفنية بما يمكن مصر من المنافسة في سوق داخلية ودولية أصبح الشعار الحاكم لها هو المنافسة الحادة.

وفي نفس الوقت ، فإن العانق القاتل لتجربة محمد على تمثل في الافتقار إلى معادلات إجتماعية سليمة ، ففي الوقت الذي تحول الشبعب كله إلى أقتان في الزراعة والصناعة ، وهم أقتان لم يكن لهم أدنى مصلحة أو دور أو حق للمشاركة في ثمرات النهضة، فإن قمم المجتمع كانت من جانب أجنبية عنه ومن جانب أخر في ثمرات النهضة، فإن قمم المجتمع كانت من جانب أجنبية عنه ومن جانب أخر في نشأة الإقطاع من جديد ( عبر هبات الجنالك والأيصريات والغرب لموظفي في نشأة الإقطاع من جديد ( عبر هبات الجنالك والأيصريات والغرب لموظفي الدولة الكبار العسكريين والمدنبيين ) ، فإنه حرك الطبقة الإقطاعية البازغة في إتجاه قبول الأمر الواقع وليس المضي في تحديث البلاد إقتصاديا وإجتماعيا. ومن هنا إفتقرت تجربة محمد على النهضوية إلى نخبة حاملة أو حارسة للمشروع ، ولم تجد من يدافع عنها أو يواصلها بعد تسليحه هو بالأمر الواقع أو الهزيمة المتضمنة في اتفاقيتي ٣٠ و ١٩٠٥.

ويمكننا القيام بتحليل مشابه لتجرية عبد الناصر. وثمة أمر واضح بحد ذاته في هذه التجرية، وهو أن هزيمتها عام ١٩٦٧ لايمكن تبريرها بالموامرات الخارجية وحدها. إذ لم تحدث الهزيمة كنتيجة لقتال حقيقي ينفق مع الحجم الهائل للإستثمار الوطنى في بناء جيش حديث ، وإنما وقعت الهزيمة في شكل إنهبار مفاجئ لهذا الانهيار المفاجئ لهذا الانهيار المفاجئ عمليات عسكرية. ومن المنفق عليه أن هذا الانهيار بدون قتال كان نتيجة لسوء إدارة بالغ عكس هيمنة الجيش على السياسة واشتغاله بها على حماب الاهتمام بالاداء العسكرى المهنى. ويوضح ذلك يكل جلاء أن الاستثمار في القطاع الدفاعي مهما كان كبيرا لا يضمن بحد ذاته الدفاع جلاء أن الاستثمار في القطاع الدفاعي مهما كان كبيرا لا يضمن بحد ذاته الدفاع في الداخل والخارج، والواقع أن التجرية النهضوية المصرية قدمت كثيرا من هذه في الداخل والخارج، والواقع أن التجرية النهضوية المصرية قدمت كثيرا من هذه الاوعية في المجالين الاقتصادي والاجتماعي.

فمن خلال الاصلاح الزراعى وسياسات الضمان الاجتماعي الفعالة نسبيا لصالح الطبقات العاملة الحضرية، أمكن بناء تحالف شعبى واسع. غير أن هذا التحالف الذي نشأ بالفعل موضوعيا في السلحة المجتمعية ، كمان فاقدا لإستقلاليته الذاتية وحريته في الساحة المباسية، وظلت الهيمنة البيروقراطية لجهاز الدولة هي

الوجه الأماسى لهذه التجرية. وعندما تغيرت ميول وتوجهات قم هذا الجهاز بعد الهزيمة ، ثم يتمكن التحالف الشجيى الواسع من الدفاع عن تلك التجريبة النهضوية، إلا لفترة قصيرة بعد وقوع الهزيمة مباشرة. ولم يكن من الصعب تحطيمه وانزال الهزيمة به وتفكيكه كلية بعد ذلك لأنه لم يمتلك منظماته المستقلة والمنتخبة شعيا في أجواء من الحرية، ولم يتمرس بالعمل السياسى التطوعي، وبالتالي لم يتمكن من تأسيس هياكله وافراز قياداته وتوجيه حركته الحرة بعد غياب قيادة المشروع الذي إحتضنته : أي غياب الزعيم ناصر شخصيا.

وفوق ذلك كله ، فإنه لاتوجد منطلقات أو أوعية أو أطر اجتماعية أو مرتكزات إقتصادية ثابقة لأى مشروع نهضوى ، سوى بالمعنى العريض للكلمة. فباستثناء الحاجة لتحالف اجتماعي سياسي عريض نسبيا وقادر على تحمل أعباء انجاز المشروع النهضوى ، يمكن ، بل ويجب تطويع المشروع النهضوى من حيث أوعيته المؤسسية ومعادلاته القنية لعملية تأقلم وتجديد مستمرين ، تبعا للمعطيات الداخلية والخارجية لكل مرحلة محددة من تطوره وإرتقانه.

فإذا أخذنا النصوذج الياباتي، فسوف نجد أنه عبر مراحل متعددة ، وإكتسى بصباغات متجددة ومتغيرة تبعا للظروف ووفقا للمعليات المحددة للأوضاع بصباغات متجددة للأوضاع الداخلية والخارجية. فيبنما فرضت فورة المدجى هيمنة اللولة على الاقتصاد في المحلحة الأولى، وحتى قبيل نهاية القرن التاسع عشر ، بدأت الدولة نفسها مرحلة خصفصة واسعة النطق للصناعة ، وهو ما حول طبقة الساموراي من يبروقراطية حصكرية إلى طبقة من المصنعين. ولكن هذا التحول لم يفسح مجالا لصنفرة المستشرين وللطبقة البرجوازية الصغيرة الناشئة ، وهو ما جعلها مدفوعة للمجورة الى ناحية وإلى صياغات فاشية أو راديكالية من ناحية أخرى.

وقد أدى ذلك الى تفاقم التناقضات الداخلية والخارجية، الأمر الذى أفضى الى 
حكومات فاشية صحرية في الفترة ما بين الحربين أنت للزج بالميايان في مشروع 
ستعماري وعسكري كان من المحتم أن يصطلم بالقوى الامبريالية الاقوى، التي التي 
المحتب باليابان هزيمة مكلفة للفناية بنهاية الحرب العالمية الثانية. أما بحد الحرب ، 
فقد إتخذ المشروع النهضوى الياباني صيفة دستورية شبه ديموقر اطبة، نجحت في 
تصوية الوضع السياسي الداخلي، ومهدت الاطلاقة الميابان الاقتصادية في عقد 
المستنبات، وهكذا ، يمكن أن يتغير الوعاء الداخلي لائية تجربة نهضوية تبعا 
المحدودة في الداخل والخارج.

إن إرادة التقدم والنهوض لا تتناقض مع قيمة التلكم مع الظروف الجديدة. وإذا أمكن الجمع والتأليف بين إرادة صلية للتقدم والنهوض ، والقدرة على التكيف الايجابي مع المعطيات والظروف الجديدة بإستمرار ، بمكن أن يتحقق المشروع النهضوى في نهاية المطاف ، بنقل المجتمع من فلك التخلف والركود إلى النمو المتواصل أو المدعم ذاتيا .

ويهمنا في هذا السياق أن نعالج بشئ من الايجاز الجانب الأخير من المعادلة أى القدرة على التكيف الخلاق والايجابي ، وخاصة مع البينة الدولية والاقليمية المحيطة.

إن الادارة الناجحة لهذه البيئة بشكل نصق ضمانات الوصول بالمشروع النهضوى إلى نهاية ناجحة وآمنة.

تقتضى تلك الادارة قبل كل شى القبام بتحليل دقيق لأربعة مستويات من التحديات والبينة الاقتصادية الدولية التحديات والبينة الاقتصادية الدولية بالتحديد، والتحدى الأمنى الإسرائيلي للعالم العربي، وخاصة المشرق العربي بما فيه مصر، وأخيرا مسألة النظام الإكليمي العربي الذي يضمنا برابط الهوية.

ونحن نقدم في هذا الكتاب خلاصة مغتصرة للبحيوث التي أجراها مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية لهذه المستويات الأربعة. وتتحدث هذه البحوث عن نفسها ، ولذلك لن نستعرضها في هذه المقدمة، وإثما سنكتفي بتبادل بعض الاشكاليات الرئيسية عند كل مستوى، في إرتباطه بفكرة المشروع النهضوى الوطني.



# أولا: النظام الدولي

صدم الفكر السياسي العربي صدمة شديدة بظهور نظام القطب الواحد نتيجة لتدهور ثم إنهيار الاتحاد السوفيتي. ويرى معظم المفكرين العرب أن إنفراد الولايات المتحدة بقيادة النظام الدولي هو شر مستطير من حيث المبدأ ، وبالنسبة للمصالح العربية على وجه الخصوص.

ويتجسد هذا التشخيص وتتم قوننته في مقولتين جوهريتين رفعهما الفكر العربى إلى مستوى الشوائب التسى لا يمكن تغييرها أو القفز عليها ، نـاهيك عـن نقدها أو معارضتها بإستر اتهجيات بديلة.

المقولة الأولى هي أن الولايات المتحدة - وربما الغرب عموما . هو خصم نهاني للعرب لأنها حليفة نهانية لإسرائيل. ولا يكتفى هذا القطب الواحد بدعم مطلق للمشروع التوسعي الإسرائيلي ، بل إنه يشجبه ويغذيه ويحميه ويوفر لـه كـل وسائل العدوان. وليس من سبيل لتغيير هذا الأمر الواقع.

المقولة الثانية هي أن هذه الخصومة تتبع من عداء تقافي (وربما ديني) للعرب ، وهي خصومة متأصلة تدفع الولايات المتحدة لاستهداف العرب بالتدمير والإضعاف.

ويعنى ذلك أنها لا يمكن أن تسمح بمشروع نهضدوى عربى، أو أى مشروع للتقدم فى أى قطر عربى منفردا أو بالمشاركة مع الأقطار العربية الأخرى.

ويترتب على هاتين المقولتين خلاصة محددة قوامها أن النضال العربي من أجل النهضة والتقدم ، ناهيك عن هدف نيل العدالة وتمكين الشعب الفلسطيني من ممارسة حقوقه السياسية يجب أن يبدأ بالصراع ضد الولايات المتحدة بإعتبار ها الخصم الأول للعرب، والحليف الأول لإسرائيل.

والواقع أن هذا التحليل فيه شئ من الصواب. غير أنه يعانى أيضا من كثير من الأخطاء. وربما يكون الخطأ الأول والأهم فيه هو أنه يوصد الأبواب فعليا ، أمام أى مشروع نهضوى سواء على المستوى العربي العام أو على مستوى بلد كبير مثل مصر. فإذا كان الصدام حتميا مع الولايات المتحدة - القطب الوحيد في النظام الدولي حواذا لم يكن بمقدور مصر منفردة أو مع بقية الدول العربية ايقاع الهزيمة بالولايات المتحدة في الأمد المنظور بحكم موازين القوى، فإنه لايوجد أقى ممكن لأى مشروع نهضوى، بل وقد لا يكون من الممكن حتى مجرد العيش في سلام، في الأمد المنظور ، وحتى تنغير معطيات النظام العالمي.

وحتى لو كانت هناك إمكانية لشن نضال ناجح ضد الولايات المتحدة ، فإن ذلك النضال يحتم عسكرة المجتمعات العربية، وهو ما ينطوى على وقف الإستثمار في القطاعات المدنية، ناهيك عن الأمل في إحداث نهضة شاملة للاقتصاد والمجتمع ، لفترة طويلة من الزمن.

وقد كان ذلك بالضبط هو ما حدث للاتحاد السوفيتي، الذي أهدر موارده في التنافس الاستراتيجي والوفاء بمتطلبات الصراع مع الولايات المتحدة.

ويطلب هذا التحليل من العرب أن يحلوا محل الاتحاد السوفيتى فى قيادة النصال العالمي ضد الولايات المتحدة وهيمنتها العالمية ، وهو أمر قد ينطوى لا على مجرد النصال السياسي، بل وقد يمتد الى المجال العسكري أيضا.

وحيث أن عددا محدودا للغاية من الدول العربية تقبل بهذا التصور ، في ملامحه العامة، فإن ضرورة توحيد الموارد العربية في النضال ضد الولايات المتحدة يحتم أيضا العمل على إحداث ثورات داخلية في أهم هذه الدول ، أو العمل على تغيير هيكلية النظام العربي بالقوة، وهو ما يعنى أيضا الدخول في حرب أهلية ودولية عربية.

لقد كان ذلك بالضبط هو ما حاولته كل من ليبيا طوال الثمانينيات والعراق في مقتبل عقد التسعينيات. وقد إنتهى إلى كوارث هائلة على صمعيد هذه الأقطار نفسها وعلى الصمعيد العربى العام.

والواقع أن الوقت قد حان لمناقشة مقدمات ونتانج هذا التحليل بصورة جدية.

فمن الناحية السياسية، لاشك أن هناك مساحة عريضة للغاية للتتساقض ببين المصالح المربية ( ومن بينها المصالح المصرية ) من ناحية ، والسياسات الأمريكية في العالم وفي منطقتنا بالتحديد ، من ناحية آخرى، وتمثل مسالة حقوق الشعب في العالم المسروع الاسرائيلي الجانب الأكبر من هذه المساحة. إن الولايات المتحدة هي الحليف الاسترائيجي الرئيسي لإسرائيل، وفي بعض الأحيان تكون هي حليفتها الوحيدة (وهو ما يظهر إضطرار أمريكا لإستخدام حق النقض لمنع صدور قرارات إجماعية من جانب مجلس الأمن) . ولكن ذلك لايرتب عليه ولايتشا من الأصل بسبب خصومه وعداء كاملين ومطلقين للعرب باعتبارهم كياتا تمافياً ومباد العرب باعتبارهم كياتا شرائيل بالشدة نفسها لو كانت اسرائيل في الوريقيا أو أسيا أو أي القليم جغرافي/ تقافي/ قوميا. فالو لايات المتحدة كانت ستؤيد إسرائيل بالشدة نفسها لو كانت اسرائيل في الفريقيا أو آسيا أو أي القليم جغرافي/ تقافي/ قوميا في الدية أنية، فإنه ليس شمة

أى دليل أو أساس حقيقى يؤكد أن اسرائيل قد خدمت المصالح الأمريكية، فسى المنطقة العربية، فسى المنطقة العربية. فالأرجح – بل المؤكد – أنها قد أضرت بهذه المصالح أكثر مما خدمتها. وقد تكون النفوذ الصهوونى داخل الولايات المتحدة بصدورة تاريخية، ومن الممكن موازنة هذا النفوذ ، بل والتغلب عليه ، إذا إنتهج العرب سياسات ذكية ، ونجموا في تجميع قواهم ومخاطبة الرأى العام الأمريكي والعالمي.

وحتى لو لم يمكن التغلب على النفوذ الصهيونى داخل الولايات المتحدة ، فشهة المكانية كبيرة بموازنة هذا النفوذ من خلال تعبئة عالمية جادة ، وبحيث يتوقف الدعم الأمريكي لاسر انبل عند حدود معينة ، هي نفسها حدود الشرعية الدولية ممثلة في قرارات مجلس الأمن والجمعية العامة للأمم المتحدة بشأن الصدراع العربي -. الاسر انبلي، وحقوق الشعب الفلسطيني.

والمهم في هذا الاطار تجنب التوحيد الكامل بين معنى النضال من أجل الحقوق العربية من ناحية ، والارتطام المباشر بقوة سياسية واقتصادية وعسكرية همى الأضخم في عالمنا. إذ أن تجنب صراع عسكرى لا يستطيع العرب أن يكسبوه هو بحد ذاته واجب نضالي.

ومن المهم بالدرجة نفسها إدراك حقيقة أن العرب يدفعون ثمن قرون من الركود والتخلف والضعف في الداخل والخارج ، وأنه لن يمكن لهم أن يصححوا أوضاعهم في النظام الدولي بدون وضع نهاية للتخلف ، وتلزمنا هذه الحقيقة بالتركيز على الجانب الإيجابي من العمارسة السياسية ، أي الاستثمار في النهوض والتطور الداخلي بصورة أساسية. ويقتضى هذا الالتزام ليس فقط تجنب الارتطام العسكري المباشرة المباشرة على الولايات المتحدة فحسب ، بل والعمل على تمسوية المشكلات المباشرة والعائقة فيما بينها وبين دول عربية معينة ، حتى لا تلتهب المنطقة كلها بصراع مدم و معمنة ، حتى لا تلتهب المنطقة كلها بصراع مدمر وممتد يضاعف من إنهاكها اقتصاديا وسياسيا.

وهنا نأتى إلى المقولة الثانية. فالواقع أنه لا يوجد دليل عقلانى على صححة فكرة "الاستهداف" التي رقيت الى مستوى المقيدة في الفكر السياسي العربي. ثمة بالتأكيد صدامات مروعة بين عدد من الدول العربية من ناحية والولايات المتحدة من ناحية ثانية. ولا يمكن إطلاقا نفى سوء نية الادارات الأمريكية المتعاقبة ، حيال هذه الدول، وبالذات في التسعينيات.

وقد نشأت فكرة "الاستهداف" عن الخلط بين مستويين مختلفين لتحليل العلاقات

الدولية. الأول هو المستوى التفاعلى، والثانى هو المستوى البنائى. فعلى المستوى التفاعلى، تتخرط الدول في علاقات صراعية أو تعاونية ، أو كليهما معا. وفي مجال الملاقات الصراعية، تشة مداخل واستراتيجيات متباينة لممارسة الصراع، بعضها المترقة بعضها اكثر تعقيدا أو ذكاء. وعندما تختار دول معينة – مثل المراق والسودان وليبيا خلال لحظات زمنية مختلقة – استراتيجيات ارتطامية ، يصبح من الصعب للغاية الحديث بصورة مقنعة عن "استهداف" ، ذلك أن الصراع نفسه يعنى الإذاء المتبادل بدرجاته المتفاوتة ، وهو ما يتطلب حشد الحلفاء ، وتجهيز مسرح المعينات السياسي وربما العسكرى ، وتدبير الغطاء القانون وتأسيس وحشو وربما أيضا شئ من الواقعية التي قد تطوى على الصور المسبقة ، والتعيز وربما أيضا شئ من الواقعية التلقائية التي قد تطوى على الصور المسبقة ، والتعيز وربما أيضا شئ من الواقعية التلقائية التي قد تطوى على الصور المسبقة ، والتعيز الإدبولوجي والتحزب الثمافية ، وغيره من الاعتبارات غير العلانية وغير الإخلاقية. وقد إتسم الاسلوب الأمريكي في ممارسة الصراع بذلك كلم بدرجات

وإذا كانت هناك عمليات "استهداف" متبادل بين دول مثل العراق وليبيا والسودان 
- في لحظات مختلفة ، وأحيانا متزامنة - من تاحية ، والولايات المتحدة من ناحية 
أخرى ، فإن ثمة عمليات عكسية تشمل "الدعم والمساعدة" المتبادلة بين هذه الأخيرة 
ودول عربية أخرو مثل مصر والمعودية والمغرب.

أى أن "الاستهداف" يظهر تلقائها كجزء لا يتجزأ من الصدراع الصدامي، وليس هدفا مسبقا للولايات المتحدة ، ولا هو يشمل العرب والمسلمين بإعتبارهم كذلك.

فالواقع أنه كان ثمة علاقات تحالف تاريخية بين نظم ومجتمعات "اسلامية" من ناحية والولايات المتحدة من ناحية أخرى للفترة الأطول منذ نهاية الحرب الثانية، وظهور الولايات المتحدة بإعتبارها القطب الأعظم في الساحة الدولية. وهذا التحالف "الاسلامي-الأمريكي" شهدناه في الموقف من الشيوعية والاتحاد السوفيتي، وكانت أفغانستان (٧٩-٩٨٩) واحدة من أهم حلقاته ، كما شهدناه في الموقف من النزعة القومية الثورية في العالم العربي.

وفى السنوات الأخيرة ، أخذ هذا التحالف فى التفكك الجزئى. وبرزت تناقضات جديدة بين بعض تيارات الإسلام السياسي المحارض فى العالم العربى والولايات المتحدة، وهى تناقضات لم تكن نشيطة فى الماضى. ويمكننا أن نرى الأمر بصورة أوضح بتناول عقيدة استهداف أخرى يصدرح بها القوميون المعرب، إذ يعتقد هـ ولاء أنهم "مستهدفون" من جانب الولايات المتحدة ، وريما دول غربية أخرى مثل ألمانيا. ويدللون على هذا الاعتقاد بعملية تفكيك يوغسلافيا السابقة، ووقوف الولايات المتحدة الى جانب المسلمين فـى البوسـنة وكوسوفا.

والواقع، هو أن الولايات المتحدة والقسم الأكبر من غرب أوربا وشمالها - تعاطفت مع المسلمين في البوسنة وكوسوفا بصورة لا يرقى إليها الشك ، وهو الأمر الذي يتضبح ليس في الموقف السياسي فحسب ، بل وفي الموقف الايجابي الكاسح في الإعلام الأمريكي من مأساة شعبي البوسنة وكوسوفا أيضا.

ومن المؤكد أن التنخل الأمريكي في يوغسلافيا السابقة، والذي أخذ جانب المسلمين، لم يصل الى حد المواجهة العسكرية مع الصرب إلا على نحو هامشي المنابة، وقد يؤخذ ذلك دليلا على "الكيل بمكيالين"، بالمقارنة مع التدمير الهائل للعراق المتاء حرب الخليج الثانية مثلا، غير أن الفارق بين الحالتين يمكن بكل بساطة تفسيره بشدة الموقف الروسي المعارض في حالة التنخل الأمريكي ضد الصرب بالمقارنية بهذا الموقف ضد العراق. أي أن عوامل السياسة الدولية قد ترقبت بصورة مختلفة كثيرا في الحالتين . وعلى أية حال ، فإن هذه الاختلافات لا تقلل كثيرا من شدة الكراهة العربية لأمريكا ، ولا من حدة الاعتقاد الشائع بين العرب بانهم مستهدفون من جانب أمريكا لصالمون.

وتدلنا المقارنــة بيـن الــــالتين المذكورتيـن علــى أهميــة التحليل البنـــانـى للعلاقــات الدولية للوصــول إلـى إستتناجات سليمة بـخصــوص الأختيارات والاستراتيـجيات الدوليـة لقوى التحرر فى العالم العربــى.

ولا يسمح المجال هنا بتبادل نظرى لعمليات حركمة وحل التناقضات فى النظام الدولى. غير أن بعض الملاحظات الأساسية ترد هنا لتصحيح الفكر العربى فيما يتعلق بهذه المسألة.

وأولى هذه الملاحظات أن نظام القطبية الثنانية كان أفضل نسبيا للحركة التحررية العربية لأنه سمح بالتعبير عن التناقضات ، وخاصة التناقض مع أمريكا ، ولكنه لم يكن أفضل كثيرا بالضرورة. وفي الواقع العملي لأنه أدى إلى "جميد" هذه التناقضات وليس حلها. ومن هنا لم يتحرك الصراع العربي الاسرائيلي خطوة إلى الأمام فى ظل هذا النظام. بل إن هزيمة عام ١٩٦٧ وقعت فى أوج الصداع الاستراع التحتيية التكتيكية الاستراع لمن الحرية التكتيكية والاسترائيجية للقوى الاقليمية، لأنه ربط قضايا بمسار المنافسة الكوكبية، والحرب الباردة.

قائيا: إن نظام تعدد الأقطاب أو توازن القوى ليس بدوره أفضل بالضرورة من نظام القطب الواحد. والدليل على ذلك أن الظاهرة الاستعمارية الأوربية الحديثة قد نشأت في أحضان هذا النظام. وعلى وجه العموم يتجه نظام التعدية القطبية إلى شرخ النظام الدولي إلى مجالات نفوذ رأسية ، جيث تخضع الهوامش لرقابة أشد وتدخل أعمق من جانب المراكز التي تدور في فلكها. ويتم تشجيع قضايا "الهوامش" للمنافسات الاستر اتيجية بين المراكز.

ثالثًا: إن نظام القطب الواحد ليس خالها من التناقضات. ولكنه يحول دون إتخاذ هذه التناقضات شكل الصراع الإصطدامي على المستوى الرأسى ، بينما يسمح بإنتشار هذه الصراعات على الممتوى الأفقى. وفي العادة تقرر الدولة المهيمنة أو القطب القائد النظام متى وكيف يتم حل الصدراع بين دول متجاورة أو فرق متصارعة داخل نفس الدولة.

وعلى وجه العموم، يتحول مسار الصراعات الدولية من صراعات خارج النظام إلى صراعات داخل النظام. أى أن الحل الناجح للصدراع يتم وفقا لقدرة الأطراف المختلفة فى هذه الصراعات على توظيف آليات النظام والوسائل المتاحة داخله، وفى إطار قواعد الشرعية فيه.

وتكمن إمكانية ثورة ناجحة ضد قواعد النظام وقيادته – وفي هذه الحالـة الراهنـة الولايات المتحدة - في إمكانية تكتيل جبهة عالمية متحدة تتشكل من القوى الوسـيطـة ومن الدول الصـغرى، وبحيث يكون في صف هذه الجبهة واحدة أو أكثر مـن القوى الكبرى والمتقدمة.

أما الوضع الراهن للعالم العربي، فهو عكس ذلك . حيث تتحالف قوى رئيسية في النظام الدولي. وبالتالي في النظام الدولي. وبالتالي يتحول أي تقدي مساو في الشدة للنظام الدولي. وبالتالي يتحول أي تحد للنظام الدولي تقانيا المي تحدى مساو في الشدة للنظام العربي، والعكس: أي أن أي تحد للنظام العربي مثل الفزو العراقي للكويت عام ١٩٩٠، يتحول تلقانيا الى تحد للنظام الدولي.

ويفتقر الصراع بالتالى إلى الحد الأدنى من التوازن ، ويصبح التحدى نفسه أقرب إلى الانتحار السياسي للدول والأوطان.

رابها: إن الأوضاع الدولية التي تلت نهاية الحرب الباردة ، ونشأة القطيبة الوحدية لبست نظاما order ، بل تشبيمل على ظواهر معاكسة لمعنى النظام : أي الفوضي. وينقسم العالم إلى أجزاء Segments ، تبعا لدرجمة النظام أو الفوضيى التي يعيشها كل جزء.

ولا ترجع الفوضى إلى إنهيار القطيبة الثنائية ، بحد ذاتها . والأرجع أن الظاهرتين قد تزامنتا بالصدفة. صحيح أن الامبراطورية السوفيتية كانت قادرة على " ضبط " جزء كبير من العالم، وأن إنهيارها المفاجئ أطلق قوى يصعب السيطرة عليها، غير أن عوامل الفوضى في أفريقيا وأمريكا الوسطى وبعض مناطق آسيا وأمريكا الانتينية كانت كامنة ، بل ومتفجرة بالأصل منذ الاستقلال .

ولم تستطع الأمم المتحدة أن تملأ الفراغات التي تنشأ عن الفوضيى، بحكم الطابع العشواني للقيادة الأمريكية للنظام الدولي. فالولايات المتحدة تؤكد إنفرادها بمكانـة القوى العظمى الوحيدة ، ولكنها غير راغبة وغير قادرة على القيام بوظائف القيادة بما تتطلبه من تضحيات وتوظيفات.

وبالنسبة للنظام العربي، يمثل هذا المزيج من الفوضى والنظام القائم على السيطرة الامبريالية شرطا خارجيا سينا للغاية. غير أن الأسوأ منه قد يكون هو إنفجار النظام الدولي وسيادة فوضي شاملة.

بل وقد يكون العالم العربي واحدة من أهم المناطق المرشحة للفوضي، وبالتالي لحرب أهلية ممتدة ، فالعالم العربي لم يتمكن بعد من بناء أسس وحدته الداخلية، وهو معرض في نفس الوقت لتحديات هائلة من داخله وخارجه. وهو ما يعني أن القوى المرشحة للقيادة فيه أو داخل نظمه الفرعية قد لا تجد بديلا لملاستجابة لهذه التحديات سوى الترحيد القسري للعالم العربي بوسائل عسكرية أو سياسية ضناغطة.

وحتى لو لم يقفز العالم العربى الى أثون الحرب الأهلية ، فإنه قد لا يكون قادرا على الدفاع الفعال عن نفسه فى ظروف فوضى عالمية شاملة ، حيث تسود قاعدة الأقوى يحصل على كل شئ، وتسود شريعة الغاب وتهدر كل أسس القانون.

فى هذا الإطار ، يمكن للعالم العربى أن يطرح على نفسه تغيير النظام الدولى، من داخله أو لا. ونعنى بذلك الوعى بأن الثورة القومية العربية لها مصلحة ليس فى تفجير الوضع الدولى، وإنما فى التغيير التراكمى لقواعد النظام الدولى. ويستطيع العالم العربى المساهمة بفعالية فـى إنضاج الشروط العالمية الملائمة لولادة نظام دولى بديل وجديد. وخاصمة من خلال تدعيم الحركات العالمية للعدالة والسلام.

غير أن العالم العربي يجب أن يرسم أو لا طريقه الخاص إلى تناسقه الداخلي، وليس بالضرورة وحدته المستورية أو السياسية. ويعني هذا الطريق بناء "نظام" عربي جديدا. فكافة الاستر اليجيات البديلة التي تسعى لتجنب الخلافات السياسية و "تحييد" العمل العربي المشترك ، وذلك بتركيزه على الجوانب الاقتصادية وحدها أو الجوانب الثقافية وحدها ليس لها فرصة حقيقية للنجاح.

وفى هذا السياق، من المحتم أن يركز العالم العربى كل قدراتـه على نيل حقوق الشعب الفلسطينى ووقف التوسع الإسرائيلي واحتواء إسرائيل أو استيعابها بعد ذلك ، بناء على شروط صارمة. ويعنى ذلك بدوره تهدنة العلاقات العربية مع دول الجوار الجنوافي لفترة زمنية طويلة بما يكفي لحل الصراع العربي - الاسرائيلي حلا "عادلا" . كما يعنى ذلك وضع قيود صارمة تقهى المغامرات الخاصة لقيادات أو أقطار عربية معينة ، إنفردت بتطبيق سياسات إرتطامية لم تكن قادرة على تحمل تعالميا.

وتبقى المسألة الجوهرية في هذه الأطر الاستراتيجية. فالعالم العربي لن يحسن جذريا مكانت في النظام الدولي دون تثوير هياكليه السياسية والاقتصادية والاجتماعية، وإستناف طريقه إلى العمل الشاق من أجل التنمية السريعة لقدراته المادية والبشرية.



# ثاتيا: مصر و" النظام العربي"

وتقع مصر فى قلب المناظرات حول التناقضات بين المصالح العربية الجماعية من ناحية والنظام الدولى الذى تقوده الولايات المتحدة ، من ناحية أخرى.

فالبعض يروج لمعقيدة الاستهداف بحمية شديدة ، وذلك لتجهيز البلاد عقليا للشورة على النظام الدولى، والانضمام الى، أو قيــادة مشــروعات توريــة جماعيــة تقـود إلــى الانسلاخ عن النظام أو معارضــة معارضـة عنيفة.

فإذا كانت الولايات المتحدة أو الغرب عموما سيضرب مصر، إن آجلا أو عاجلا بالحتم والضرورة ، فالأفضل أن تتخذ مصر مبكرا التدابير اللازمة لضرب الغرب وأمريكا ومصالحهما في المنطقة، وأن تبنى التحالفات الضرورية لإستمرار الصراع ضدهما، حتى ولو لم تكن الظروف الدولية مهيأة لذلك.

وفى المقابل، فإن البعض يبرز بحمية مساوية "مصرية" مصر ، على حساب للتزاماتها ومسئولياتها فى المجال العربى، ويعنى ذلك أن على مصر أن تمضى فى حماية وتطوير مصالحها مع الغرب ، والولايات المتحدة ، حتى لو كان ذلك على حساب إدارة ظهرها للعالم العربى، وبغض النظر عما يدور من صراعات على الساحة العربية. وفى إطار هذا الموقف الأخير ، يبالغ هذا البعض فى تحميل مسئولية الصراعات والصدامات الراهنة بين أمريكا وبالاه عربية معينة إلى قادة وزعماء هذه البلاد، وحدهم ، وذلك لتبرير موقف عدم المسئولية تجاه هذه البلاد.

ويتبلور الصراع الثقافي/السياسي في مصر بين المنادين بالدعوة القومية العربية، وبين من يدافعون عن "القومية أو الوطنية المصرية" بصيغتها المستقلة تماما عن العالم العربي المحيط. التيار الأول يرتب مسئوليات سياسية على الهوية العربية بصورة تلقائية، بينما التيار الثاني يرفض كل هذه المسئوليات.

والواقع أن من العبث مناقشة إستراتيجية مصر، السياسية الخارجية على ضموء إعتبارات الهوية وحدها. كما أن من العبث إهمال إعتبارات الهوية وكأنها مجرد أيعاد و مانسية تخلو من الدلالة والمؤثرات.

وبالدرجة نفسها، فإن من العبث مناقشة هوية مصر وكاتها أمر منعزل عما يشعر به المصريون أنفسهم في هذه المرحلة أو الحقية التاريخية. إذ تتحول المناقشة إلى صدام بين ميول شخصية وتحيزات فئوية تفرض على الأمة. والواقع العملي يؤكد بما يقطع الشك باليقين أن المصريين يرون أنفسهم كأمة مستقلة بذاتها ، ولكنها تتنمى إلى دوائر هوية أوسع مثل العروبة والاسلام، وبالنسبة لبوانب وأحداث عالمية واقليمية معينة. نجد أن ثمة "كتلة مشاعر" موحدة بين المصريين وغيرهم من العرب، ومن الضرورى أن ننطلق من هذه الحقائق، أي أن مصحر هي أمة مستقلة بالعربة، وهي نفس الوقت تشارك في "هوية" عربية واحدة مع غيرها من الشعوب الناطقة بالعربية. وبهذا المعنى، فإن لمصر مشكلاتها وتطلعاتها ومصالحها الخاصية بها ، وفي نفس الوقت، فإن هويتها العربية تلزمها بمسئوليات معينة تجاه بقية الشعوب الغربية.

ولا يحسم ذلك بالضرورة قضية توجهات مصر الخارجية. فبدون منظور النهضة، تصبح عملية تحديد هذه التوجهات مسألة " فنية"، وخاصة بتحليل المصالح الآتية والالتزامات والمسئوليات والتطلعات المباشرة.

ويمثل منظور النهضمة منصمة إنطلاق جوهرية في أية مناقشمة جادة حول استر اتيجية مصر القومية عموما ، وما يجرى في الساحة العربية خصوصا .

ومن المنظور التقليدي، سواء كان قوميا عربيا أو استراتيجيا (مصريا) ، ينظر للمالم العربي " كمجال حيوى " لمصدر، وثمة نظرية شائعة تؤكد إستحالة تحقيق الإنطلاق الاقتصادي لمصر بدون السوق العربي. وينظر لهذه السوق بإعتبارها أحد عناصر "المجال الحيوى" لمصر.

والواقع أن نظرية "المجال الحيوى" قد باعت بفشل ذريح، وكانت بداية لإنتحار سياسي للزعامات والدول التي رهنت بها تطورها ، مثل المانيا وإيطاليا قبيل الحرب العالمية الثانية، واليابان منذ بداية القرن العشرين...الخ. وقد جرت هذه النظرية ويلات هائلة على الدول التي جعلت منها الإيديولوجية الموجهة ، وعلى الإنسانية ككل.

وبالتأكيد فإن ثمة صياغات أكثر اعتدالا في الخطاب العربي تتحدث عين "الاعتماد الجماعي المتبادل على الذات" ، أو عن " الكتلة الإقتصادية العربيـة " كحد أدني للحجم الاقتصادي للدولة أو السوق التي تكفل الإنطلاق والتنمية.

وثمة مداخل أخرى شتى تحاجج بأن كل دولة عربية على حدة بما فيها مصر، لا يمكنها تحقيق التنمية ، وذلك بسبب صغر حجم السوق. وتحتل حجة السوق هذه محورا مركزيا في المناقشات حول الاستراتيجية القومية لمصر.

والواقع أن هذه الحجة لا تصمد طويلا للمناقشة أو للإختبار العلمي. فأولا أم تكن

مصر دولة صناعية كبرى تبحث عن أسواق ، وبحيث تعتبر السوق العربية هي المجال الحيوى لها. وثانيا بأن هذه الحجة تفترض إمكانية تحرير الأسواق العربية أمام المنتجات العربية تحريرا كاملا، وهو ما لم يحدث قعل ، ولا يتوقع حدوثه في المستقبل المنظور. ومن ناحية ثالثة ، فإن تحرير التجارة العالمية بصورة مطردة جعل الحصول على مزايا تجارية قانونية في الأسواق العربية أمرا أقل أهمية.

وتفترض هذه النظرية أن النمو الاقتصادي يحصل بفضل توفر الأسواق. وهذا هو الخطأ الجوهري الذي تقع فيه. ذلك أن مجرد توافر السوق، حتى لو كانت محمية من الخارج (أي تبلورت الأسواق العربية مجتمعة في شكل اتصاد جمركي)، لا يضمن النمو الاتحاجي. ذلك أن الحماية والقيود الجمركية وغير الجمركية لا تشكل غير عامل واحد من بين عوامل متعددة للتنفق التجاري وفرص التسويق. ولاثنك أن العامل الأهم هو المزايا التنافسية الحقيقية لملانتاج. ولهذا السبب ، تتمو التجارة الدولية بين الكتل بمعدلات أعلى من معدل نموها داخل نفس الكتلة التجارية.

ومن وجهة نظر النظرية الاقتصادية ، تحتل المزايا التنافسية حجر الزاوية في التجارة وفرص التسويق ، وليص العكس، بمعنى أن وجود فرص تسويق بفضل التتازلات التجارية المتبادلة داخل كتلة ما لا يضمن في الحقيقة حصول الانتاج الوطني على هذه الفرص. فالضمان الأساسي هو وجود قدرة حقيقية على المنافسة السعرية والتوعية.

ويعنى ذلك أنه لو توافرت لمصدر هذه المزايا ، فإنها تستطيع أن تنفذ إلى الأسواق الدولية الواسعة ، أى أن حل معضلات التصنيع والنمو الإقتصادى على صعيد تكنولوجيا ونوعية وعلاقات الانتاج، هى حجر الزاوية فى الانطلاق الاقتصادى وليس وجود أسواق عربية.

ومن زاوية علاقات الاتتاج، ( وبالتالى نوعيته وكفاءته التنافسية ) ، فان النجاح في تشكيل كثلة اقتصادية عربية يمثل دفعة قوية للانطلاق التتموى.

ومن المؤكد أن تحرير حركة رؤوس الأموال والمعرفة الفنية وحركة العمل بين الاقطار العربية هو أمر أكثر أهمية – في الواقع الراهن وفي المستقبل – بالمقارنة بالتوصل إلى سوق مشتركة، أو حتى إتحاد جمركسي. غير أنه يجب أن نلاحظ أن رؤوس الإموال الآتية من مناطق أشد تقدما من الناحية الاقتصادية ، سيكون لديها مضمون تكنولوجي وفني وتنظيمي أرقى من تلك الآتية من مناطق أقل أو مساوية

في درجة التقدم.

وعلى وجه العموم ، فإن المصالح العيوية لمصر في المحيط العربس ليست في الحقيقة إفتصادية ، بقدر ماهي ثقافية وسياسية. وتنسج هذه المصالح بوشائج الدين والمشتركات الروحية واللغوية. ويجب أن تكون هذه المسألة واضحة كمل الوضوح والاضطراب الفكر السياسي والاستراتيجي المصرى إضطرابا شديدا ، وهو ما يعوق وصوله إلى نتائج سليمة.

وإذا أضغنا لمهذه الحقيقة، ذلك الإرتباط الوجداني العميق بين المصريين وأشقائهم العرب لوصلنا إلى الإستنتاج الجوهري التالى. إن الروابط بين مصر وبقية الشعوب العربية يمكن أن تنسج - نظريا - على نفس المنوال الذي نسجت عليه الشعلية التاريخية لبناء الأمة أو الدولة القومة. غير أن العصير الراهن لا يسمح بالبات التاريخية لبناء الأمة أو الدولة القومة. غير أن العصير الراهن لا يسمح بالبات التقويد القسري التي راجت في أوربا طوال القرون الخمسة الماضية، وإزدهرت بعسمح فقط خاصة ، خلال القرن التاسع عشر. فوجود نظام دولة state system ، يسمح فقط بتلك الآليات للتوحيدية التطوعية، والتي لن تتبثق في الواقع إلا من خلال عمل مشترك طولي المدي.

غير أن نظام الدولة يفرز بدوره تتاقضات وفجوات لا يمكن القفز عليها. فغلروف ولادة كل دولة من الدول العربية يربطها بمعادلات أمنية في الخارج، ومرتكزات اجتماعية – تقافية غاية في التباين. كما أن مشروعيات ومواريث هذه الدول تفاقم من حالة التناقض هذه، بالنسبة لمديد من هذه الدول.

ويترتب على ذلك عدد من التفضيلات التي يمكن ترتبيها رأسيا ، كما يلى:

# التفضيل الأول:

هو بناء نظام إقليمي فعالا من خلال صفقة شاملة في جميع المجالات. فقد أظهرت نتائج البحوث الجادة حول النظام العربي إستحالة إقامته بصمورة فعالة في مجال واحد ، مثل المجال الاقتصادي، كما تدعو النظرية الوظيفية ، أو المجال السياسي كما تدعو نظرية الاتحاديين.

## التقضيل الثاتي:

تحويل الفضاء السياسي العربي إلى مجال تجاذب تلقاني بين ثنانيات أو ثلاثيات أو أكثر من الدول العربية، حسما تتلاقى المصالح الاستراتيجية أو الاقتصادية أو السياسية. ويفترض هذا النموذج بقاء الثقافة كمجال تجاذب رئيسى وشامل، مع إمكانية فك حزمة الروابط الشاملة إلى مجالات نوعية يتحقق فى كل منها تجاذب وتقارب حر. فتجمع طائفة من الدول العربية حول اتحاد جمركى أو سوق مشتركة أو نظام للتفضيلات التجارية ، وتجتمع طائفة أخرى حول إرتباط أمنى واستراتيجى جدير بالثقة ، وطائفة ثالثة حول مجرد مجلس أو منتدى للمشوره...الخ.

وقد تتلاقى شبكات الروابط هذه تلقائيا، وتتسع لتشمل تعاونا أوثق فى مجالات جديدة ، حتى يأتى اليوم الذى تذوب فيه معا فى شكل كثلة اقتصادية أو سياسية ، حسبما تعلى الضرورة أو تحتم المصالح المادية والمعنوية، أو حسبما تنجح واحدة منها أو أكثر فى العمل كقطب جاذب لبقية الدول العربية.

# والتقضيل الثالث والأخير:

هو العمل على تمتين الصلات الشائية أو متعددة الأطراف التى تتوافر لها أسباب النجاح ، ودون إلترامات ممبيّة أو مستقبلية، إلا بالقدر الذى تتجح فيه هذه الصمالات فى النمو والتطور، أو تثبّت أهميتها بالنسبة للدول العربية التى تأخذ بها.

والواقع أن التقضيل الأول ثبتت شبه إستحالته أو تحذره في المستقبل المنظور. أما التقضيل الثاني ، وهو الذي بدأت مصر تأخذ به بعد أزمة الخليج الثانية، فلا يمكن المراهنة على نجاحه ، ولكنه لم يفشل أيضا ، كلية. إذ أن السياسة العربية توفر له بعض أسباب النجاح، ولكنها في نفس الوقت تبث فيه قدرا ليس هينا من التوتر. وعامة ، يمكن القول بأن الشرط الرئيسي لنجاح هذا النموذج، هو توافر حالة سلم ممتدة داخل العالم العربي، وفي علاقاته بالعالم الخارجي، بحيث لا تتنشأ حالة إستقطابات متضادة بين قنات أو تحالفات عن الدول العربية.

وفى حالـة فشل هذا التفصيل، لا تبقى إمكانيـة حقيقيـة سوى للتفصيل الشـالث والأخير، والذى لا يلزم أية دولة بشئ سوى ما يثبت نجاحه مع الزمن.

إننا نستبعد من منظومة التفصيلات هذه المواقف أو النماذج المتطرفة مثل قيام مصر بتوحيد العالم العربى تصريا" أو تجاهل العالم العربى تلقانيا. وفي نفس الوقت، فإنه يجب التأكيد في كل الحالات، على المعطيات التالية :

(۱) إن السياسة العربية لمصر - أيا كان النموذج الذي تأخذ به - يجب أن تصاغ ليس فقط على أساس ما ترغب مصر في تحقيقه، وإنما فوق ذلك على ما يمكن لمصر تحقيقه تفاوضيا، بحيث يتمتع أي إتفاق بالمصداقية أو الجدارة بالثقة ، على

### المدى الطويل.

- (٢) على وجه العموم ، لابد أن تبنى هذه السياسة على منافع ومصالح حيوية متبادلة ، بغض النظر عن مجالات التعاون والعمل المشترك ، فالمسألة لا يجب أن تقوم شكليا ولمجرد التعبير الرمزى عن " تضامن عربى " معنوى ليست له ضمانات فى السياسة والأمن والاقتصاد. وإنما يجب أن نهتم بمضمون السياسة، وليس بغطائها اللفظى أو المؤسسى – الشكلى.
- (٣) بدون الإجحاف بمصالح وروى مصر الأمنية والسياسية أو بمصالح غيرها من الدول العربية ، فإن مصر لا يجب أن تلتزم إلا بما هى قادرة على تطبيقه والوفاء به. ولا يجب تحميل مصر مالا تطبقه، حتى لو كان ذلك من أجل مصالح جوهرية لدول أو شعوب عربية أخرى، وإلا اتسع مجال الخسارة واحتمالات الهزيمة السياسية أو العسكرية.
- (٤) إن مصر يجب دائما أن تطرح على نفسها وأن تناصل من أجل "رسالة" مبدئية وأخلاقية في الساحة الدولية . وبهذا المعنى، فإن على مصر أن تستمر في العمل الدءوب من أجل بناء نظام عالمي جديدا وعادلا يحقق المشاركة المتكافئة بين جميع الشعوب والدول ويؤمن لها جميعا حق التنمية والحقوق الأساسية الجماعية والقردية. وعلى مصر أيضا أن تناصل من أجل "رسالة" مبدئية وأخلاقية في الساحة العربية ، وعلى رأسها مبادئ المساواة والتكافؤ بين جميع الشعوب ، وعدم التدخل في الشنون الداخلية ، والحق في العدالة والسلام وحسن الجوار، وهو ما يمثل الحد الأدنى من الروابط العربية. كما أن من واجب مصر أن تحشد الرأى العام العربي من أجل هذه المبادئ.
- (°) وتبقى مسئولية مصر عن حقوق الشعب الفلسطينى تحديدا بإعتبارها "أمانة" 
  تاريخية ومسئولية سياسية واستر اتيجية في نفس الوقت. ومن واجب مصر أن تحمل 
  على أكتافها مسئولية هذه الأمانة ، بغض النظر عن حالة العلاقات العربية 
  العربية. ومن المفهوم في هذا الإطار أن لمصر مصلحة ذاتية في وقف التوسع 
  الامرائيلي وتطويق نزعات الهيمنة الاسرائيلية ، وتحقيق الحد الأدنى من التوازن 
  الاسرائيلي مع الدولاب العسكرى الاسرائيلية.
- (٦) غير أن هذه المبادئ كلها لا تلزم مصر بالضرورة في كل الأوقات سوى بالنضال السياسي، والذي يشمل صياغة الرسالة وتتويجها بوضع سياسات مناسبة ،

والنضال من أجل حشد المرأى العام الصالمي، وبناء التحالفات الدولية والمدنيـــة المخرورية لتوفير وبناء "قوة ضغط سياسية معنوية عالمية واقليمية فعالة".

ان مصر لا تستطيع - بصورة منفردة أو إرادية - إستبعاد الحرب كوسيلة من وسائل السياسة. وعليها أن تتاضل من أجل السلام القائم على المدل والذي تتوجه " إتفاقيات سياسية ملزمة". غير أنها إن لم تستطع تحقيق هذا المسلام السادل الاتفاقى، فعليها أن تؤمن دفاعاتها، وأن تستخدم، إذا لزم الأمر، الوسائل المسكرية.

غير أن إستخدام الوسائل العسكرية يرتهن بالقدرات الحقيقية للبلاد وموازين القوى العالمية والاقليمية ، والظروف الداخلية والخارجية لمصد في كل حقية بعينها. وفي هذا الاطار، فإن واجب مصر حيال نفسها وحيال العالم العربي هو أن تستأنف عملية بناء نفسها من الداخل أولا ، إلا إذا حتمت الظروف على البلاد أن تقوم بواجبها الدفاعي عن نفسها.

وحتى تكتمل الصمورة ، يجب أن نقدم " صمورة تركيبية " لتوجهات مصمر الخارجية- على الصعيدين الدولى والعربى معا - فى سياق الاضطلاع بمشروع للنهضة الوطنية ، فى الخلاصة التالية .

تحتاج مصر إلى توفير أفضل مناخ خارجي ممكن لنركيز قدراتها على عملية بناء سريعة لإقتصادها الوطني ولمجمعها الققافي – السياسي. والأهداف الأساسية للتوجهات الخارجية في ظروف مشروع النهضة، هي بناء حالة سلام ممتدة في الخارج وتجنب إهدار موارد البلاد وطاقاتها في صراعات خارجية كيري، وخلق وتعبئة أكبر قدر ممكن من التعاطف العالمي مع مشروعها بما يساعدها على تسريع إنطلاقها.

غير أن ذلك لا يعنى مطلقا أن تهمش مصر ذاتها في الساحة الدولية، أو أن نقدم نفسها في صورة دولة طبعة لطيفة تتماشى مع ما يجرى في هذه الساحة. على المكس تماما، ذلك أن مصر يجب أن تعى طبيعة تتاقضات النظام الدولي الراهن، وما يحفل به من إتجاهات وميول سلبية وظالمة، وهي ميول تتشا عن الطبيعة الاحتكارية لسلطة القرار، وتمركز القوة والثروة في عدد محدود من دول العالم. غير أن مصر تستطيع أن تقوم بواجبها حيال ذاتها وحيال أشقائها العرب وشعوب المالم لجمع من خلال النصال المدياسي والثقافي غير الصدامي وغير التصعيدي. المالم لجمع من خلال النصال المدياسي والثقافي غير الصدامي وغير التصعيدي.

والتقافى، إن رفض مصر للإحتكار فى النظام العالمى ونضالها ضده، ومن أجل تأمين الحق فى السلام والعدالة والتنمية لكافة الشعوب يمكن تفعيله بأفضل صدورة من خلال آليات الحشد والتعينة والآليات الدبلوماسية والسياسية – الرسمية والشعبية، وهو ما يشمل توليد الأفكار وبناء وادارة المؤسسات وتأسيس وتنمية التحالفات المناسية.

وثمة إستثناء وحيد لذلك كله هو حتمية قيام مصر بالدور الرنيسي في تطويق التوسعية الاسر اليلية ، وهو ما يجب القيام به من خلال مزيح من أشكال النضال اللينة والصلبة، أي من خلال التفاوض وبناء القوة المادية في نفس الوقت.

وتطرح مصر في سياق ذلك كله تأسيس نظام عربي جديدا يقوم على حزمة تبادلية شاملة من الالتزامات ، فإذا لم يكن من ممكنا إحداث توافق صلب على هذا النظام ، فإن مصر تستطيع طرح أشكال مختلفة من العمل المشترك التبادلي والمرن بين أي عدد من الدول العربية تقبل به.

وفى كل الأحوال ، فإن مصر تستطيع ، بل ويجب أن تعتمد على ذاتها، ووحدها إن إقتضى الأمر سواءا بالنسبة للانطلاق النتموى في الداخل أو مواجهة التوسعية الاسرائيلية في الخارج. هذا مع إحتفاظ مصر بحقها في التمتع باقصى قدر ممكن من المرونة في بناء التحالفات الخارجية التي تيسر لها تحقيق مصالحها الاستراتيجية والنهوض بشئونها الداخلية والوفاء بمعنولياتها التاريخية حيال الشعب الفلسطيني.



## ثالثًا: السياسة الدفاعية

إن أفضل السياسات الدفاعية على الإطلاق هي تلك التي تحقق هدفها الأسمى في تأمين البلاد ضد العدوان ، دون أن تضطر لملائستناك أو الصدام العسكرى الفعلى. ويصدق ذلك بصدورة أكبر في حالة تطبيق مشروع للنهضة يحتاج للتأمين من الخارج وتنشيط الطاقات الحيوية للبلاد في الداخل.

وعادة ما يقصر الفكر العسكرى والاستراتيجى النقليدى مهمة التأمين فى ظـروف عدم الحرب على الردع.

والواقع أن إمتلاك القدرة على الردع هو بلا شك حجر الزاوية في الجوانب المادية من السياسة الدفاعية. غير أن السياسة تسبق الردع المادي في مهمة تأمين البلاد. ونعنى بذلك أن السياسة الدفاعية يمكن أن تحقق أهدافها عن طريق وسائل السياسة أيضا ، بل وقبل الاعتماد على الردع.

وتستطيع السياسة تحقيق أهداف الدفاع عن طريق العمل النشط على حل المشكلات والتقافضات القائمة مع الخصوم المحتملين أو الفعليين بوسائل سلمية. وقد تكون الوسائل السلمية ضاغطة ، مثل الحشد وبناء التحالفات ، وإختراق المجتمع المحلى للدولة الخصم ، وبناء صورة إيجابية عن البلاد في الخارج وداخل المجتمعات التي تشكل خصوما محتملين، بما يقيد صانع القرار فيها عند إتخاذه قرارات التصعيد. وتمثل الدبلوماسية أداة أكثر فعالية من الردع في معظم الأحوال، وإن لم يكن كلها.

فحتى لو صدقت عقيدة الاستهداف ، أى القول بأن العرب والمسلمين مستهدفون بالعدوان والإضعاف، فإن السياسة يمكن أن تفوت القرصة على الخصوم لضرب النهضة فى مصر . وتشكل المراوغة والمناورة وسائل سياسية ودبلوماسية جوهرية عندما يفتقر الموقف الى توازن معقول بين القوى. فالواجب الأساسى للأطراف الأضعف فى خصومة ما – يمكن أن تتحول الى صدام عسكرى – هو تجنب هذا الصدام دون التفريط فى الحقوق الجوهرية للوطن.

وربما كان ذلك هو الخطأ الاستراتيجي الجوهري الذي وقعت فيه حكومات عدة دول عربية. ويشكل ترويج حكومات معينة مثل العراق وليبيا والسودان لعقيدة الاستهداف مع لجونها في نفس الوقت لسياسات صدامية تناقضا أفضى يهذه الحكومات إلى الوقوع في مصيدة جهزتها هي بنفسها لنفسها. فلو أن الاستهداف كان حقيقيا ، لكان الواجب هو عدم تقديم ذرانع للولايات المتحدة أو للإمبرياليـة الغربيـة عموما للقياء بضربها.

ويمكن بكل تأكيد إجهاض سياسة الاستهداف الغربية بالتركيز على بناء صورة ايجابية للعرب في العالم الخارجي. والواقع أن مجرد تقديم نماذج مشرفة وإنسانية في مجال البناء الداخلي، مثل التركيز على التنمية وتوفير قاعدة معقولة للديموقراطية والحريات الأساسية، والعمل على دفع التطور التقافي والمهارات التواصلية وعقد التحافات السياسية مع أطراف قوية في المجتمع المدنى العالمي... يشكل كل ذلك حانط صد قويا ضد النوايا العدوانية.

والواقع أن مصر قد إقتربت من السيطرة على هذه الأليات السلمية في المعترك الدولى خلال عقد الثمانينيات. وتمتعت في المقابل بجاذبية عالية للغاية بين القوى السياسية والمدنية الفعالة في العالم كله، تقريبا. وقد مكنها ذلك من الإفالات من الأزمات الاقتصادية والسياسية العاصفة في الداخل.

ويمكننا تقدير هذا الاتجاز إذا قمنا بتخيل صاذا كان يمكن أن يكون عليه وضع البلاد خلال عقد الشمانينيات لو أن الصعوبات الداخلية – وخاصمة الاقتصادية الجارفة – قد ترافقت في نفس الوقت مع خصومات خارجية عاصفة ، أو حتى مع وضع لا يكترث فيه العالم بمصير مصر. فالأرجح أن مصر كانت ستعاني تصدعات هائلة قد تشابه ما حدث للاتحاد السوفيتي السابق في نفس العقد.

ويمكننا بالتالى أن نعزو نجاح مصر فى الافلات من الهاوية التى تردى إليها الاتحاد السوفيتى أو الجزائر مثلا خلال عقد الثمانينيات لعوامل كثيرة. غير أنه من المؤكد أن صورة مصر الايجابية فى العالم الخارجى وما إرتبط بها من مساعدات إقتصادية وتعاطف ثقافى وسياسى فعال شكلت أحد هذه العوامل.

ومع ذلك ، فإن النظرة الشاملة والمقوازنة للدفاع يجب ألا تقلل من أهميـــة الــردع وإمتلاك قدراته وآلياته ووسائله المناسبة.

وتواجه صيغة الردع المصرية أربعة أنواع من القضايـا التى يجب التفكير فى مستقبلياتها برويـة ، وهـى قضايــا سياســية ، واجتماعيــة واقتصاديــة وتكنولوجيــة تسليحية. وسوف نخصص فقرات قصيرة لكل من هذه القضايا ، كما يلى.

## (i) المشكلة السياسية:

تبدو المشكلة الأساسية في نظرية "الردع" العربية ، أو في سياسات الدفاع العربية عموما كتناقص بين تضاول في القدرات النسبية وتعاظم في مدى إنتشار التهديدات والمخاطر الخارجية، الأمر الذي قاد إلى إنهيار مصداقية الردع، كما أدى إلى ضياع تام تقريبا للتركيز المطلوب على موازنة وردع التهديد الرئيسي أو المركزي بالنسبة لعدد من الدول العربية، وهو التهديد الاسرائيلي.

فقد فتحت المراق جبهة صراع عسكرى هائلة مع ايران طوال الثمانينيات ، ثم ما لبثت أن فتحت جبهة أوسع للصراع العسكرى مع العالم كله تقريبا. وكذلك تورطت سوريا – مضطرة في معظم الأحوال – في صصراع سياسي سلخن، كان يمكن أن يتحول الى صسراع عسكرى في أي وأفت. وإضافة أذلك هناك عدة دول عربية أخرى ساهمت في تسخير" خطوط التماس بين العرب ودول أفريقيا الاستوائية، ويسبب ضراوة الصراعات السياسية والعسكرية مع دول جوار جغرافي، تشتت الموقف العسكري العربية، وباتت قدرات الردع أقل كثيرا من أن تحقق أغراضها مم أي من الخصوم المحتملين أو القعليين.

لقد وعت مصر هذا الدرس جيدا ، على الأقل في عقد التسعينيات ، حيث سعت سعيا حثيثا للحيلولة دون وصول الخلافات السياسية السي صراعات عسكرية، وخاصة بين سوريا وتركيا ، وبين اليمن واريتريا... الخ.

كما أن مصر حافظت على رؤية استراتيجية ثاقبة تقوم على الحل السلمى للصراعات والخلافات السياسية بين مصر ذاتها وغيرها من دول العالم ، بما فيها الدول العربية ، كما سعت – أحياتا بصدورة نشطة – لحل الصراعات والخلافات بين دول عربية شقيقة ودول جوار جغرافى معينة، حتى تستعيد قضية التوازن الاستراتيجيم مع اسرائيل مكاتبها المركزية فى سياسات الدفاع العربية ، وفى التسبق السياسي بين الدول العربية عموما.

غير أنه ليس ثمة ما يضمن نجاح هذه السياسة. يل قد تثور أحيانا بصورة شديدة إمكانية تداعى الأحداث والمنافسات الإستراتيجية بين دول عربية معينة ودول جوار جغرافي غير عربية، بصمورة تـودى إلـى توريـط مصـر فـى هـذه المنافسـات والصراعات ، بما يقلل من مصداقية سياسة الودع المصرية ، التى تـتركز فـى

#### موازنة العسكرية الإسرائيلية.

هذه الحقيقة تـــلزم السياســـة المصريــة بانتهــاج سياســـة نشـيطة وذات طــابع وقــاتـى بحيث يمكن تجنب إنفجارات إضافية من ناحية ، ويتم النفاوض حول حل المشـــكلات والصــراعات القائمة من ناحية أخرى.

# (ب) المشكلة الاجتماعية:

تقوم أية سياسة دفاعية ليس على معادلات فنية فحسب ، بل وعلى قاعدة سياسية وإجتماعية داخلية أيضا. وفي ظروف التصولات الاقتصادية تظهر تناقضات لجتماعية مستفحلة أحيانا. كما تبرز فنات وطبقات اجتماعية جديدة ، ترتبط مصالحها بالاستقرار الممتد، كما تتسم رواها وثقافاتها الفرعية بشئ من الاسترخاء، وتشيع هذه الفنات في المجتمع ثقافة استرخاء عامة، يصعب معها القيام بالتعبنة المطلوبة للمواجهة الحاسمة في اللحظات التي تفرض التحديات والمخاطر نفسها على البلاد.

وتتقوم المشكلة الاجتماعية بالنسبة لسياسة ردع فعالة فيما يلي. كيف يمكن المحافظة على مستوى معقول من التعبئة المجتمعية وراء مهام الدفاع ضد الخصـوم الاقليميين ، عندما يكون ذلك حتميا ، في ظروف التركيز على التحول والإنطالاق الاقتصادي.

يتمثل الحل الأمثل لهذه المعضلة في جعل " نيل العدالة التاريخية " ، والدفاع عن البلاد من الثوابت الجوهرية في التكوين الثقافي المصرى، وبحو ما يجب أن تقوم بمه أجهزة التعليم والإعلام ، وما يجب أن تفرزه سياسة إجتماعية تكافلية وعدلية فعالة.

وتصبح السياسة العدلية والتكافلية في المجال الاجتماعي جزءا لا يتجزأ من إعداد البلاد للحرب عندما تحتمها الظروف الاقليمية ، أو الظروف السياسية الدولية.

# (ج) المشكلة الاقتصادية:

إذا كانت حالة الحرب تفرض نفسها على الاقتصاد بصورة تلقائية ومبررة ، فإن سياسة الردع تحقق نفسها وأهدافها عندما تستبعد الحرب، ويعنى ذلك أن سياسة الردع تشتمل بالضرورة على تناقض بين "الحالة الطبيعية" للاقتصاد من ناحية والحاجة للإستثمار في امتلاك قدرات الردع، وهو ما يضفى طابعا عسكريا على الاقتصاد من ناحية ثانية. وتتضاعف المشكلة عندما يمر الاقتصاد بمرحلة تحول

وتصبح القضية التي تتمتع بالأولوية في الاستراتيجية القومية هي تحقيق الانطلاق الاقتصادى، بما تتطلبه من تركيز الاستثمارات في القطاع المدنى. ويمكن حل المعضلة إذا أمكن صياغة اقتصاد سياسي للدفاع في وقت السلم، بما يكفل توفير أقصى قوة دفع للانطلاق التتموى، مع تأمين البلاد في الوقت نفسه.

وتنطلق هذه الصياغة من نتائج البحوث حول العلاقة بين الإنفاق العسكرى والنتمية الاقتصادية. فقد مالت هذه النتائج للقول بأن العلاقة بينهما سلبية. فكلما زاد الانفاق العسكرى تضاعلت الفرص في رفع معدلات النمو الاقتصادي. وتؤكد البحوث التاريخية أن الدول التي ألزمت نفسها بمسئوليات سياسية وعسكرية في الخارج، كانت أقل نجاحا من الناحية الاقتصادية بالدول التي عكفت على بناء قاعدتها الاقتصادية في الداخل.

غير أن نفس هذه البحوث أظهرت تفاوتنا كبيرا في مؤشرات الأداء أو العائد الاقتصادي السلبي والايجابي للانفاق الدفاعي. فصن المؤكد أن بعض بنود الانفاق الدفاعي لها عائد تتصوي كبير، كما أن بعض السياسات والتنظيمات المتبعة لدى بعض الجبوش تعقق دفعة كبيرة للتعبية البشرية، وعلى سبيل المثال ، فإن قيام القوات المسلحة بمحو أمية المجندين تجنيدا الزاميا، وتدريبهم تدريبا فنيا عاليا ينعكس بأثاره الانتشارية على الاقتصاد ، ويؤدى الى تحسين الهيكل المهاري لقوة العمل.

وكذلك ، فإن الاتفاق الدفاعى يؤدى إلى عائد تتموى أكبر ، عندما تزيد نسبة المكون الإستثمارى، والمكون الفنى أو التكنولوجي، وتكون التجديدات التكنولوجية في القطاع الدفاعي متاحة للإنتشار في القطاع المدنى.

وبكل تأكيد، فإنه كلما إعتمدت سياسة التسليح على الاستيراد، قل العائد التتموى أو أصبح سالبا، وذلك بعكس سياسة التزود بالسلاح المنتج مطيا، وذلك إذا كان الانتاج الصناعي العسكري المحلى تنافسيا من حيث السعر والجودة. ومن الضروري مناقشة هذه الممالة يقدر كبير من الموضوعية، ذلك أن ثمة إختيارات متعددة قد تتاح للتوصل إلى نفس النتائج المرجوة في المجال الفني/العسكري مع تعظيم العائد التتموى في نفس الوقت.

وعلى سبيل المثال، فإن الإهتمام بالبحوث والتطوير التكنولوجي لدى المؤسسة العسكرية المصرية صار من أهم قنوات التجديد التكنولوجي في الاقتصاد عموما. غير أنه يجب الاهتمام بتوسيع مجال إنتشار هذا التجديد. وكذلك فبان الاهتمام بالتكنولوجيات المزدوجة ، وبالادارة الاقتصادية السلمية لقطاع التصنيع العسكرى يضاعف العائد الاقتصادى ، دون خسارة تذكر فى المجال الدفاعى.

وعلى وجه العموم، فإن أفضل حل ممكن لمعضلات اقتصاديات الردع يتمثل فمى جعل البحوث والتطوير التكنولوجى حجر الزاويــة فـى سياســة الـردع وفـى السياســة الدفاعية عموما.

وقد تأخرت مصر كثيرا وطويلا في إتخاذ التدابير اللازمة لتشجيع البحث والتطوير في الاقتصاد الوطني، بينما سبق القطاع العسكرى في هذا المضمار. وقد بات من الضروري للغاية إتخاذ سياسة موحدة حيال المجالين، وفض العزلة النسبية القائمة بين القطاعين المدنى والعسكرى. ومن الممكن، بل من الواجب أن يؤخذ في الاعتبار عند تخطيط أنشطة البحوث والتطوير في القطاع العسكرى أن تتشأ أليات نقل التجديدات الى القطاع الاقتصادى المدنى، والعكس.

## (د) الاختيارات التسليحية:

أدت تطبيقات الثورة التكنولوجية الراهنة إلى إنتاج نظم تسلوح تقليدية ذكية وإحداث تحمينات جوهرية على النظم المعروفة، ومن المحتم بالنسبة لنا أن نأخذ ببعض هذه التجديدات في مجال التسليح التقليدي. غير أن الاستفادة الحقيقية من هذه الثورة تتم عن طريق بناء قاعدة قوية للبحث والتطوير في مجال التكنولوجيات الجديدة والبازغة.

وما يدافع عنه هذا البحث هو وجهة نظر تقول بأن البحوث والتطوير قد صدارا بحد ذاتهما صناعة. وأن هذه الصناعة يمكن أن تلحق بالصناعات العسكرية ، ولكنها يمكن أن تكون ايضا بديلة عنها، عندما تغنقر صناعة السلاح للمزايا التنافسية والاقتصادية. وتعد البحوث والتطوير في مجال التكنولوجيات العسكرية الجديدة مدخلا مستقلا ومكملا للسبوة الداعية عموما. فحتى لو لم تسغو أنشطة البحث والتطوير عن إنتاج نظم تسليح غير معروفة للخصوم المحتملين أو للسوق العالمي، سعرا ونوعا – استيرادها، بدلا من إنتاجها محليا. وتقوم أنشطة البحث والتطوير بذلك عن طريق هندسة الإضافة ADDCMA والتركيب PDADA.

كما تمكن أتشطة البحث والتطوير المحلية من حسن إختيار أنظمة التسليح التبي

يتم استيرادها، وتلك التي يمكن ويجب تصنيعها محليا. وكما سبقت الاشارة ، فإن ايجاد ميكانيزمات وأخرمة نقل مناسبة لنشر ما قد تنتجه أنشطة البحث والتطوير المسكرى من معارف وتكنولوجيات جديدة الى القطاع المدنى، يحقق الحل المطلوب لمعضلة التنافس بين القطاعين على الموارد النادرة ، وخاصة الباحثين والمطورين أنفسهم.

بل إن هذا البحث يدعو إلى إعتبار بناء قاعدة صلبة للبحث والتطوير هو الرافعة الأساسية لمشروع النهضة الوطنية المصرية.

ومن بين المداخل المتاحة لتعظيم العائد المتوقع لهذه القاعدة أن يتم التركيز على التكنولوجيات البازغة، وعلى البحث في أفكار علمية غير مطروقة في التطبيق.

ورغم ما تطرحه أنظمة التسليح التقليدية المحدثة من تحديات وضمرورات ، فمإن أهم مشكلات السياسة الدفاعية المصرية وسياسة الردع تحديدا، هي قضية الاستجابة للتحدى النووى الاسرائيلي.

ويميل أغلب الخبراء المصريين إلى الأخذ بمبدأ التوازن النووى، وهو ما يعنى الإقدام على إنتاج وتطوير أسلحتنا النووية الخاصة، أو على الأقل القيام بالدراسات والبحوث اللازمة واتخاذ التدابير المعملية والصناعية حتى مرحلة ما قبل الانتاج مباشرة.

والواقع أن هذا الاختيار ليس سهلا. فالقوى الكبرى والولايات المتحدة على رأسها التى وقفت عاجزة تماما أمام البرنامج النووى الاسرانيلى ستقاوم بكل ضراوة تحرك مصد على طريق إنتاج أسلحة ذرية.

وإضافة لذلك، فإن إنتاج أسلحة ذرية والوصول بها عددا وكما وإدارة إلى مستوى التوازن وتحقيق وظيفة الردع هو أمر مكلف الغاية. وكذلك ، فإن التسلح الذرى معيب من حيث ضائلة أثباره التحفيزية والانتشارية - أى ضائلة المضاعف التكووفوجي - على أنظمة التسليح الأخرى، وذلك بالمقارنة بالتركيز على تكنولوجيات أخرى مثل تكنولوجيا المعلومات أو تكنولوجيات أخرى مثل تكنولوجيا المعلومات أو تكنولوجيات أخرى مثل تكنولوجيا

ومع ذلك، فإن مصر قد تضعل في نهاية المطاف للأخذ بهذا الإختيار ، حتى لـ و ووجهت بمقاومة شرسة من جانب أعضاء النادى النووى. ويتوقف ذلك إلى حد بعيد على مدى إستعداد إسرائيل للاستجابة لمبادرة الرئيس مبارك الخاصة بتحريـر واخلاء منطقة الشرق الأوسط من أسلحة الدمار الشامل ، خلال السنوات العشر

#### المقبلة.

وفى كل الأحوال ، فإن إتخاذ البلاد للتدابير اللازمة لامتلاك تكنولوجيا إنتاج أسلحة ذرية، ولو بطرق مستجدة، والوقوف على عتبة الانتاج الفعلى قد صار أمرا حتمها.

وعلى نفس القدر من الأهمية، تظهر ضرورة تحرك مصر بقوة فى إتجاه إمتالك تكنولوجيا الدفاع الاشسعاعى، وهى أحد أهم تطبيقات برنامج الدفاع الاستراتيجى الأمريكى، ومازالت تطبيقات هذه التكنولوجيا مكلفة كثيرا ومعددة بما يضاعف من تعقيدات نشرها على المستوى العملياتى، ومع ذلك فإنها تبدو واحدة من أهم إتجاهات الدفاع فى المستقبل. ولايد أن تبادر مصر مبكرا ببناء قاعدة بحث مناسبة فى هذا المجال.



### رابعا: السياسة الاقتصادية الخارجية

قامت مشروعات النهوض الوطنى فى عصر محمد على وعبد الناصر على السوق المحلية، وهو ما رتب ضرورة حمايته أساسا من خلال نظام معقد يخرج بين الحائط الجمركى المرتفع والقيود الكمية. ومثل ذلك نوعا من الاتخلاق التجارى، بينما كانت البلاد منفتحة تماما فى المجالين التكاولوجى والتدريبي – التعليمي.

وفى الحالتين ارتبطت فرصة الاتفتاح التجارى بتدهور عملية التصنيع. غير أن أزمة التنمية والتصنيع، وخاصة فى الحالة الأخيرة ، لا يمكن عزوها للإنفتاح التجارى بحد ذاته. فمن الواضح تماما أن الصناعة المصرية كانت قد فشلت فى إستثمار الحماية المكتفة خلال عقدى الستينيات والسبعينيات لتعزيز قدراتها التنافسية، ولو من زاوية الدفاع عن سوقها المحلية. ويرتبط هذا الفشل أساسا بسوء الادارة وجمود اللوائح الحكومية وتمارض أسلوب اقتصاد الأوامر الدواوينية مع طبيعة المجال الاقتصادى. كما أن هذا الفشل يرتبط أيضا بظروف الأزمة المالية الحادة للدولة قبيل وبعد هزيمة عام ١٩٦٧، وهى الظروف التى حالت دون التقدم على طريق التعميق الصناعى، مما عمق اللهجوات الفنية والتكنولوجية، وضاعف تكلفة طريق التعميق الصناعة على الخارج.

ومن ناحية ثانية ، فقد إستمرت الصناعة المصرية في التمتع بمستوى هاتل من الحماية الجمركية طوال عقدى السبعينيات والثمانينيات ، وهي نفس الفترة التي شهدت التراجع في عملية التصنيع DE- INDUSTRIALIZATION ، بينما شهدت الصناعة تحسنا نسبيا خلال عقد التسمينيات ، والذي شهد تخفيضا مطردا في مستوى الحماية الجمركية.

وعلى أية حال ، فإن عصر الحماية قد إنقضى إلى حد بعيد. كما لم يعد من الممكن الأخذ بإختيار الحماية المرتفعة كحاضنة للتصنيع والنمو الاقتصادى بصفة عامة. ويعود ذلك لأسباب عديدة، على رأسها النتزام الدولة بالمضى في براميج الإصلاح الاقتصادي التي اتفقت عليها منع المؤسسات الاقتصادية الدولية الرسمية (وخاصة الصندوق والبنك الدوليين) ، وغير الرسمية مثل نادى باريس (الدانتين) ومنتدى ديفوس ، وغيرها. أما السبب الأهم فهو تلاشى الثقة النسبية باقتصاد الأوامر الحكومية والمعتمد على نموذج حماني متشدد ، خاصمة بعد انهيار الاقتصاد السوفيتي نفسه.

وفوق ذلك ، فإن مرتكزات الاتفتاح التجارى لم تعد إقتصادية فحسب ، بل صارت اجتماعية وتقافية أيضا . وتتجسد هذه المرتكزات الأخيرة في تفضيلات وأذواق الطبقات الوسطى والعليا الاستهلاكية ، وهو أمر لم يعد من الممكن تجاهله أو القفز عليه ، فطالما أن تلك الأذواق والتفضيلات قد تشكلت بالارتباط بالسوق العالمية، فليس هناك من وسيلة للحيلولة دون نفاذ السلع الأجنبية الى البلاد ، ولمو بالطرق غير الرسمية.

وبالمقارنة مع تجارب بالاد كثيرة أخرى عند مستويات تطور مشابهة ، لم يفض التحول إلى إقتصاد المعوق إلى نتائج إيجابية حاسمة ، سوى بالنسبة لعدد محدود من الدول مثل الصين. بينما كانت ثمة تجارب نجاح سابقة صارت لفترة درسا مدرسيا أدول مثل الصين. بينما كانت ثمة تجارب نجاح سابقة صارت لفترة درسا مدرسيا في المعجزات الاقتصادية. وجميع هذه التجارب تنتمى الى إقليم شرق، وجنوب شرق أسيا، حيث يوجد مخزون هائل للعمل، ومستويات عالية من التدريب الصناعي، وهوكل مهارى لا بأس به لقوة المعل، ومبول مرتعمة للانخطار والاستثمار. وقد طعنت الأزمة المالية الحادة خلال عام ١٩٩٨ في مصداقية هذا الدرس المدرسي. دون الإطاحة بنظرية إلمحانية التنمية السريعة من خلال الانقتاح على السوق العالمية، فيما لو توفرت الشروط الداخلية المناسبة. أما خارج هذه كمحرك للتنمية الاتومادي المورق والاعتماد على التجارة الخارجية كمحرك للتنمية الاتنبية تحمنا سريعا في موازناتها المالية، فإن مؤشرات الأداء وأوقيها وأمريكا الطبيعي والمؤشرات الاجتماعية التوزيعية ساءت كثيرا ، الفترة معينة على الأقل.

وقد شكلت هذه الحقائق المحاور الأساسية للمناظرات الإيديولوجية التي تجرى في مصر، وفي الثقافة العربية عموما. إذ يؤكد الراديكاليون أن تجارب جنوب شرق أسيا قد أفلست، وأنها لا يمكن أن تتكرر على أية حال، وهو ما يجعل صورة أسيا قد أفلست، وأنها لا يمكن أن تتكرر على أية حال، وهو رما يجعل صورة عديدون المودة إلى الاعتماد على الذات بمعنى الحماية والاستئذ أساسا إلى السوق المحلية كركيزة للانطلاق المتموى، بينما تمضى السياسة الاقتصادية الرسمية – كما المحلية من الرسملة وإقتصاد السوق في الخارج والداخل، وفي الوقت الذي استقرت فيه سياسة الاتخراط في السوق في أن الخارج والداخل، وفي الوقت الذي استقرت فيه سياسة الاتخراط في السامية إلى إحراء التجربة الناصرية فإن الماطية، عصورة عامة.

والواقع أن الاتجاه الحصائي لا تعوزه دلاتل وحجج معينة ، في علاقة مصر بالبينة الاقتصادية الدولية. فعلى الصعيد التجاري، تواجه مصدر سوقا دولية أكثر صعوبة مما كانت عليه في الماضي. إذ تـأكلت الامتيازات القانونية التي كانت قد رسخت في إنفاقيات الجات السابة أن و خاصة إنفاقية طوكيو، بالنسبة لصحادرات دول العالم الثالث في القمت المحمدة لمحمدال التعريفة الجمركية ( بمعنى حق دول العالم الثالث في القمتع بإمتياز الدخول إلى أسواق الدول الصناعية المنتقدة على أساس تعريفة جمركية منخفضة أو الدخول بدون ضريبة جمركية أصلا حتى لو كانت هي تفرض ضريبة جمركية عليه لحماية صناعاتها المحافة، ولو بدرجة معينة. وغرس هذا العبدأ في الاتفاقيات بين الاتصاد الأوربي وشركانه من دول جنوب البحر المتوسط في إطار ما يسمى بالشراكة الجديدة. وكذلك تستمر أشكال عديدة من الحماية المقتمة التي تحول دون دخول منتجات دول العالم الثالث الى أسواق الدول المتقدمة.

وعلى مستوى المؤشرات التجارية الفعلية، فإن الميزان التجارى المصرى يعانى من عجز مستديم لم تتجح كافة شعارات تشجيع التصدير في تخفيضه. بل إن العكس هو المحيح، بمعنى ميل الصادرات – وخاصة الصناعية – المصرية للركود، في الوقت الذي تتمو فيه المواردات بصمورة مطردة، ومن المتوقع مع تطبيق إتفاق مراكش المنشئ لمنظمة التجارة الدولية أن تزداد أعباء الواردات المصرية، وخاصة مع الحزم المتزايد في تطبيق حقوق الملكية الفكرية التي أخذت تشكل حيزا مهما من الواردات المصرية. هذا في الوقت الذي تواجه فيه الصادرات المصرية مزيدا من المنافسة الصعبة مع تحرير التجارة الدولية بدرجة أكبر بفضل الاتفاقيات

وهكذا يتزايد - في نظر البعض - إغراء العودة إلى سياسة حمائية، وتزداد حدة الرفض للانفتاح التجارى ولنزك قوى السوق الدولية الحرة لترجه تطورا الاقتصاد الوطنى بعد ربطه بشبكة كليفة من روابط العوامة الاقتصادية غير أن هذا الاتجاه اليس حمائيا بصورة كاملة، وعندما يطلق البعض عليه تسمية الاتضاف ، فقمة قدرا ملحوظ من المبالفة . إذ لا يرفض هذا الاتجاه مثلا الاتفتاح في مجال التكنولوجيا أو التعليم والتدريب أو التعلم من تجارب الأخرين، بل إنه يقبل بذلك كله ، ويطالب بتويم العلاقات الاقتصادية الدولية لمصور.

غير أن الخطأ الأكبر، والذي يقع فيه هذا الاتجاه هو تصور أن الحماية بحد ذاتها تحل المشكلة ، أو أنها تضمن النمو الاقتصادي ، أو تؤمن السوق المحلية للانتاج الوطني، فالواقع أن الحماية هي بالأصل سياسة خاطئة على المستوى النظري وكتوجه عام نحو التتمية والنمو الاقتصادي، وغالبا ما تنتهى إلى تأييد الاختالاات ، ومضاعفة الهشاشة الاقتصادية والتجزية، كما أنها غالبا ما تتهى الى الفشل في الدفاع عن السوق المحلية في وجه هجوم سلع أرخص وأفضل من الناحية الكيفية .

وإذا كان من غير الممكن القبول بسيطرة قوى السوق العشوانية على الاقتصاد المصرى، وخاصة مع تبنى برنامج متكامل للنهوض الوطنى، فإن البديل ليس هو العودة الى نظام الحماية الشاملة والكاملة.

ونتصور أن البديل المناسب السياسة الاقتصادية الدولية لمصر في مرحلة النهوض الوطني يمكن أن توفق بين الاتجاهات المتصارعة وتصل بها إلى مصالحة معقولة وأسس مقبولة من الطرفين.

فعلى مستوى السياسة التجارية ، فإن القول بأن التجارة الدولية هي قاطرة النمو في مصر مبالغ فيه كثيرا ، بل ربعا يكون خاطئا في الأصل. فالعكس هو الصحيح، في النمو القصادي هو قاطرة التجارة الدولية للبلاد. وإذا شنئا أن نفيد حقيقة من مزايا التسويق على نطاق واسع، فالابد أن نضمن أصلا أن تتمتع منتجاتنا الصناعية بقدرة تنافسية معقولة ، نوعا وكما ، و هو ما يتحقق بعالج الاختسلالات الغفية والتكنولوجية ، والاختسلالات المرتبطة بصالة عرض مهارات الادارة العالية والعصرية ، والاختلالات الخاصة بعلاقات العمل والميكل المهارى لقوة العمل ومستويات انضباطها.

ومعنى ذلك أن نعالج مشكلات التتمية لا من زاويــة التسويق ، وإنما من زاويــة العلاقات الغنية والاجتماعية للانتاج، وذلك دون التقليــل من أهميــة التسويق الواســع والفعال، على المستوى الدولي.

ومن هذا المنظور، فإن الجوانب الأخرى للعلاقات الاقتصادية الدولية للبلاد قد تكون أكثر أهمية بكثير من الجانب التجارى البحت. وطالما أن الاندماج في النظام العالمي يستمر كركيزة أساسية للتوجهات الاستراتيجية الدولة المصرية ، فإن الفرصة الحقيقية للنهوض الاقتصادى ترتهن بمدى نصيب مصر من الإستثمارات الدولية المباشرة. والمسألة الجوهرية هنا ليست في رؤوس الأموال الأجنبية أو العربية ، وإنما في المحتوى الفني والادارى والتنظيمي لهذه الأصوال الخاصمة المستثمرة. والمحرك الرئيسي لتلك الاستثمارات الخاصمة المباشرة هي الشركات متعددة الجنسية ، وبالتالي ، فإن فرصمة مصدر في الانطلاق السريع - في إطار الاندماج الاقتصادي في العالم - ترتهن بإستراتيجيتها في التعامل مع هذه الشركات.

والواقع أن ثمة خبرات كبيرة ودراسات مستفيضة حول أثار ونتانج تدويسل الاستثمارات الخاصة وممارسات الشركات متعددة الجنسية. وليس ثمة نتانج حاسمة لمحاولات تقديم هذه الممارسات. إذ يختلط الأثر السلبي بالأثر الايجابي، وتتوقف المسألة في نهاية المطاف على الدول المضيفة، ربما بدرجة أكبر مما تتوقف على هذه الشركات نفسها.

والقول بغير ذلك لا يستند الى حجة علمية قوية. فمجرد عقد المقارنات النبسيطية بين حجم اقتصاد عشرات من الدول المضيفة من ناحية وحجم شركات عملاقة متمددة الجنسية ليس بحد ذاته دالا على شئ. فعالم الشركات متعددة الجنسية يتسم بقدر من الاحتكار وقدر من المنافسة. وتستطيع حتى أصغر الدول أن تتلاعب بالمنافسة بين تلك الشركات. وهناك أمثلة عديدة حتى في أقوى الصناعات وأضخم الشركات، وهي أمثلة توضع بجلاء تام إمكانية كسر طوق الاحتكار. وقد جربت بلاد مثل مصر هذه السياسة وتمكنت من علالها من فرض شروط جديدة في صناعة النفط. وبينما قامت مصر بذلك في عقد الخمسينيات ، فإن غيرها من الدول المربية المنجات الفط في هذا المجال.

وما يصدق على صناعة النفط فى عقدى الستينيات والسبعينيات يصدق أيضا على صناعة السيارات. بل ويصدق على أشد الصناعات تقدما مثل صناعة أجهزة الكومبيوتر المصغرة ورقائق السيليكون.

وبتطبيق نفس الخبرة، نستطيع أن نباور إستر اتيجية مصرية جديدة لتعظيم نصيب مصر من الاستثمارات الأجنيية الخاصة المباشرة وتحسين عائد مصر التوزيعي من علاقه أفوى مع عالم الشركات متعددة الجنسية. وتشتمل تلك الاستر اتيجية على عصر الداية :

(أ) النفاذ المباشر إلى عالم ثلك الشركات التى نرغب في تشجيعها على الاستثمار المناشر في مصر عبر تكنولوجيات معينة، وشروط تفضيلية. فالسياسة

الحالية للاستثمار الأجنبى مازالت تكتفى بمجرد منح مزايا قانونية ، وهى مزايا ممساوية بين مختلف مصدر تحديدا على متساوية بين مختلف مصداد الاستثمار . بينما يتوقف نصيب مصر تحديدا على المفاوضات المباشرة مع الشركات المرغوبة فى القطاعات المرغوبة، ومن خلال شروط خاصة قد تبادل مزايا معينة أكبر أو أقبل لهذه الشركات مما هو متاح فى قانون الاستثمار بمزايا ترغب مصر فى الحصول عليها ولا تتاح عبر الترتيبات التقليدية للقيام بإستثمار ما وفقا للقانون.

(ب) التركيز على تأجيج المنافسة بين الشركات كمدخل للحصول على ترتيبات واتفاقات خاصية في القطاعات المرغوبة ، وخاصية قطاعات التكنولوجيا الراقية والبازغة، وفي هذا الاطار يفضل التركيز ليس على الشركات التى تتمتع بمراكز راسخة وشبه إحتكارية ، وإنما على الشركات المتوسطة الحجم وذات الحجم السخيد ، والبازغة حديثا من خلال تكنولوجيات أو أساليب انتاج وسلع جديدة. إذ يضمن هذا المدخل الحصول على أفضل الشروط ، وخاصية فيما يتطق بالتصدير والعمالة، والنشر والتكنولوجي.

(ج) التركيز على صيغة الشراكة، والتي تضمن وجود مصريين في مستويات الادارة العليا بالشركات التي تنشأ وفقا لقانون استثمار رؤوس الأصوال العربية والأجنبية. ويشمل هذا المفهوم مشاركة مصر بالجانب الذي ربما يكون الأكبر من رأس المال في مقابل الحصول على التكنولوجيا والمعارف الفنية والادارية والتنظيمية ، وعلى خبرات التسويق ومنافذه.

(د) الإهتمام بالتوسع فــى أسواق جديدة ، بحيث تصبح الشركات المنشأة وفقًا لمفاوضات خاصة مع الشركات متعددة الجنسية مر اكز رئيسية لشبكة مــن الشركات التى تعمل داخل وخارج مصر. وهو ما يفضى الى خلق أسواق تصدير غير تقليديــة الى جانب الترامات التصدير للدول الأم للشركات الأصلية.

 (هـ) تعزيز المنافسة داخل السوق المصرية، بما يضمن نشأة شركات مصرية معلوكة بالكامل جنبا الى جنب مع الشركات المشتركة، وهو ما يخلق ضغوطا قوية لفتح أسواق خارجية جديدة.

إن صلب هذه الاستر اتيجية هو توليد الظروف المناسبة لجعل مصر مركزا مهما للاستثمار الأجنبي المزود بغرص التصدير المناسبة وبالتكنولوجيات المطلوبة بما يؤدي الى نقل الصناعة المصرية الى أفاق جديدة ، وتحسين أوضاع الميزان التجارى المصرى. فالعمل من خــلال الاستثمار يفرز تلقانيا فرص التصدير. أمــا العكس بمعنى التركيز على التصدير كشعار فإنه لايجر تلقانيا الى تحسين فـرص الإستثمار.



#### كلمة ختامية

ناقشت في هذا الفصل أربع قضايا جوهرية بالنسبة للجوانب الخارجية لمشروع النهضة المقترح ، وهي النظام العالمي ، والنظام العربي، والسياسسة الدفاعية والسياسة الاقتصادية الخارجية.

ويجب أن ننظر لتلك المعالجة كمقدمة معلوماتية ضرورية لصياغة الترجم الاستر اتيجى الخارجي لمشروع النهضة، وليست بالضرورة "وصفات" أو حلولا نهائية لما تمثله تلك الجوانب من معضلات واختيارات، وبدائل.

إذ يجب " توليد " تلك الحلول على ضوء عملية نشيطة ومستمرة لصياغة و إعدة صياغة أو توجيه الأداء الخارجي للبلاد. ويحتاج الأمر إلى عبقرية حقيقية وخيال لا يحده حد. إذ يجب أن تمزج الاستراتيجية القومية بين المثالية والبراجماتية ، وبين الاستفرار النسبي لمرتكزات هذه الاستراتيجية والحاجة لاعادة التصويب والتوجيب المستمر، وبين الحاجة لتسلم زمام المبادرة التاريخية ، ودراسة القبود الموضوعية على التحرك المصرى في الخارج ، وأخيرا بين الحاجة لوفاق اجتماعي قومي ، والضرورة الموضوعية للحركة والاستجابة المرنة للظروف المتغيرة من حولنا.



رقم الإيداع 997-227-082X I.S.B.N.

### هدا الكتاب

ييدو أن هناك إنقساما في الرأى بين تيارين:

الأول برى أن إطروحة "مشروع نهضوى مصرى" هى فكرة مثالية ، تنتمى إلى ما يسمى بالهندسة الإجتماعية، وتتجاهل تطيدات التاريخ، والمصالح المتضاربة في الحقل الاجتماعي. كما أن طرح هذه الفكرة يتناقض مع ما تشهده في حياتنا السياسية والاجتماعية من ركود وفوضي.

أما الثانى فيرى أن إطروحة "مشروع نهضوى مصرى" قد جاءت فى موحدها، وأنها ليست ضربا من الوهم أو الخيال ، وليست بالضرورة تعبيرا عن فكر جامد ولا تاريخى ، وإنما هى دعوة لتوفير ظروف معقولة لتحقيق الانطلاق الاقتصادى والاجتماعى وحتى لو كانت هذه الفكرة بننا لفكر اجتماعى طعوح وبه شي من المثالية ، فإنها لا تتناقض مع منهج المعرفة والممارسة العلمية بل هى محاولة لتوظيف هذا المنهج في حياتنا. هذا قضلا عن أن بعض العناصر والاتباهات الجديدة في الحياة الاقتصادية والثقافية المصرية تؤذن بإمكانية نجاح بارز لهذا المشروع، لو تمت صباعته بصورة المصرية توذن بإمكانية نجاح بارز لهذا المشروع، لو تمت صباعته بصورة دقية وعلمية تحافظ في نفس الوقت على مواريث الحركة الوطنية المصرية.

وقد بدا لنا - في مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية - إن اطروحة المشروع النهضوى المصرى تمثل إستجابة ثقافية جديدة يجب التعامل معها بإيجابية. إذ تواجه هذه الاطروحة ذلك التوق العارم إلى الماضى الذي يبدو واضحا في التكوين النفسى والثقافي المصرى بصورة إيجابية ، ودون التسليم بما يعليه هذا التوق من حيس للذات القومية في تجاربها الناريذية، بما في ذلك تجاربها التي بدت ناجحة لفترة من الزمن.